人民日报

RENMIN RIBAO

人民网网址：http://www.people.com.cn

2026年6月
5
星期五
丙午年四月二十
人民日报社出版
国内统一连续出版物号
CN 11-0065
代号1-1
第28454期
今日20版

总书记的人民情怀

「推进中国式现代化，要把水资源问题考虑进去」

本报记者　王　浩　邓剑洋

水运连着国运。在推进中国式现代化新征程上，习近平总书记深入思考世情、国情、水情，作出重要论断，“推进中国式现代化，要把水资源问题考虑进去”。

迈入“十五五”，治水蓝图铺展——加强国家水网建设，增强洪涝灾害防御、水资源统筹调配、城乡供水保障能力。

在新的历史坐标上，深入践行习近平生态文明思想，新时代治水如何汇入中国式现代化的壮阔征程？

新时代治水，内蕴实干逻辑。

2025年7月，习近平总书记谋划推动的雅鲁藏布江下游水电工程正式开工，“我一直关注这个事情。”从长渠纵横到大坝高耸，一锤一锤构筑国家水网，“治水历程中又一个世纪画卷”徐徐铺展。

从“长江病了”的诊断，到“现在的长江只能说是‘大病初愈’”，习近平总书记言之谆谆，“不能抓一阵松一阵，稍有好转又动起歪念头。”

“今天来到这里，黄河上中下游就都走到了，我心里也踏实了。”对于治理“体弱多病”的黄河，习近平总书记心系长远，“要以百年千年计，不能急，不能马虎”。

跨山水、踏泥泞的步履，凝结着对治水与治国的深刻思辨，治水的一桩桩、一件件，置于国家治理的大构架中。习近平总书记“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”的治水思路，为新时代治水提供根本遵循。

“中国式现代化有目标、有规划、有战略”。一滴水，折射战略与笃行、目标与行动。国家“江河战略”深入实施，120万名河湖长履职尽责，七大江河流域防汛抗旱指挥机构全部建立，“十四五”以来我国水利发展不断迈上新台阶。

新时代治水，澎湃高质量发展动能。

“中国现代化建设之所以伟大，就在于艰难，不能走老路”，习近平总书记思虑深远。

这条不能走的老路里，有“我国水资源禀赋先天不足，开发利用方式又不甚合理”的难题。习近平总书记告诫：“不能一方面在建、一方面在废，一方面在增、一方面在耗，最后是无底洞。”

用水观连着发展观。从号召“使节约用水成为每个单位、每个家庭、每个人的自觉行动”，到强调“城市发展要坚持以水定城、以水定地、以水定人、以水定产的原则”，再到叮嘱“积极发展节水型、高附加值的种养业”，从城到乡，由点及面，蕴含的正是“加快发展方式绿色转型”的追求。

发展观背后有政绩观。节水连着田地头、家门口、地底下、微循环，体现着多做“长远实”的潜绩。总书记强调：“如果我们能有效降低城镇自来水管网漏水率、提高农田灌溉有效利用系数，功效不亚于建设三峡水库、南水北调这样的大工程。”

高质量发展“关系我国社会主义现代化建设全局”。从一滴水看发展成色，“十四五”时期，在我国经济总量连跨大台阶、粮食产量连年丰收的情况下，用水总量实现“零增长”。

新时代治水，映照民生为大的情怀。

一渠水里有不变的牵挂。

2013年2月，习近平总书记来到甘肃定西渭源县元古堆村，从乡亲的水缸里舀起一瓢水，尝了尝，水的滋味让总书记眉头紧锁。随后，总书记专程前往引洮供水工程工地考察，定下了“民生为上、治水为要”的基调。

2024年9月，习近平总书记走进甘肃天水麦积区南山花牛苹果基地，果树漫山遍野。引洮供水工程的“远水”解了“近渴”，总书记嘱咐：“要多抓这样造福人民的工程，切实解决老百姓面临的生产生活问题。”

“中国式现代化，民生为大。”从跨越大山大河的调水线，到惠及千家万户的小水利，我国形成了世界上规模最大、功能最全、惠及人口最多的水利基础设施体系。

锲而不舍、久久为功。习近平总书记的目光望向更远的未来，谋的是永续发展、复兴伟业，“从实现长治久安的高度和以对历史负责的态度做好这方面工作。”

起笔大江大河，落墨千秋方略。人水和谐共生的美丽中国渐行渐近。



6月5日是世界环境日。连日来，各地开展巡河护水行动，推动生态文明理念深入人心，共绘美丽中国新画卷。图为6月4日，志愿者在河南济源市龙泉湖清漂护水。　段二平摄（影像中国）

在新征程上更好弘扬伟大建党精神

本报记者　史一棋　刘军国

牢记初心使命　奋进复兴征程

开栏的话

今年是中国共产党成立105周年。从石库门到天安门，从一叶红船到巍巍巨轮，中国共产党领导人民取得了革命、建设、改革的伟大胜利，开创了中国特色社会主义新时代，中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程。我们党始终坚守初心和使命，始终保持永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态。

本报今起推出“牢记初心使命　奋进复兴征程”专栏，带您走进革命圣地，见证今昔巨变，触摸中国式现代化的强劲脉动，感悟百年大党的如磐初心与时代担当。

初夏清晨，阳光穿过复建的1921年嘉兴火车站站房。“呜呜”两声鸣笛，“南湖·1921”红色旅游列车缓缓驶入，游客纷纷前来观摩瞻仰。

时间回到1921年7月23日，中国共产党第一次全国代表大会在上海望志路106号（今兴业路76号）秘密召开。

各地共产党早期组织的代表齐聚于此，代表着全国50多名党员。他们身份各异、口音不同，却为着一个共同的目标走到一起。会议由于受到巡捕的袭扰被迫中断，代表们辗转至浙江嘉兴南湖的一艘游船，完成会议议程。

中共一大庄严宣告了中国共产党成立，通过中国共产党的第一个纲领和决议。而这艘游船，见证了中国革命史上开天辟地的大事变。

正如习近平总书记所指出的：“上海党的一大会址、嘉兴南湖红船是我们党梦想起航的地方。我们党从这里诞生，从这里出征，从这里走向全国执政。这里是我们党的根脉。”

时代变迁，红船依旧，精神永恒。近年来，嘉兴深入挖掘红色资源，大力弘扬伟大建党精神。

南湖革命纪念馆年均接待观众超300万人次。“我们坚持把红色资源保护好、利用好，把伟大建党精神传承好、弘扬好。”南湖革命纪念馆馆长吴建华说。

嘉兴大学师生以中共一大史料为主要素材，编排话剧《初心》。自2017年首演以来，10届学生接力展演超过170场，足迹遍布60多个城市。

“《初心》不仅是一部红色话剧，更是一堂沉浸式的思政课。”话剧《初心》总导演王金超说，“每一次表演，都像和革命先辈对话。我们要引导更多人赓续红色基因、汲取奋进力量。”

浙江省政府批复同意的《嘉兴历史文化名城保护规划（2021—2035年）》，将红色文化遗产保护纳入全域全要素保护传承体系，红船所在的南湖区域成为名城保护的亮点。

如今，复建的1921年嘉兴火车站站房、狮子汇渡口、南湖湖心岛……嘉兴市打造的红色旅游路线，受到各地游客好评。

重温红色历史，着眼的是当下，谋划的是未来。

——在这里，科技创新引领发展。

浙江清华长三角研究院累计引育科技企业2600余家，投资培育上市企业82家，努力打造全国一流新型创新载体。

——在这里，数字经济浪潮奔涌。

国家超级计算乌镇中心“乌镇之光”算力强劲，目前已部署超算应用106个，服务企业和科研机构超100家，为数字经济发展提供强力支撑。

——在这里，共同富裕底色鲜明。

嘉兴城乡居民收入倍差缩小至1.48，农村居民收入连续22年保持浙江省第一。不少后进村变成“共富桃花源”，乡亲们的日子越过越红火。

——在这里，对外开放步履坚实。

嘉兴南湖机场首条国际货运航线不久前正式开通，初步构建起“辐射亚洲、通达欧美”的国际货运航线网络。嘉兴航空物流枢纽正在成为嘉兴临空经济区的牵引。

“我们始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，牢记初心使命、奋进复兴征程，以高质量党建引领高质量发展，以科技创新培育新质生产力，以城乡融合促进共同富裕，以开放姿态融入长三角一体化，为推进中国式现代化贡献力量。”嘉兴市委书记陈伟说。

百年大党，风华正茂。在新征程上更好弘扬伟大建党精神，劈波斩浪、勇立潮头，我们将交出更加优异的答卷，创造新的更大辉煌。

今日右玉绿生金

本报记者　周人杰　刘鑫焱　郑洋洋

树立和践行正确政绩观·一线见闻

来山西省右玉县的人，大多都要去城南的南山森林公园转转。站在公园高处，只见山峰苍翠、林海荡漾。

“过去的南山，山坡陡峭、乱石遍野。”右玉县林业局局长沈强介绍，“参加义务植树的干部一点一点刨硬土、一块一块搬乱石，在乱石山上种活了一棵棵树……”目前，这里栽植各种树木百万余株，形成九大主题景观区。

70多年前，地处毛乌素沙地天然风口地带的右玉，林木绿化率不足0.3%，曾被称为“最不适宜人类生存的地区”；如今，这里林木绿化率跃升至57%。2024年，右玉获“新可持续城市与人居环境奖”。

这是一场跨越70多年的绿色接力赛。新中国成立后，右玉首任县委书记带头跑遍全县村庄，提出治沙种树发展思路，“右玉要想富，就得风沙住；要想风沙住，就得多种树。要想家家富，每人十棵树。”自此，右玉县历届领导班子带领干部群众一张蓝图绘到底，将“不毛之地”变成“塞上明珠”。

2020年5月，习近平总书记在山西考察时强调：“要牢固树立绿水青山就是金山银山的理念，发扬‘右玉精神’，统筹推进山水林田湖草系统治理”。

右玉县树立和践行正确政绩观，大力发扬“右玉精神”，生态农业、生态工业、生态旅游齐头并进，稳步实现由“绿起来”到“富起来”的转变。

“好生态也能赚钱了！”右玉县农业农村和水利局副局长李军自豪地说。2024年12月，小南山流域6.75万吨水保项目完成山西省首单水土保持碳汇交易，总价202万元，实现全省水土保持生态产品价值转化“零”的突破。

沙棘，如今成了右玉致富的“黄金果”。在山西献果园生物科技股份有限公司的沙棘展览馆里，原浆、饮料等十几种产品琳琅满目。“我和沙棘打了半辈子交道！”61岁的企业负责人曹满说，“它是防风固沙的卫士，果实富含维生素。”

右玉县坚持深耕沙棘产业，如今沙棘林达28.5万亩，12家加工企业年产值超3亿元。

优良生态赋能现代农业。在右玉县图远实业股份有限公司智能化车间，新鲜香葱经分拣、清洗、消毒、切割，送入冻干生产线，制成小瓶调料出口十几个国家。“70多年造林固沙，生态环境好、土壤有机质足；温差大，病虫害少，适合香葱生长。”企业负责人刘德智说。

好生态造就好风景。右玉县的特色生态旅游也顺势而起。

5月9日，右玉县玉龙赛马场上，骑手纵马驰骋，观众欢呼声四起。一年一度的速度赛马拉开了帷幕。

“右玉气候凉爽、饲草丰茂，是天然养马胜地。”右玉玉龙马业公司赛事部主管白显国说，“每到夏天，100多场赛事，场场火热！”如今，右玉打造速度赛马国际赛事，丰富“旅游+体育”“旅游+康养”业态，生态文旅产业不断发展壮大。

右玉的绿，为“绿水青山就是金山银山”理念写下生动注脚。在右卫镇打造的艺术小镇，每年春季，中央美院、中国美院师生如约而至；旧粮站的老建筑，经过创意设计，变身“艺术粮仓”、水彩展览馆。“很多画家来了就不想走。都说右玉有画不完的元素、调不尽的色彩。”本土作家、“艺术粮仓”创办人郭虎说。

以绿色为底色，右玉正持续绘就新色彩……

理论
以强军文化铸牢战斗力生成的精神底座
◀ 第九版 ▶

“生态账本”中的绿色故事
全面绿色转型　共建美丽中国
◀ 第八版 ▶

导读

“中国式现代化是人与自然和谐共生的现代化。”
——习近平

贯城河复涌记

本报记者　马跃峰　唐露薇　程　焕

一个人，30年，7张手绘图，记录下贵阳市贯城河失而复得之变。

最早的彩绘已泛黄，89岁的“老贵阳”雷月琴，每次翻阅这7张图，眼里总是泛着光。

中国生态文明先进个人、全国优秀志愿者，义务巡河数十年。1994年第一次手绘贯城河周边区域图，贯城河标红线提示为“污染”。2004年，第二张手绘图中的贯城河变成了灰色的“死河”。2008至2015年4次落笔，1次标注“死河”，其余了无痕迹。

“喝上一口干净的水”，成了雷月琴的心愿。

贯城河全长7.5公里。穿贵阳老城3.3公里入南明河，流淌160公里到乌江，再奔腾540公里，汇入长江。

然而上世纪90年代始，这条母亲河，却从贵阳人视野里渐渐消失。

城市发展，人水争地，水体污染。

城区段河道，开始加上厚厚水泥盖板，上建停车场、小吃城。到本世纪初，约2400米主河道陆续“加盖”，加之道路覆盖，开敞段仅余592米，明河变暗河。2018年，为应对国家专项督察，当地政府对支沟也加上盖板。

短短7.5公里之于长江大保护，是“细枝末端”还是“息息相关”？还河于民，整改中继续“加盖”遮丑，还是“揭盖”彻底治理？这是对党员干部树立和践行正确政绩观的一次考试。

“推动长江经济带发展，要共抓大保护，不搞大开发，坚持生态优先、绿色发展，涉及长江的一切经济活动都要以不破坏生态环境为前提。”

习近平总书记指方向、明方法。

2019年5月，贵阳市启动贯城河清淤。2020年11月，贯城河流域黑臭水体全部消除。2021年9月，贵阳市提出揭开捂在贯城河主河道上的盖子。2024年1月，消失数十年的贯城河翩然归来。

2025年，雷月琴老人绿色着笔，绘下贯城河第七张图。清凌凌的碧波，跃然纸上！

清　淤

“权宜之计不是治本之策。抓落实，就要按习近平总书记要求去做，真抓实干”

贯城河“加盖”背后，是发展理念之失。

“城市发展快，管理欠账多，贯城河渐渐失去活水来源，沦为污水通道。”刘朱回忆。

辗转于贵阳市建筑设计院、市住房和城乡建设局、市政府办公厅，刘朱和城市建设管理打了大半辈子交道。犹记2003年，作为贵州省会城市的贵阳，才有了第一座污水处理厂。喀斯特地貌存不住水，水源靠天，雨污混排。

“污水臭气熏天，群众反映强烈，‘加盖’一度成了‘务实之举’。”至2000年前后，贯城河主河道，几乎“一盖了之”。

闻不到，看不着，并未如愿“了事”。

贯城河主河道过水断面小，为解行洪压力，上游建起分洪隧洞。

跨入新世纪，贵阳市启动南明河治理，作为支流的贯城河，并未进入视野。相反，为保城区段水质，干脆“一甩了之”——将贯城河上游来水截流，混排污水经分洪隧洞，直接“甩”到南明河下游。

分洪口成排污口，母亲河变下水道。

“说到底，没有新发展理念指引。只盯眼前，只顾自己，忘记上下游、干支流本是一体。”刘朱至今痛心。

2016年1月5日，具有里程碑意义的推动长江经济带发展座谈会召开。习近平总书记强调：“当前和今后相当长一个时期，要把修复长江生态环境摆在压倒性位置，共抓大保护，不搞大开发。”

思想指引，视野打开。

“贯城河虽是长江三级支流，不过7.5公里，但牵系长江大保护，再也轻视不得、牺牲不起。”刘朱感慨。

环保不再只管主河道、主城区。支流、支沟水质，全面纳入中央环保督察。

2017年，中央第七环境保护督察组反馈，“贵阳市每天大约有40万吨生活污水直排南明河造成污染”。2018年，全国黑臭水体整治专项督查，贯城河及上游5条排水大沟被列为黑臭水体，限时整改。

应急处理，还是标本兼治？

“研究过彻底解决问题，全城推进雨污分流，又担心基础设施欠账多，资金成本高。”时任贵阳市政府分管生态环境工作的副市长钟汰甬坦言。

“当时，贯城河大沟实际上成了污水通道，很多人并没把它当河看。有人提议，干脆将其纳入市政管网，都盖起来，整改效率最高……”一名参与编制整改方案的干部回忆。

对习近平生态文明思想学得不深、悟得不透，缺乏科学顶层设计，只能先采取过渡性措施，明沟部分“加盖”，下游截流污水，回头再集中处理。

“市级方案下发后，区里一直在观望。见其他区县动起来，这才施工。”

全程参与“整改”，云岩区水利站站长吕武印象深刻，“心里明白的干部都清楚，给大沟‘加盖’，就是权宜之计！”

2019年，贵阳“加盖”截流治理贯城河大沟黑臭水体，未获国家认可。贵阳成了全国唯一没有按时完成黑臭水体治理任务的省会城市。

抓整改没有实起来，关键时刻“掉链子”，吕武很是遗憾。

不治理不行，低水平治理危害更大。“一盖了之”“一甩了之”，背后是形式主义、本位主义，根源在没有按照习近平总书记要求的去做，没有坚决贯彻落实党中央决策部署。

“说白了，政绩观错位。”

把错误的政绩观纠正过来，就要用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。

“多打大算盘、算大账，少打小算盘、算小账，善于把地区和部门的工作融入党和国家事业大棋局，做到既为一域争光、更为全局添彩。”

思想是行动的先导，贯城河及支沟黑臭水体治理工程开始重新实施。

请权威专家审核方案，聘专业团队全程跟评。上游率先揭盖，彻底清淤，掏出近2万立方米“陈年老垢”！上百个排污口逐一排查，控源截污，雨污分流……

一年多奋战，实打实“纠偏”。

2020年11月，国家有关部门现场核查认定：贯城河流域黑臭水体全部消除。

“权宜之计不是治本之策。抓落实，就要按习近平总书记要求去做，真抓实干。”钟汰甬感叹。

（下转第四版）

数据标注员、无人驾驶集控员、新型创业主体……

新质生产力孕育就业新机遇

本报记者 邱超奕 苏 滨 赵景锋

R 经济新方位
新质生产力创造就业新空间

习近平总书记强调:“因地制宜发展新质生产力,改造提升传统产业,培育壮大新兴产业,布局建设未来产业,完善现代化产业体系,努力创造更多高质量就业岗位。”国务院就业促进和劳动保护工作领导小组日前印发的《稳岗扩容提质行动方案》提出,“发展新质生产力创造就业。”

新质生产力加速培育,就业新空间不断拓展,这是新一轮科技革命和产业变革的必然趋势,也是高质量发展的生动注脚。

本版今起推出系列报道,聚焦新职业、新工种,讲述鲜活的就业创业故事,探寻新质生产力如何创造就业新空间。

——编 者

新质生产力蓬勃发展,一大批新技术、新业态、新场景推广应用,在对现有就业影响加深的同时,也在持续释放新的就业带动力。如何抓住新质生产力里的就业机会?传统岗位从业者如何转型?记者采访了有关专家和多地企业、劳动者。

让返乡人干上新职业

在铜仁旺家信息技术有限公司,安永军紧盯显示器上的十字路口画面,滑动鼠标,拖拽框线,斑马线前的白色轿车被精准框住,在旁边弹出的属性栏里,他快速勾选“小型车”“静止状态”“与行人距离1.2米”等参数。

“智能驾驶系统能精准识别障碍物,是大量高质量数据集训练的结果。我们做数据标注,就像给人工智能当老师,把它‘看不懂’的原始数据,转化成能识别的信息。”安永军来自贵州省铜仁市万山区,曾常年外出务工,每月工资3000元左右;近几年返乡做起数据标注员,很快成长为公司技术骨干,每月到手5000元。

技术基础薄弱的员工如何胜任数据标注工作?铜仁旺家信息技术有限公司总经理白松给出答案——政府和企业联合培训,帮助员工在实训中掌握技术。

“我们主要做智能驾驶、通用大模型的数据标注,专业要求不高,哪怕没有从业基础,经过一段时间培训,也能很快上手,平均每人每天可在电脑上标注1500多个3D框。”白松表示,公司80多名员工大部分是搬迁群众和农民工,他们在家门口干上科技感十足的技术活。

截至目前,铜仁市已有12家数据标注企业,吸纳1200余人稳定就业。

“新质生产力快速发展,对农民工群体而言,数字经济、新能源与新材料等产业都蕴含着就业新机遇。”铜仁市就业局副局长杨林说,铜仁市近日推出促进劳动者技能提升10条措施,聚焦新材料、特色轻工等重点领域技能人才需求,分行业、分领域对农民工等重点群体实施精准培训,包括人工智能训练、数据标注、无人机操作等,打造特色劳务品牌。

江西鹰潭组织农民工参加无人机驾驶专项培训,助力返乡就业;安徽蚌埠开展直播销售、电子商务等培训,为农民工增收找到新路子……中国人事科学研究院就业创业与政策评价研究室主任庞诗认为,新一轮科技革命和产业变革不但重塑制造业,也改变着服务业供给,在平台经济、数字经济、低空经济等现代服务业相关领域,许多基础性岗位通过短期培训就能上岗,可为农民工等群体拓展新的就业“蓄水池”。

为老师傅增添新技能

内蒙古自治区鄂尔多斯市准格尔旗,国家能源集团准能集团黑岱沟露天煤矿生产繁忙。数公里外的智能集控中心里,刘永刚坐在操作台前微调摇杆,远程操控一台重达300吨的无人驾驶矿卡。

6年前,黑岱沟露天煤矿启动智能化改造,第一台无人驾驶矿卡上线试运行。开了20年矿卡的司机刘永刚主动报名参加培训,成为公司首批转岗的无人驾驶集控员。“大家一开始也感到无所适从。”刘永刚说,光是一个操作界面,就有许多参数同时变化,以前开车主要凭经验和感觉,现在要依靠精确的数据和远程画面。但他很快下定决心:“技术变革不可阻挡,必须主动适应。”

为保障职工平稳转岗,该矿开展技能培训,围绕智能系统操作、远程监控调度、设备故障研判、云端数据分析等内容系统授课。

渐渐地,刘永刚不仅掌握了集控系统的操作方法,还结合多年驾驶经验,提出了多项优化建议,比如调整卸料区停车等待策略、优化坡道加减速曲线等,都被项目组采纳并应用于实际。凭借过硬技能,刘永刚在2024年全国行业职业技能竞赛中,一举斩获矿山生产集控员项目桂冠。

受益者不止刘永刚一人。准能集团黑岱沟露天煤矿人力资源部副经理吴迪介绍,为帮助普通矿卡司机等传统技能人员转岗转型,集团持续深化专项培训,由技术骨干与专家集中授课,深入解析集控协同机制与设备构造等知识,通过一对一导师带教,让员工学得会、用得顺。

目前,准能集团已完成85台无人驾驶卡车的改造与运行考核,两座矿山共88名操作人员完成转岗,走向职业新角色。

在中建三局西北公司,上千名工人从传统机电安装跨入光伏组件安装、风电运维等新赛道;在海南,“海南新能源汽修师”劳务品牌填补汽修行业新型人才缺口……“传统制造业、劳动密集型产业加速数字化、智能化转型,在对一线工人提出更高要求的同时,也创造着新的就业机会。”内蒙古自治区社会科学院经济研究所研究员乔瑞分析,比如智能产线运维岗的工人经过培训后,可凭借熟悉生产线的经验优势,负责智能设备日常检修、故障排查。

庞诗表示,应深入实施技能照亮前程培训行动,精准匹配新职业新岗位的技能要求,提高劳动者就业能力。鼓励传统行业企业在智能化转型时同步开展转型转岗培训,帮助劳动者在企业更好发展。

帮年轻人拓展新业态

按照客户提出的思路打磨详细文案,把好创意、好点子分片段“喂”给人工智能软件,很快就能生成炫酷的视频画面……借助可灵等人工智能视频生成工具,大学生创业者周文强创办的一人公司每周至少产出1条商业广告片,还能每天上架2集动漫短剧。

周文强在浙江科技大学学习视觉传达设计。几年前,他难以想象创业会如此便捷:“传统广告片制作成本动辄数万元起,需要专业团队耗费两三周才能剪辑成片。如今哪怕只有一两个人,用电脑就能随时随地出片,成本大幅降低,效率成倍提升。”

对于人工智能的影响,周文强看到的是机会:“新技术潮流势不可挡,随着人工智能视频内容爆发式增长,越来越多小微企业都想借此推出商业广告片。只要有足够多的创意,人工智能辅助创作就有广阔的市场空间。”

周文强的一人公司每月“接单”三五条广告片,月营收稳定在10万元左右。他的公司能走上正轨,得益于浙江温州的一人公司服务平台——空山筑。该平台相关负责人徐鼎轩介绍,现在平台为9家一人公司提供技术支持和订单对接等服务,创业者都是30岁以下的年轻人。

温州市人力资源和社会保障局副局长黄万华介绍,人工智能数字员工、智能体等普及应用,为一人公司新业态蓬勃发展提供了有力技术支撑。今年3月,温州紧抓机遇,出台全省首个市级一人公司政策,推出算力券、模型券、语料券等17条举措,加力支持新型创业主体。近日,温州还举办了2026数据安全发展大会,发布一批“人工智能+”场景需求榜单,进一步强化创业全要素保障。目前,温州市一人公司已增至近16万家,相关创业社群保持快速增长。

庞诗表示,人工智能技术大幅降低了创业门槛。多个城市出台一人公司或超级个体专项扶持政策,各地应因地制宜发展新质生产力,引导创业者深耕垂直赛道,锻造独特优势,避免同质化,为新业态健康成长营造良好环境。展望未来,在文旅、动漫、广告、营销、制造等领域,“人工智能+”仍有很大的场景开发空间,也意味着就业创业拥有持续的增长潜力。

辽宁盘锦修复湿地生态,发展海洋产业

渔业资源恢复,斑海豹来『安家』

本报记者 刘佳华

辽河口国家级自然保护区,顺着辽宁盘锦湿地保护协会海洋动物研究室主任田继光手指的方向看去,不远处的滩涂上有10余只灰白相间的斑海豹。

“西太平洋斑海豹是国家一级保护动物,辽河入海口是它们在我国的唯一繁殖地。”田继光轻声介绍,今年高峰期,斑海豹最大日上岸数量451只,连续3年创新高。

“大家行船经过时都会主动远离滩涂,减速、低声。”盘锦湿地保护协会信息员、63岁的渔民宋家利每天在水域巡护。像他这样的渔民信息员、巡护员有30多名。10年间,辽河口区域成功救助并放归斑海豹超20只。

以往斑海豹在辽河口产崽、休养后便会向北迁徙,近几年田继光发现,越来越多斑海豹选择在这里“安家”。“斑海豹对海洋环境的变化非常敏感,它们的生存状况是衡量生态系统的重要指标。”田继光说,“10多年前,仅能监测到几十只。”

过去,辽河口围海养殖问题突出,成片湿地被切割成“格子间”。植被退化,海水污染,滨海生态系统遭破坏。“植物少了,底栖生物没了,鱼不来,斑海豹自然也不愿来。”田继光说。

2015年,辽河口湿地生态修复项目启动,重点推进退养还湿,重建“河—海—湿地”生态循环。盘锦市自然资源局副局长孙磊介绍,经过多年攻坚,辽河口598户养殖户全部退出,养殖设施彻底拆除,取缔366个入海排污口,恢复湿地8.59万亩、自然岸线17.6公里,滨海湿地重焕生机。

滩涂上,5辆湿地运输车一字排开,工人坐在车上播撒碱蓬草种子;潮沟另一侧,无人机也撒下粒粒碱蓬草种子……无人机与人工相结合种碱蓬草,突破地形限制,生态修复更全面精准。

“碱蓬草既能降低土壤盐分、增加土壤养分,又能为众多生物提供栖息地,但它们对生长环境要求很苛刻。”孙磊介绍,盘锦实施海洋生态保护修复工程,前期他们调查收集地形、土壤、生态环境等数据,开展水动力数值模拟、土壤盐渍化分析、植物适宜性分析,进而确定精确的微地形整理和潮沟开挖方案。

海洋生态好了,渔业资源也在恢复。盘锦农业发展集团建设两个国家级海洋牧场示范区,探明鱼类、虾类、蟹类、头足类及特色海产副产品5个品类渔获物,群落结构更趋健康稳定,扭转过去渔业资源匮乏、品类单一的情况,实现生态修复、产业升级共赢。去年,盘锦市海水养殖水产品产量4万吨,同比增长4.1%。

湿地生态修复,让芦苇长成特色产业。退化苇塘逐步改善,芦苇长势、存量稳步提升,盘锦芦苇湿地稳定在120万亩、年产量约40万吨。苇下鱼虾蟹生态混养、芦苇秸秆加工等产业发展壮大,各类经营主体就近吸纳村民务工增收。

为盘锦海洋生态投下“赞成票”的,不只有斑海豹:辽河口已观测到336种鸟类,这里成为黑嘴鸥全球最大繁殖地。18公里红海滩风景廊道上,摄影爱好者拍摄群鸟齐飞的画面,游客沉浸式参与生态游览项目,孩子们在湿地科普馆“读懂”这片海滩。去年,这里接待游客105万人次,实现旅游收入超5000万元。

碧海蓝天、红滩绿苇、鸟鸣阵阵,人海和谐的画卷正在辽河口铺展。“保护优先、合理利用,让海洋经济既有含金量也有含绿量,这样的发展质量更高、更可持续。”盘锦市发展改革委相关负责人说。

海洋经济高质量发展一线见闻

前4月规上电子信息制造业利润总额增长超1倍

本报北京6月4日电 (记者**刘温馨**)工业和信息化部数据显示:前4月,规模以上电子信息制造业增加值同比增长14%,增速分别比同期工业、高技术制造业高8.4、1.4个百分点。

生产保持快速增长。4月,主要产品中,手机产量4.52亿台,同比增长0.3%,其中智能手机产量3.9亿台,同比增长6.5%;集成电路产量1769.7亿块,同比增长24.7%。

出口增速稳步上升。前4月,规模以上电子信息制造业累计实现出口交货值同比增长5.4%,较一季度提高1.2个百分点。据海关统计,我国出口电视机同比上升3.9%,出口集成电路同比增长10.6%。

行业效益显著改善。前4月,规模以上电子信息制造业实现营业收入5.88万亿元,同比增长15.7%;营业成本5.03万亿元,同比增长12.7%;利润总额3165亿元,同比增长1.08倍。

投资保持较快增长。前4月,电子信息制造业固定资产投资同比增长5.4%,与一季度持平,比同期工业投资增速高2.9个百分点。

网络餐饮专项抽检不合格率2.3%

本报北京6月4日电 (记者**林丽鹏**)近期,市场监管总局开展网络餐饮专项抽检,对销售量大、覆盖面广、代表性强的菜肴类、小吃快餐类、主食类、饮品类、甜品类、烧烤类、火锅类七大类网络餐饮食品和相关食材开展抽检。

本次专项抽检共开展监督抽检1307批次,重点排查食品添加剂滥用、农兽药残留等潜在风险,抽检不合格率为2.3%,网络餐饮食品安全状况总体良好。餐饮食品中自制油炸肉类、自制糕点、自制凉菜类等食品未检出不合格。

本次专项抽检线上覆盖美团、淘宝、京东等14个网络平台,线下覆盖北京、上海、广州等24个城市,涉及875家餐饮外卖单位。抽检发现,个别餐饮店存在未公示工作人员健康证、健康证过期未补办、部分店员无健康证等情况。个别餐饮店自制的凉皮、水煮花生、水煮玉米、油饼、油条等餐饮食品存在违规使用柠檬黄等着色剂、苯甲酸等防腐剂、甜蜜素等甜味剂以及含铝膨松剂的问题,餐饮食材中辣椒、豆芽、淡水鱼检出农兽药残留超标。

对本次抽检发现的不合格样品,市场监管总局已督促属地市场监管部门开展核查处置,依法严肃查处违法违规行为。

国内成品油价格下调

本报北京6月4日电 (记者**刘志强**)记者从国家发展改革委获悉:5月21日国内成品油价格调整以来,国际市场原油价格震荡下行后近日有所回升,本次调价的前10个工作日平均价格低于上次调价前10个工作日平均价格。根据国际市场油价变化情况,自6月4日24时起,国内汽、柴油(标准品)价格每吨分别下调525元、505元。

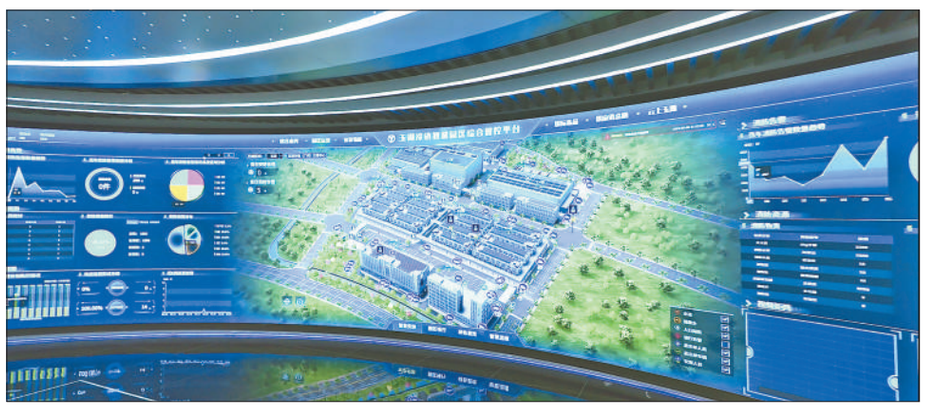
推进生产性服务业向专业化和价值链高端延伸。提高金融租赁、物流仓储、人力资源等服务综合竞争力。

——摘自“十五五”规划纲要

广东冷链园区集成超60项数智化技术——

数据赋能 冻品锁鲜

本报记者 姜晓丹



奋进“十五五”一线见闻

天刚蒙蒙亮,广东广州市玉湖冷链园区,满载冻品的冷链车排起长队有序驶出;冷库车间里,低温白雾裹着机械轻响,无人叉车在货架间精准穿梭……看着冷链车拉走货物,园区商户陈泽鑫拿出手机:“你看,运这批阿根廷进口牛肉,车厢温度稳定在零下18摄氏度,1小时就能到市区客户手里。”

陈泽鑫是广州丰记食品供应链有限公司的负责人,2022年刚创业就被“上了一课”。“以前找个体司机送货,夏天最怕他们偷关制冷。”他还记得自己在深圳的冻品市场,对着一车解冻发软的牛肉急得直跺脚,“那批货遭到客户投诉,差点把创业的家底赔光。”

当时,储存环境失温,产品化冻、外箱泡烂、肉质变差,都是常有的事。眼瞧生意快做不下去,2024年,陈泽鑫听说广州开了个新的冷链园区,主打智能化、标准化服务,抱着试试的心态“搬家”入驻。

入驻第一天,工作人员先给每箱货物贴上了“玉湖码”。“这就是货物的‘身份证’。”陈泽鑫举起手机展示,“从入库到配送,温湿度、轨迹实时可查,出一点问题系统就会提醒。”他记得,入驻半个月时,一批冻品在运输中温控异常,园区收到提醒后马上调度备用运力,同时核查异常原因。“换做以前,这批货又废了。这一步,真是走对了。”陈泽鑫说。

玉湖冷链广州交易中心是广东省首个冻品全温区数智化冷链仓储交易园,通过技术创新与模式升级,推动冷链物流服务向专业化和价值链高端延伸。玉湖冷链广州公司总经理黄洁彬说:“园区集成超60项数智化技术,实现了温度实时监测、智能任务调度和全流程信息追溯,通过大数据解决商户痛点。现在商户运输成本下降18%,车辆装载率增至90%。”

数据为统一配送赋能,数百辆冷链车接入智能调度系统,实时规划最优路线,司机日均配送点从20个增至30个。园区日均出货超1500吨,省内订单当日达,履约效率提升35%。

数据还可以直接“变现”,满足商户发展急需。对陈泽鑫而言,公司经营规模小,业务流动性大,“仓库不知车在哪、财务不知单到哪、货品质量没法追”。此前找银行抵押贷款,利率高,审批周期还长,货物周转和规模扩张压力都大。入驻园区后,大数据串起订单、仓储、物流全过程,货品全程可查,货流记录清晰,依托园区的一站式综合金融服务平台,叠加普惠金融和助农政策支持,陈泽鑫的公司很快获得几百万元贷款额度,一周内就到账了。

“这份便利离不开大数据。”黄洁彬指着智慧数据大屏介绍,园区4座冷库实行公库运营模式,依托数智化系统实现仓储全流程自动化、智慧化、可视化高效管理,凭借数智公库沉淀的可信经营数据,搭建银企信任桥梁,“商户经营状况‘看得见’了,银行凭数据敢放贷了”。

“放款时临近春节,我们进口一批牛肉,等到过年时就能卖出不错的价格。”陈泽鑫说,这批牛肉来自巴西,是他通过园区线上平台采买的。线上平台提供了多个国家的货物品类和价格,“一键就可采买,省了不少找货源的事,清关压力也小了。”

“采销直通车”活动则促成园区商户与下游批发商直接对接,为600家入驻商户带来约30%的新客增长。广州荔湾区的冻品批发商李先生,就是陈泽鑫入驻后收获的新客户。“以前凌晨两点起床到市场抢货,常因违停被罚,产品质量还不稳定。现在坐店里下单,冷链车按时送达,冻品硬挺干燥,质量有保障。”不用再奔波找货,李先生也感受到数智化带来的便利。

随着线上消费和即时零售等需求释放,冷链物流行业稳步发展。中国物流与采购联合会冷链专业委员会数据显示,2025年冷链物流需求总量达3.814亿吨,同比增长4.50%。

数智化冷链园区用数据串起交易、仓储、物流、金融等环节,既为运输节本增效,又为园区商户发展提供更多机会。放眼全国冷链物流行业,从制冷设备的创新到人工智能技术的深度融入,从行业大模型的推出到供应链新场景的应用,借助新技术新模式,行业服务竞争力不断提升、活力持续释放。

图为玉湖冷链园区的数字平台。

受访者供图

本期统筹:**郭雪岩**

坚定向数智化、绿色化、标准化发展

马仁洪

“十四五”时期,我国冷链物流基础设施发展显著,冷库容量、冷藏车保有量及骨干网络快速扩张。当前,行业正从规模建设阶段转向质量提升阶段,仍需解决局部供需矛盾、数智化与标准化程度不足、高能耗等问题,向专业化和价值链高端发展。

推动行业提升竞争力,要深化数智化转型,利用人工智能与大数据构建智慧冷链体系;优化全国布局,重点补齐中西部及县域短板;强化供应链协同,发展一体化网络与创新业态;加速绿色低碳转型,推广新能源装备与节能技术;推行专业化、精细化的运营管理方式。

“十五五”时期,冷链物流行业还需做好短中长期布局。中办、国办印发的《有效降低全社会物流成本行动方案》提出,到2027年,社会物流总费用与国内生产总值的比率力争降至13.5%左右。短期内,行业应以此为目标,积极推动降本增效。中期来看,需全力构建韧性、高效的供应链体系,服务建设全国统一大市场。长期则应坚定向数智化、绿色化、标准化发展,前瞻性地探索低空经济等新业态新模式,实现从传统基础设施到融入高效顺畅现代流通体系的关键跃迁。

(**作者为广东省物流行业协会执行会长**,本报记者**姜晓丹**采访整理)

R 专家点评

第三届世界汉学家大会闭幕

融通中外文明智慧 携手应对时代挑战

本报记者 屈 佩

6月4日，由中国国际交流协会和甘肃省人民政府共同主办的第三届世界汉学家大会在敦煌闭幕。来自近70个国家的300余名中外代表围绕“融通中外文明智慧，携手应对时代挑战”主题开展对话交流。与会嘉宾一致认为，在地区冲突频发的当下，应从多样文明中汲取智慧与力量，践行四大全球倡议，深化文明交流互鉴，为建设美好世界作出新贡献。



第三届世界汉学家大会与会嘉宾体验敦煌石粉彩绘技艺。 本报记者 屈 佩摄

“中华文明中的哲学智慧不仅属于中国，也属于全人类”

敦煌莫高窟穿越时光，诉说文明交融的厚重历史；悬泉置遗址历经风沙，记录着东西方交流的过往。各国嘉宾参观历史古迹，围绕重大时代课题深入探讨。

柬埔寨参议院第二副主席通瓦塔纳在开幕式致辞中表示，世界正处于危险的十字路口，中国大力弘扬和合文化，展现出卓越的外交定力与战略自信，为促进区域合作与可持续发展提供坚定支撑。

西班牙青年和幼儿大臣雷戈对记者表示，在冲突对抗、猜忌隔阂等甚嚣尘上的当下，中国提出的一系列全球倡议和主张，为各方探索构建一个更加公正、均衡且能应对共同挑战的世界提供方向。“全球文明倡议有力推动了文明对话与文化交流。”雷戈说。

埃塞俄比亚前总统、汉学家特肖梅分享了自己与中国结缘的故事。在特肖梅看来，全球文明倡议是破解当下困局的有效路径之一，为各方如何和谐共存提供了重要指引。特肖梅说：“全球汉学家应携手合作，更好地搭建中国与世界人民之间的桥梁，增进全球南方国家民众的相互理解与友谊。”

开幕式上，在“汉简穿越古今，文明联通世界”展示环节中，中国—马尔代夫文化交流协会创始人兼会长莫芮德为汉学家们共同书写的全球文明倡议竹简题写落款。他告诉记者：“中华文明中的哲学智慧不仅属于中国，也属于全人类。从全球文明倡议提出到现在，中国积极搭建平台、推动对话，在实践中切实推动文明交流互鉴。”

“中华文明是世界读懂中国、读懂中国式现代化的关键维度”

行走中国，汉学家们从悠久文明中加深对中国发展的理解，从现代化成就中获取汉学研究的灵感。

“中国是一个值得反复探索的国家。”法国席勒研究院中国和非洲事务负责人塞巴斯蒂安·佩利莫尼感叹，“每次来中国，都能发现关于历史、文明、科技创新的新事物，从莫高窟里的千年壁画到舞台上具身机器人表演，中国总是不断给人惊喜。从共建‘一带一路’倡议到四大全球倡议，中国和而不同、天下一家的理念在全世界展现出巨大吸引力。”

“中华文明是世界读懂中国、读懂中国式现代化的关键维度。”南非约翰内斯堡大学非洲—中国研究中心主任孟大为表示，“中华文明底蕴深厚，中国经济成就举世瞩目。随着汉学发展不断演进，需要将诸多议题如现代经济发展新动态纳入其中。”

“共享发展：中国式现代化的世界意义”“和合共生：中华文明的和平基因”“文明互鉴：汉学历史中的对话交流”“创新治理：传统哲学理念的当代价值”，4场分论坛从不同维度开展对汉学的探讨。

印度索梅亚大学中国研究系副教授沙海丽参与了“共享发展：中国式现代化的世界意义”分论坛。沙海丽一直关注中国城市治理，曾到浙江多地调研。“在城市治理方面，发展中国家面临着相似的挑战。中国的经验为世界提供了有效解决方案与研究样本。世界汉学家大会搭建了一个极佳平台，促使大家去了解多元的治理样本，深入思考中国式现代化。每个国家结合自身国情来发展，这才是真正的现代化。”沙海丽说。

发布《世界汉学家敦煌倡议》，形成世界汉学家书系，成立海外汉学中心、“世界汉学家工坊”……此次大会取得丰硕成果，见证着中国携手各国促进汉学高质量发展的决心。

“世界比任何时候都更需要对话而不是对抗”

“我是1976年来华留学的”“我和中国结缘已经55年”“初中的时候，我在土耳其的电影院里经常看中国电影”……大会现场，一些汉学家深情讲起与中国结缘的过往。而年轻的汉学家们也以充满活力的视角，分享着对“中国热”“成为中国人”等新潮流的思考。

“今天，世界比任何时候都更需要对话而不是对抗。”德国青年汉学家无名说，“对于青年汉学家而言，这样的交流互动非常珍贵，是一次重要的学习机会。”

在汉学家学术沙龙暨出版对接会现场，《一个意大利记者眼中的中国》《四段中国之旅》等外国作家的汉学著作吸引众人纷纷翻阅、品读。现场嘉宾互赠书籍、交流学术心得、交换联系方式。

阿尔巴尼亚阿中文化协会会长斯巴修向外语教学与研究出版社详细了解《中华思想文化术语》的出版细节。作为《中国历史十五讲》《中国经济改革发展之路》等多部中国书籍的译者，斯巴修说，随着中国在国际舞台上地位不断提升，汉学在世界各国越来越受欢迎。“研究汉学有助于外国人更好地理解中国思维模式，读懂中国发展逻辑，从而促进更好地交流与合作。”斯巴修说。

穿上中国传统服饰，彬彬有礼地作揖；品尝一口养生茶；打一套八段锦……在“做一天中国人”等特色体验活动现场，一幅幅美美与共的画面生动热闹。

尼日利亚青年汉学家李明诚沉浸式体验敦煌石粉彩绘技艺。“历史仿佛从莫高窟的壁画中走出来，出现在我的眼前。”他说，“汉学源自中国、属于世界，是全人类共同的精神财富。这些体验让我们与中国文化产生了一种奇妙的连接，我享受其中。”

巴基斯坦民主和气候研究中心主任付甘·拉奥表示，如今，中国文化在世界范围内引起广泛关注，各国公众通过社交平台等了解中国的发展成就。“有近70个国家的代表齐聚于敦煌探索中华文明的丰富内涵，这充分说明中国的传统文化、科技进步和创新发展等在全球范围内的吸引力与日俱增。”拉奥说。

钟声

为中美关系行稳致远注入青春活力

让中美民间友好这股源头活水持续奔涌、滋养未来，推动更多青少年加入到中美友好事业中来，做跨越太平洋的友谊使者

日前，习近平主席复信参加“共航蔚蓝：中美青年友谊行”活动的两国学生，宣布自2023年11月提出“5年邀请5万名美国青少年来华交流学习”倡议以来，已有超过5万名美国青少年来华参访，提前两年半实现预期目标。5万余名美国青少年跨越太平洋，走进真实、立体、全面的中国，以青春之约搭建友谊之桥，以真诚互动拉近彼此距离，为中美关系长远发展积淀民意根基、注入青春活力。

国之交在于民相亲，民相亲在于心相通。2023年11月，习近平主席在美国旧金山郑重提出“5年5万”倡议，旨在打破认知隔阂、增进两国人民情谊，为中美关系良性发展积蓄民间力量。两年多来，交流的种子悄然落地、蓬勃生长。来自美国50个州及华盛顿哥伦比亚特区的青少年远渡重洋，足迹遍布中国31个省区市和港澳地区。他们在长城雄关触摸中华文明的厚重底蕴，到江南水乡体悟中华优秀传统文化的温润雅致，于繁华都市感受中国科创发展的蓬勃脉动……多元的参访体验、沉浸式的文化交流、常态化的学习互动，让美国青少年亲眼见证中国的发展样貌，亲身感受中国的包容善意。

提前两年半实现预期目标，充分证明中美开展友好交流合作是民心所向，中美人民双向奔赴的大势不可阻挡。回望过去，中美关系的根基是由人民浇筑的、大门是由人民打开的、故事是由人民书写的。从“乒乓外交”推开中美冰封20多年的大门，到鼓岭故事承载百年情缘的代代传承，中美关系的每一次重大突破，都离不开人民之间的真诚交往。正是善意友好的涓滴汇流，让宽广太平洋不再是天堑；正是人民的双向奔赴，让中美关系一次次从低谷重回正道。过去几年，中美关系虽经历起伏，但两国人民相知相近的朴素愿望从未改变。“5年5万”倡议的落地实施，为破除信息壁垒、夯实民意基础、推动双边关系稳定健康可持续发展发挥了积极作用。

青少年是国家的未来，也是中美人民友好事业的未来。“5年5万”倡议在最富有朝气的青少年心灵间架起一座跨越太平洋的友谊之桥，让语言的隔阂悄然消融，文化的差异转化为好奇与欣赏，双方在增进了解、收获友谊的同时共同成长。许多中美青少年成为不断线的笔友，多所中小学结为长期交流的姊妹学校……真实温暖的双向互动、细水长流的情感联结，汇聚成中美友好的青春洪流，为两国关系长远发展注入源源不断的新生动力。正如美国哥伦比亚大学学生梅蕾迪丝·凯姆所言，面对面的交往搭建起信任的桥梁，让彼此看见共同的热爱，为生活与成长赋予了全新的视角，这份跨国情谊弥足珍贵、值得珍惜。

新时代的中美民间友好，正以更加鲜活多元的形式焕发新生。从传承“乒乓外交”精神的“篮球外交”“匹克球外交”，到互联网上刷屏出圈的“烟火中国”“现代中国”，美国年轻网友自发分享所见所闻，用真实镜头讲述鲜活中国故事，让跨洋文明对话愈发生动温暖。无论是“成为中国人”还是“极致中国化”，都是中美两国人民不断走近、增进了解的鲜活见证。近期美国民调显示，美国涉华民意稳步改善，支持对华接触与合作成为主流，年轻一代正成为人民友好事业的生力军。这充分说明中美人民相知相近的愿望不可阻挡，终将汇聚成推动中美关系稳定健康可持续发展的磅礴力量。

国与国的相处，归根到底是人与人的相遇。“5年5万”倡议提前完成，不是一个终点，而是一个新起点。中方愿同美方一道，让中美民间友好这股源头活水持续奔涌、滋养未来，推动更多青少年加入到中美友好事业中来，做跨越太平洋的友谊使者，为增进中美人文交往和推动双边关系发展作出新的贡献。

中国在推进全球减贫合作中发挥引领作用

——访东帝汶副总理萨比诺

本报记者 孙广勇 刘 慧



“中国成功实现了消除绝对贫困的目标，让数亿人摆脱贫困。这是一个伟大的历史性成就。”东帝汶副总理马里亚诺·阿萨纳米·萨比诺近日在接受本报记者采访时表示，中国与全球南方国家分享减贫经验，共享发展机遇，在推进全球减贫合作中发挥了引领作用。

萨比诺曾多次访华，对中国在各领域取得的发展成就有着深入观察和切实感受。“中国经济实力和全球影响力显著提升。全世界都清楚地看到，中国在科技、基础设施、现代化建设等方面取得巨大进步，这些成就值得国际社会认可和尊重。”萨比诺说，中国的发展不仅是国内生产总值的增长，更体现在人民生活质量的日益改善，“这彰显了以人民为中心的发展思想”。

中国推进乡村全面振兴的实践与成效令萨比诺印象深刻。“中国发展乡村，不仅仅是改善当地基础设施条件，还采取措施为年轻人创造就业机会，努力提高当地人生活水平，助力他们实现安居乐业。”他以在广西桂林考察时的所见所闻举例说，当地政府下大力气改善农村交通状况，利用当地丰富的旅游资源大力发展特色乡村旅游，并加快发展电子商务。这些实践都有利于推动当地可持续发展。

萨比诺表示，作为一个年轻的发展中国家和刚刚加入东盟的新成员国，东帝汶面临着严峻的贫困问题。东帝汶希望在农村发展、粮食安全、农业现代化、青年就业等方面借鉴中国经验。“重要的是学习中国减贫成功背后的中国之治，包括长期规划、高效执行力、对人力资源的大力投入、确保发展成果共享等。”萨比诺说。

“中国为全球南方减贫事业发展带来希望。中国在农业、基础设施等方面与包括东帝汶在内的广大发展中国家开展合作，发展成果也将惠及全球。”萨比诺介绍，东帝汶已同中国在农民培训、农业技术转让、农村基础设施优化等方面开展合作。其中，中国实施的杂交水稻农业技术合作项目不只提高了东帝汶粮食产量，更有助于当地改善灌溉系统、推广农业技术等，推动当地农村发展。

萨比诺表示，东帝汶和中国有着深厚情谊，“中国通过合作在基础设施建设、农业、教育等诸多领域助力东帝汶经济自主和多元化发展。这充分体现了两国间深厚的传统友谊。”

王毅会见下任联合国秘书长候选人巴切莱特

新华社北京6月4日电 中共中央政治局委员、外交部长王毅4日在京会见下任联合国秘书长候选人、智利前总统巴切莱特。

巴切莱特说，联合国是合力应对全球性挑战不可或缺的平台。我坚定奉行一个中国政策，高度赞赏中方长期致力于推动多边主义和联合国事业，愿共同强化联合国地位和作用。

王毅表示，下任秘书长人选事关联合国未来五至十年改革发展走向，事关联合国会员国特别是全球南方国家切身利益。中方将以负责任和建设性态度参与下任秘书长选举，推动联合国重振权威和活力。

中国香港和哈萨克斯坦深化多领域务实合作

本报阿斯塔纳6月4日电 （记者**李强**）6月1日至3日，中国香港特别行政区行政长官李家超率商贸代表团访问哈萨克斯坦，分别同哈总统托卡耶夫、总理别克捷诺夫会谈。访问期间，双方共达成43项备忘录及协议，涵盖航空、金融、贸易、科技创新、数字经济和绿色发展等领域。

李家超表示，香港是国际金融、贸易和航运中心，并正发展成为创科中心。作为香港在中亚地区最大的贸易伙伴，哈萨克斯坦可成为连接香港和中亚市场的枢纽。双方可在能源、矿业、基础设施、交通、金融、绿色发展、教育、航空等领域深化合作。特区政府计划在哈设立香港经济贸易办事处，欢迎哈企业到香港发展和上市。

李家超介绍，香港计划于2027年一季度开通直飞阿拉木图的航班，这将进一步促进双方经贸往来和人文交流。双方同意尽快就签订全面性避免双重课税协定展开磋商，对促进和保护投资协定展开讨论。

绿色转型发展蓝图正在中国加速成为现实

埃里克·索尔海姆

R国际论坛

在阿联酋阿布扎比，我曾与中国宇树科技团队有过一次交流。他们推进研发的速度之快，给我留下深刻印象。今年中国春节联欢晚会上，这家公司的人形机器人表演了一套行云流水的武术动作。这一幕，让我真切感受到中国科技创新的蓬勃活力。

人形机器人产业快速发展，离不开人工智能算力支撑；算力持续提升，又离不开稳定的电力保障。目前，中国已建成全球最大、发展最快的可再生能源体系。2025年，中国可再生能源发电新增装机4.52亿千瓦，全社会用电增量全部由可再生能源新增发电量提供。坚持创新驱动、走绿色发展之路，已成为中国发展的鲜明特征。而这正是绿色转型发展加速推进的生动注脚——通过高效普及可再生能源，为经济发展和人工智能进步提供绿色动力。中国正以自身实践证明，发展与保护并行不悖，创新与绿色相互成就。

政策的稳定性与连贯性，为中国能源转型和绿色发展提供了有力支撑。中国接续实施五年规划，绿色发展始终是重要方向。在科学规划的指引下，一个个清洁能源项目在中国陆续铺开，从地处热带、亚热带的广西，到广袤辽阔的新疆沙漠，绿色动能不断汇聚。今年3月，中国十四届全国人大四次会议表决通过《中华人民共和国生态环境法典》，这是中国第二部以“法典”命名的法律。原先分散在多部法律中的内容，如今形成统一、完整的法律体系，为能源转型、碳达峰碳中和等绿色发展目标的落实进一步提供法治保障。

中国绿色转型的活力，也来自民营企业的创新实践。通威集团“渔光一体”的实践便是生动一例。这家企业最初从事水产养殖，顺应中国绿色转型趋势，开始在鱼塘上方安装光伏板，实现上方发电、下方养鱼。光伏板遮挡阳光、减少水分蒸发，为鱼类生长创造了更好的环境；所发电力接入电网，为居民生活提供了清洁能源。“渔光一体”的发展故事揭示了中国绿色转型的鲜明特点：既有顶层设计的战略引领，也有来自民营企业的创新探索；既注重系统规划，也善于在寻常之处发现新的发展机遇。

科学规划与政策引领，不仅推动能源转型，更让中国生态环境持续向好，绿色转型发展蓝图正在中国加速成为现实。这一点，从长江经济带的发展实践中可清晰看出。2016年1月，中国召开推动长江经济带发展座谈会，明确了“共抓大保护，不搞大开发”的发展方向。如今，长江经济带优良水质比例已从67%提升至96.5%，地区生产总值翻了一番多，生态环境保护与经济发展真正实现了齐头并进。这一实践生动印证了中国绿色发展道路的科学性，也为全球生态保护与经济发展协同推进提供了宝贵经验。

放眼世界，全球绿色转型仍面临不少挑战，但发展大势从未改变。应对共同挑战，正确选择不是封闭对抗，而是加强合作。当前，中东局势动荡、全球能源市场波动加剧，发展清洁能源的意义已远远超出气候议题本身。对西方国家而言，与中国开展合作、融入全球最具竞争力的绿色能源供应链，是现实而明智的选择；对发展中国家而言，与中国开展清洁能源合作，有助于降低用电成本，为可持续发展提供更加可靠的支撑。

面向未来，相信中国将继续为全球绿色转型注入强劲动力，推动世界迈向更加清洁、美丽、可持续的未来。

（作者为联合国前副秘书长兼环境规划署执行主任）



读懂中国·读懂中国式现代化

外交部——

希望欧方客观理性看待中欧经贸关系

新华社北京6月4日电 （记者**孙楠、董雪**）外交部发言人毛宁4日在例行记者会上答问时表示，希望欧方客观理性看待中欧经贸关系，同中方一道压缩问题清单，做大合作蛋糕。

有记者问：日前，欧委会全体会议讨论对华关系，有观点认为中欧贸易和投资状况不可持续，欧盟应对华“去风险”。外界预计6月中旬欧盟将借七国集团（G7）和欧盟夏季峰会推出新的对华贸易限制工具。同时，中国欧盟商会最新调查报告显示，68%的欧洲企业选择坚守或扩大在华业务，近1/3的企业进一步深化在中国的本土化布局，“去风险”似乎并未成为欧洲企业的实际选择。发言人如何看待这种现象？

“越来越多欧洲企业选择深耕中国、扩大在华业务，这本身就是对所谓‘去风险’最有力的回应。”毛宁说。

她指出，中欧经贸合作源于共同利益，本质上是比较优势和市场竞争共同作用的结果。优势互补不是风险，利益融合也不是威胁。50多年来，中欧年贸易额增长300多倍，双向投资存量接近2600亿美元，充分说明中欧合作动力强劲、前景广阔。

“贸易保护主义违背经济规律，损人不利己。”毛宁说，“希望欧方客观理性看待中欧经贸关系，同中方一道压缩问题清单，做大合作蛋糕，实现互利共赢。”

巴西—中国新时代合作论坛举行

本报巴西茹伊斯迪福拉6月3日电 （记者**陈一鸣**）由巴西中国创新经济研究院与巴西米纳斯吉拉斯州茹伊斯迪福拉市政府共同主办的巴西—中国新时代合作论坛近日在茹伊斯迪福拉市举行。来自巴西政府、企业、高校及社会机构的300余名代表围绕经贸投资、科技创新、教育交流、数字经济和文化产业等议题展开深入探讨，共商合作新机遇。

古田会议永放光芒

本报记者 刘晓宇

伟大征程

福建龙岩上杭县，古田镇社下山前。

青山环抱，翠色绵延，一座青砖灰瓦的廖氏宗祠静静矗立，“古田会议永放光芒”8个朱红大字格外醒目。

1929年12月28日至29日，毛泽东、朱德、陈毅等老一辈革命家在此领导召开红四军党的第九次代表大会——彪炳史册的古田会议。这次会议创造性确立“思想建党、政治建军”原则，深刻回答了“建设一个什么样的党、建设一支什么样的军队”的历史性课题，树立起党和人民军队建设史上不朽的里程碑。

烽火岁月，初心砺行。彼时，红四军转战赣南、挺进闽西，队伍规模由3000多人发展至7000多人。队伍成分多以农民、小资产阶级出身为主，单纯军事观点、流寇思想和军阀主义残余等非无产阶级思想滋生，扰乱军心、涣散士气。

陈毅赴上海向中共中央汇报，中共中央发出给红四军前委的指示信（即九月来信），旗帜鲜明支持毛泽东的正确主张。1929年11月，毛泽东重新担任红四军前委书记，其后带领部队在连城新泉开展系统整训，深入连队田间走访调研、座谈问计，扎实做好思想、组织和文稿筹备工作。



古田会议会址。 林斯乾摄

冬夜，古田松荫堂灯火长明。毛泽东通宵伏案、潜心擘画，逐条梳理剖析各类错误思想的表现症结、产生根源与纠正路径，为会议顺利召开、队伍正本清源筑牢坚实根基。

古田会议通过《中国共产党红军第四军第九次代表大会决议案》，明确着重从思想上建党，坚持用无产阶级思想改造党内错误思想，细化党员准入标准，完善系统化党内教育体系，标志着毛泽东建党学说初步形成。

建军铸魂，立根固本。决议首次清晰界定红军性质，明确红军是执行革命的政治任务的武装集团，确立党对军队的绝对领导，固化党委制、政治委员制、政治机关制，严明官兵平等、军民一致、宽待俘虏的优良作风。自此，“党指挥枪”的不朽军魂深深镌刻、永久定型。

古田会议之后，红四军思想面貌、精神风貌焕然一新。不忘初心，方得始终。2014年10月，全军政治工作会议在古田召开。出席会议前，在参观古田会议纪念馆时，习近平总书记感慨地说：“回过头来看，古田会议奠基的政治工作对我军生存发展起到了决定性作用。”

阳光洒在古田会议会址，青石板纹路镌刻百年峥嵘。如今，会址前人流不息，一批批党员干部、青年学生前来参观学习。古田会议承载的精神力量，跨越岁月、永放光芒。

美丽中国行

千年翠云廊 古柏生新梢

四川广元市剑阁县织密制度、树牢理念

本报记者 武少民 董丝雨

临近正午，四川广元市剑阁县翠云廊却绿意浓浓，让人不觉炎热。151公里的古蜀道蜿蜒，千年古柏参天，新芽迎着阳光伸展。

翠云廊是国内现存规模最大、保存最完整的人工古柏行道群落，剑阁段现存古柏7778株，其中最年长的“剑阁柏”已有2300余年树龄。

如今，这里有了令人欣喜的新变化：曾经长势衰弱的古柏，今年萌发新梢，全廊古树健康率持续提升。历经两千余载风雨的古柏群落，在新时代焕发蓬勃生机。

技术赋能 管护升级

“每天早上去一趟，下午再去一趟。如果哪一天没去，就感觉心里不踏实。”63岁的杜德生是剑门关镇天桥村护林员，主要负责查看古柏是否遭受人为破坏和病虫害。

“我们看病虫害，先在地上铺一张白纸，再轻轻摇一摇树，看有没有虫子或虫粪掉落。”杜德生说，一旦发现病虫害迹象，就会向管理部门反映，及时进行防治。

翠云廊剑阁段现存的古柏，平均树龄上千年。过去，不少高龄古柏根系退化，每年新发枝条寥寥无几。“往年这个时候，部分衰弱古树光秃秃的，看着很心疼。”杜德生说。

当地持续创新管护模式，像保护大熊猫一样保护古柏。剑阁县为每株古柏配置了党员干部、属地村民、林业专家、专职护林员、民间监督员，构建起网格化全链条管护体系。翠云廊全廊现有专职护林员84名、村级义务监督员200余名。

人工巡护之外，科技让古柏养护更智能、更精细。在剑阁县翠云廊古柏自然保护中心，设备上实时显示着雷击预警、病虫害遥感、土壤墒情等监测数据，24小时动态更新。

“除了古柏智慧管护平台，还有无人机航拍、激光雷达建模、物联网监测，再加上12座避雷塔和7.2公里的消防管网，共同守护着古柏平安。”剑阁县翠云廊古柏自然保护中心副主任李小红介绍，4套数智消防系统可实现热点自动感应、火源自动识别、水炮自动扑救40秒闭环处置。

“过去，要等叶片发黄才能发现病虫害。现在，物联网监测可以实现预警。”杜德生说，以前全靠腿跑眼看，如今有了科技助力，古柏保护装上了“千里眼”和“顺风耳”。

呵护新绿，久久为功。近3年来，当地编制古柏养护与复壮地方标准，成立古柏保护专家工作站，培养出33名专业树木医生和55名本土护林员，累计救护复壮濒危衰弱古柏3604株，一度长势衰弱的古柏重现绿意。

多元投入 凝聚合力

“‘剑阁柏’虽然实施了专项保护措施，但也马虎不得，还是要加强日常巡护。”

“好的，我会重点关注。”

“编号为51082301064的古柏，前几年长势不太好，需要多加注意。”

“要得，我记住了编号。”

……

6月3日，翠云廊大柏树湾段的青石古道上，剑门关镇前任镇长徐一鑫与提名镇长王江手持厚厚的古树台账，逐株核对古树的生长状况与管护情况。

“这次‘点树交树’将持续约两周时间，不只要拿到剑门关镇辖区内1128株古树名木的数字台账，更要实地查验每棵树的健康状况。”王江说，每一棵树都要走到、看到、查到，确保交接无死角、责任不断档。

剑阁“交树交印”的传统由来已久。明代剑州知州李璧曾定下“官民相禁剪伐”的铁律，首创离任官员清点交接古树的制度，将护林责任与官员政绩紧密挂钩。

从秦汉植柏铺路、唐宋敕令护林，到明清立规禁伐，“植而护之、守而传之”的理念早已融入剑阁人内心深处。

新时代的剑阁，将优秀传统文化升级为法治化、数字化管护新举措。当地以立法形式完善“交树交印”制度，出台古柏保护离任交接管理规程，把古树存量、养护成效纳入干部离任审计硬性指标。

“近5轮干部交接，无一株古树无故灭失。”王江说，“我也要把这些古树健健康康地传下去。”

织密古树保护的制度网，既要守好传统，更要守正创新。

“我们希望将更多力量引入到古树保护的行列中来。”剑阁县林业局局长、县林长制办公室副主任张大军介绍，当地设立古柏保护专项基金，推出古树云认养模式。财政与社会资本双向发力，近3年累计投入8000余万元用于古树复壮、生境改造和古柏示范小区建设，每年投入30万元为全廊古树购买保险。

多元投入、全民参与，千年护柏传统在制度创新下凝聚起更强大的合力。

文化传承 蔚然成风

护柏理念历久弥新，化作城乡大地的生态新风。

晌午时分，剑门关镇农户王贵元刚忙完地里的农活，便急匆匆回到家门口，仔细清理17株古柏树下的杂草。

“我家世代居住在翠云廊边，我爷爷、我爸守了这些树一辈子，我也得把它们护好。”轻抚树皮，王贵元眼里满是珍视，“这些树是老祖宗留下的宝贝，要把它们好好传下去。”

从祖辈手里接过护柏接力棒的，不止王贵元一家。在翠云廊沿线的乡镇，护柏已成风尚，沿线各村修订村规民约，明确不折柏枝、不损古木。

与此同时，受到呵护的古柏也成为绿色发展理念的鲜活载体。

翠云廊景区内，来自各地的中小学生研学团正实地观摩古树养护、认真聆听讲解。孩子们不时扫码，查看古树档案。情景剧《点树交印》将代代相传的护柏故事继续传唱。

“来之前，孩子们只知道古柏‘年纪大’。来过之后，他们了解了这背后有着一代代人的坚守。”景区解说员王艳说，近年来当地整修境内古蜀道，完善指示牌等配套设施，将古柏保护、非遗体验与山地运动等元素融合，每年吸引数十万人走进翠云廊。

护柏理念广泛传播，助力翠云廊荣获联合国全球可持续“地球家园”范例奖。慕名而来的游客自觉爱惜草木、文明游览，自发加入古树云认养队伍，护柏从一方传统变为广泛共识。

一廊翠柏承古今。一抹抹新梢绿意，是护柏理念一脉相承的鲜活注脚，也是新时代生态文明建设的生动缩影。

步出翠云廊，回望古蜀道，骄阳下的千年古柏，新叶老枝簌簌和鸣，奏响一曲跨越千年的生态乐章。

（本报记者**刘羿佟**、本报通讯员**唐彪**参与采写）

（上接第一版）

揭 盖

“把思想方法搞对头，实现从理论武装到理论武器的转变，创造人民满意的实绩”

政绩观反映“总开关”。

2021年，建党百年，全党开展党史学习教育。

这一年春节前夕，习近平总书记来到贵州乌江六冲河段。他叮嘱贵州：“守住发展和生态两条底线，努力走出一条生态优先、绿色发展的新路子。”

学党史、悟思想、办实事、开新局。黑臭水体治理完成只是第一步。当年9月，贵阳市将贯城河主河道“揭盖”列上日程。

真要“揭盖”，谈何容易。

有人质疑：当初花大力气盖上，现在揭开，“翻烧饼”、瞎折腾！

有人提醒：陈年旧账，烫手山芋，贸然“揭盖”，咋个收场？

有人担心：盖板和城市建设融为一体，拆迁成本大，会不会造成地方债务风险……

要不要“揭盖”？敢不敢“揭盖”？该如何“揭盖”？

推动长江经济带绿色发展首先要解决思想认识问题。

“把思想方法搞对头，实现从理论武装到理论武器的转变，创造人民满意的实绩。”牢记嘱托，贵阳市委市政府态度坚决。

思想先“揭盖”。

一场大调研、大讨论在全市兴起。市领导、老同志、职能部门负责人、专家学者、市民代表，面对面，坦诚交心。

9年前，雷月琴就将贵阳市河流污染手绘图寄给市委，听闻夙愿将成真，“‘撞南墙’成了最好的记忆！”

68岁蒋宇，河边上长大，犹记过去“龙井桥上，汲水的挑水的，排成队”。其子蒋锦文34岁，只知家住“贯城河路80号”，天天河上过，从未见过河。

民心是最大的政治。

“时代呼唤的，群众盼望的，就是我们要做的。说到底，贯城河是被我们弄脏的、弄丢的，我们有责任还贵阳人民一条干净清秀的母亲河。”

那些天，这番话，贵阳市四套班子的同志们，说了一遍遍。

座谈会、现场会开了一二十个，共识在凝聚，办法在增多。

污水哪里去？

经管道送郊区，由大型污水处理厂集中处理是惯例。然而，长距离输送，难免跑冒滴漏；贵阳市缺水，处理过的水返回城中，向河道补水，又是一笔开支。

山城贵阳土地资源紧张，建污水处理厂无地可用。

因地制宜，在城中心改建下沉式再生水厂，让难题破解。“六广门、贵医两座再生水厂，每天可向贯城河生态补水10万到13万吨，活水源头有保障。”贵阳中节能水务有限公司董事长李文宇介绍。

钱从哪里来？

争取上级专项资金和生态环保基金，撬动金融机构、社会资本，共建共治。拿龙井街一块三角地来说，几十家小店铺，拆建至少1.5个亿。精准施策，“微”修提升，1000万元就能搞定！

在研究新情况、解决新问题中，大家找到了治本之策。

2022年7月，贵阳市制定贯城河“揭盖”复涌整体规划。

太平路182米，成为首揭河段。

“施工难度超乎预期。但下了决心、有了方向，办法就不是问题。”项目建设负责人王清鹏说。

切割机、大吊车轰隆隆进场。水泥盖板厚达1米，钢锯拿它没辙，高压水加金刚粉冲磨，一点点推进。

2024年1月26日，太平路沸腾了。市民、游客，里三层外三层。河道上金色帷幕揭开，潺潺清水涌流，人群中，蒋宇偷偷拭泪。

蒋锦文作为居民代表参加揭幕。仪式结束，父子俩沿河边转了一圈圈——

“看见水，心头也跑过一股清泉！”

焕 新

“务实、为民是具体的。推动高质量发展，本质是实事求是，路径在集智集力”

生产、生活、生态“三生融合”。

与太平路“揭盖”一体考量、同步推进的，是街区改造。

大拆大建，还是精修微改？

“第一版方案相当亮眼！全河道通航，泛舟老城、顺流而下，尽览沿河二十四景……”时任云岩区“一河一道两片”专班负责人郭杰思记得清。

方案报上去，很快被驳回。

贵阳是山城，水位落差大，至少建3处船闸，方可行船。为观赏效果，须拓宽河面，新增200米河道……建码头、修船闸、设景点，加上拆迁，投资不下百亿元。

“明显超出了地方承受能力，也与严控大拆大建的精神背道而驰。”郭杰思说。

一切政绩，要根植“实际”的土壤，遵循“规律”的准则。

2023年起，学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育在全党深入展开。贵阳市、云岩区以学增智找方法。

“推动高质量发展，文化是重要支点”。

“保护好传统街区，保护好古建筑，保护好文物，就是保存了城市的历史和文脉。”

“总书记的话，点醒我们。”云岩区区长刘仁好说。贯城河两岸改造，非为全城铺开，不搞大笔投入，必须走文化赋能、特色发展新路子。

太平路周边，曾是清代布政司署和贡院所在，“一门三桥五街”，素为文化地标。

城市更新不是只能“新”，不能只有“新”。

汲古润今，方案最终敲定——生态筑基，文化赋能，精准“微”改；赓续城市文脉，提升街区功能，改善人居品质。

且看“三桥”：北门桥长虹卧波，玉带桥钢结构精巧。龙井桥边“一品泉”，明代记载“味甘甚于他井”，如今建模打印，冲上热搜榜，成了打卡地。

“一河”改造开路，城市更新开局。

贯城河沿岸，7.9公里城垣步道，文昌阁、翠微园两片历史文化街区，“一河一道两片”，37个项目，撑起特色城市文化空间。

恰逢周末，400多岁的文昌阁旁，路边音乐会如期而至。

专业院团与市民游客零距离，传统元素和现代气息相映趣，600余场、500多万人次，托起“爱乐之城”新IP。

城市客厅、百姓记忆，流淌的是河水，沉淀的是文化，激荡的是动能。

小街深处，邂逅“冠军咖啡”。

创始人彭近洋，80后，多次斩获世界咖啡冲煮大赛冠军。去年9月，“冠军咖啡”将门店搬上花江峡谷大桥，开辟“桥旅融合”新场景。

刺梨咖啡、折耳根啤酒、火龙果奶茶……“新三饮”为名片，太平路成了外地游客感受贵州时尚的新地标、本地青年坚守文化自信的试验场。

“‘国潮’是业态，更是文化，有根有脉有底气。”彭近洋说。

潮潮的太平路，也曾遭遇“老街困局”。

这里升腾过这座城市最浓的烟火气，终因油烟呛鼻、污水横流，渐至沉寂。

“揭盖”复涌迎契机。如何撕掉“烟熏火燎”旧标签，激发高质量发展新动能？

问计于民，问需于民，问效于民。

肠旺面，贵阳人心尖上的味道。60余年“程肠旺”，近些年却生意冷清。

街区改造，设计师越剑登门：“老味道，不光能品尝，还要看得见。”三次改图，吊脚楼造型门头拔起，新体验点燃老字号。

第三代传人程斌算账：改造前，每天卖400碗；开街后，旺季一天上千碗，“胳膊累得抬不动！”

焕新之要，在“形”更在“治”。

复原“一门三桥五街”，媒体发起征集，市民踊跃参与，老照片、旧报章、口述史，专家论证、群众评议、设计推演。

“为大家办事，走群众路线，才行得通。”云岩区融媒体中心主任万钰感慨。

商业联盟、“自管委”，共建、共治、共享。“坝坝会”、现场会，盯进度、盯质量、盯开支。

总投资4.98亿元，未新增政府隐性债务；9个月施工期，110多家店铺，照常营业；开街以来，累计营收5.9亿元，周边商圈消费额上涨30%。

做强文化，做活产业，也要做优生活。

河边一住69年，周金华习惯了乱糟糟、闹哄哄。社区“坝坝会”征求意见，“盼着下楼就能散个步”脱口而出。很快，楼下建起“微花园”……24.41万平方米既有建筑“微改造”，628户居民巴巴适适。

践行全过程人民民主，太平路改造居民满意度92%。

去年3月，太平路改造提升项目入选全国城市更新典型案例。住房和城乡建设部评价：“通过创新实践，探索出一条兼顾民生改善、文化传承、经济激活与治理升级的可持续更新路径。”

中国式现代化是人与自然和谐共生的现代化。中国式现代化，人是发展的目的，也是发展的主体。

以水为脉、以文为魂、以人为本。

老街老城悄然转身，向新而行。云岩区委书记王启云感悟：“务实、为民是具体的。推动高质量发展，本质是实事求是，路径在集智集力。”

守 正

“实际工作中，每天都会面对选择。政绩观，就是看如何处理好快与慢、显与潜、公与私”

回望贯城河复涌，收获了什么？

“一堂大课。为人民出政绩，以实干出政绩。”贵阳市市长王宏说。

六广门下沉式水厂，30多米深坑。怕爆破影响周遭居民，靠破碎机日夜“挖啃”，施工推进难。

解决思想问题和解决实际问题紧密相连。

观全局，悟思想。六广门再生水厂建设，是贯城河彻底治理的重要一环，是“在高水平保护上下更大功夫”的见行见效，是“筑牢长江珠江上游生态屏障”的贵州责任。

解开思想疙瘩，行动势如破竹。

“再次动员，天天盯现场，铆着劲干。”李文宇说。

实干，逼出了数十项创新。六广门再生水厂成为全国最深的全埋式再生水厂，树起绿色低碳行业标杆。

谋事要实、创业要实、做人要实。

为人民出政绩，以实干出政绩，始终有思想指引。

“树立和践行正确政绩观，起决定性作用的是党性。党的十八大以来，历次集中学习教育，‘实’的要求贯穿始终，提供强大思想武器。”贵州省社会科学院党委书记黄朝椿说，“贯城河重焕新生，就是生动例证。”

为人民出政绩，以实干出政绩，一次次选择中夯实。

打开南明区所辖贯城河段治理规划图，“一河两岸、六座桥、十个节点”，尽展滨水生态，做活文化业态。

“刚开始，想要一次改造成形，一下开街示人。”南明区委书记刘桂均说，沉下心思谋，还是踏踏实实，久久为功。

博爱路河段“龙头”，明代贵州都指挥使司旧址，曾是街道办一处经营性资产。盘大账，下决心，忍痛割爱。

“实际工作中，每天都会面对选择。政绩观，就是看如何处理好快与慢、显与潜、公与私。”刘桂均说。

今年初，博爱路段374米河道顺利“揭盖”。贯城河又“长”了！

主河段688米相继复涌，荡起美丽涟漪。

曾因酸雨出名的贵阳，如今空气质量长期居全国168个重点城市前列，地表水国控、省控断面水质优良率100%。

贯城河边，又见雷月琴老人。

2022年7月，85岁的雷月琴加入了党组织。

高龄为何入党？“新时代看到新变化。尤其生态文明建设，喝上一口干净的水，是自己的愿望和初心，变成了现实，心里高兴。”

2018年底，中央环保督察移交生态环境损害责任追究问题后，贵州对120名责任人问责处理。其中，贵阳市纪委监委牵头查处9名市管干部。

2018年，左章超任贵阳市水务管理局局长，中央环保督察后，受到政务记过处分。

看着贯城河碧波复涌，已退休的左章超倍感欣慰。

起初，有压力，也有委屈。

实践是堂大课，贯城河两岸人与自然和谐共处新场景，让他心里渐渐敞亮。习近平总书记的话，铭记于心：

“多做为民造福的实事好事”。

“共产党人必须牢记，为民造福是最大政绩。”

思想如炬，照进现实，照亮人们前行。

一版责编：许 诺 赵 政 张宇杰
二版责编：蒋雪婕 郭雪岩 崔 斌
三版责编：吴 刚 周 輞 王旭琛
四版责编：刘 念 韩春瑶 陈 震

R评论员观察

好创意从“地气”里来

邹 翔

好的文旅推广，应做城市文化的“转译者”，把深埋在历史里的故事、流淌在血脉中的精神、内蕴于城市肌体的文化基因，“转译”为当代人能够理解和共情的语言

如今，百花齐放的省级城市足球联赛，已成为展现城市形象、开展文旅宣传的绝佳窗口和契机。能否用好这流量和人气却因地而异。

“苏超”镇江队主场，看台升起一幅“辛弃疾”的巨型画布，配以“何处望神州”的苍劲大字，收获大量关注。“赣超”赣州队主场，开赛前由演员扮演的“文天祥”亮相大型宋韵实景演绎节目，被称为体育赛事与传统文化相结合的鲜活样本。

不过，也有城市想打情怀牌，选用的人物形象却引来不少争议。比如，一些小说和影视剧中的虚构人物，有话题性但难以代表一座城市。这不禁引人思考：城市文旅宣传如何叫好又叫座？

“脚要踩在大地上。我们干任何事情都有内在规律。”文旅宣传也不例外。好创意、好办法，往往都是从“地气”里生发出来的。

这个“地气”，是地方实际。

以河北文旅宣传语“这么近，那么美，周末到河北”为例，短短11个字，看着平平无奇，为啥能产生强大的破圈效应和市场号召力？

根本在于对游客群的精准定位，契合了周边地区游客“微度假”“轻旅游”的需求。不搞华而不实的花架子，紧贴现实、简单直白、朗朗上口，就容易形成记忆点，并在社交平台上持续传播。

不论是打造城市形象，还是创新文旅口号，都要考虑与场景的适配度、与现实的贴合度。好的文旅创意，从来不是凭空造梗的哗众取宠、千篇一律的模仿重复，而是受众需求、现实情境与情绪消费的同频共振。

这个“地气”，是文化底蕴。

“闽超”泉州队对阵福州队的赛前开幕式上，德化三通鼓、永春白鹤拳等非遗代表性项目精彩上演，“郑成功”带领全场高呼“振兴中华”，万人齐唱闽南语金曲《爱拼才会赢》，激昂闽南儿女敢闯敢拼的精神；“苏超”宿迁队对阵南京队前，“项羽”乘战车绕场巡游，一句“宿迁子弟何在”，唤醒的是观众对历史的记忆，也是一座城市的集体自豪感。

城市的魅力，源自独一无二的文化气质。好的文旅推广，应做城市文化的“转译者”，把深埋在历史里的故事、流淌在血脉中的精神、内蕴于城市肌体的文化基因，“转译”为当代人能够理解和共情的语言。这个过程最忌急功近利。植根城市文脉，创新表达方式，用真诚和创意讲好在地文化的故事，才能避免“千城一面”的同质化现象，打造具有更高辨识度、更大影响力的城市品牌。

这个“地气”，还指深深扎根于人民。

来自群众，群众自然更有感触；共创共享，故而群众更能共情。网友点赞路边小店登上绿茵场广告牌，就把小微企业共享赛事赞助红利固定为机制；有人“吐槽”体育场指引牌上的字晚上看不清，不到两小时就收到“明天加装发光指示牌”的官方回复……“苏超”的风靡，不只因为赛事精彩，更离不开善于“接梗”汇聚民声、乐于“听劝”倾听民意。

群众性文体活动的火爆，是人民主体性在中国式现代化征程中的有力彰显。这深刻启示我们：人民群众的生动实践是创意、创作、创造的源头活水，多听听群众怎么说、多请教群众怎么办、多邀请群众一起干，就能豁然开朗、找到答案。

进而言之，打造文旅热点，本质上是基于文化自信的创新创造。不为流量所役，开放包容而不亦步亦趋，博采众长而不随波逐流——这何尝不是我们不断打开改革发展新天地的内在逻辑？

土生土长的故事，往往拥有跨越地域的力量。近些年，一些小成本国产电影凭着好口碑一路逆袭，再次印证：最好的故事和创意，不在别处，就在脚下这片炙热的土地。

R暖闻热评

“爱心树”照见治理巧思

范昊天

【关键词】“爱心树”

【事件】最近，湖北十堰市郧西县街头的一棵香樟树意外走红。因树冠轮廓天然酷似爱心，有居民拍照发至社交平台，建议修剪“美容”，打造“爱心树”打卡地。园林部门很快采纳了该建议，后续又结合网友多角度意见持续优化修整。兼顾树木生长安全与市民观赏体验，不刻意造景、不盲目耗资，仅通过微调就让普通行道树变身温情网红景观，折射城市治理的巧思。

【点评】

一棵行道树的蜕变，为何受到网友广泛好评？

从修剪塑形到精细化调整，三天时间、三个建议、三度落实，没有推诿拖延，没有官腔套话，当地政府部门用“马上办”的行动力，把网友的“小心愿”变成了城市的“小浪漫”。

“听劝”的背后，是治理思维从管理到服务的深刻转型。过去，一些地方在决策过程中常常闭门造车，忽视群众诉求与感受，导致一些民生工程“费力不讨好”。而郧西的可贵之处在于俯身倾听，把网友的热心建议视为改进契机，把群众智慧转化为治理效能。

当然，“听劝”不是盲从，而是在科学决策的基础上响应民意。当下，有的城市陷入“网红焦虑”，盲目跟风打造网红地标、复制网红业态，投入不少却收效甚微，甚至破坏生态、劳民伤财。“爱心树”改造，基于科学研判、底线思维：当地一名干部告诉笔者，有网友建议树上全部挂满灯带，县里组织相关部门严谨论证，在不伤害树木健康的前提下，选择沿着爱心轮廓为树加装节能、防水彩灯。

修剪前评估树木生长状况，调整监控设施时兼顾公共安全，加装灯带时避免损伤植株……这份清醒尤为可贵——网络热度是一时的，民生福祉才是最终目标。城市治理切忌急功近利，尊重客观规律、站稳民生立场，才能让每一项建设和改造都经得起时间和群众的检验。

放眼全国，这样的“听劝”故事并不鲜见。考虑到市民游客对绿植雕塑“潦草小狗”的喜爱和认可，上海国际花卉节以“潦草小狗”为代表的“花漾萌宠乐园”将延展至6月底；云南昆明呈贡区听取网友的“吐槽”，下大力气改造提升斗南花市基础设施、优化消费保障机制，花市成为不少游客的必去景点；广东深圳“卷尺哥”两年多拍了上千条短视频反映问题，找出来的“茬”几乎都在一周内解决……从线上留言到线下落实，从个体诉求到整体优化，越来越多地方加快转变城市发展理念，更加注重以人为本。正是在这样的双向奔赴中，城市越建越好，高质量发展步履愈发坚实。

一花一草，看似事小，实则关系群众切身感受。走出家门，北京城市环路“一路繁花”，点缀出行。在湖南常德，穿紫河从曾经的排污河、臭水沟，变为碧波荡漾的景观河，市民散步休闲有了新去处。居民实实在在的获得感、满意度，恰恰说明，城市发展的成绩，不仅在天际线里，也在回应网友留言、办好民生小事的细节里，藏在尊重民意、善纳民智的真诚里。

人民城市人民建，人民城市为人民。期待更多地方拿出“听劝”的智慧，放下架子、扑下身子、迈开步子，坚持问计于民，让城市在共建共治共享中更有人情味、更具归属感。



山东港口日照港，无人驾驶智能导引运输车依托“北斗+5G”与人工智能调度系统接运集装箱。 唐 克摄（影像中国）

随着产业规模持续扩大，融合创新应用遍地开花，产业生态不断完善，北斗时空产业正迎来黄金发展期。2025年，北斗时空产业总体产值达到13323亿元。其中，卫星导航产业总体产值达6290亿元，同比增长9.24%，展现出巨大的发展韧性和增长潜力。

这正是：

众星高悬琼宇，
清辉遍洒山河。
智引天地经纬，
产业竞奏凯歌。

廖 沅文

R中国道路中国梦

乡音不改，文脉永续

林伦伦

这段时间，潮汕方言电影《给阿嬷的情书》火爆出圈，许多言简意赅的台词穿透屏幕、直抵人心。有人感叹，这也是写给汉语的情书。研究了几十年潮汕方言的我，有些惊讶，也着实欣喜。

细心的观众也许会在影片中留意到，潮汕方言中留存着大量的古音、古汉语词汇。正因此，它被称为“古汉语活化石”。今天当地人随口就来的“翘楚”“相好”，是《诗经》里的雅词；一碗看似寻常的白粥，被叫做“糜”，可追溯到《礼记》。编写《潮汕方言词考释》时，发现诸如此类的例子，不胜枚举。日用而不觉，细细品味才会恍然觉出其中之妙。顺着语言长河，“我从哪里来”的问题，便有了答案。

方言，一方之言，是一个地方的有声标识。其生命力在于浸润于一方水土，沾染着浓浓的烟火气。

比如，第四声的“嬷”在字典中查不到，却是潮汕地区口耳相传的读音。人们常常能听声识人，就在于乡音最是难改，年少时就刻入了骨子里。方言也是情感联结的纽带、民间文艺的载体。英歌舞的铿锵韵律，潮剧的婉转悠扬，侨批里的家国深情……这些文化瑰宝以方言为媒介，滋养着一代代人。当然，语言也是流变的。比如，潮汕方言和英语、马来语等就有双向借词现象。

研究方言，为的是把其中的鲜活表达、词汇系统定格留存，让口头的乡愁有笔墨为证、有典籍可依。这不仅要做好音韵、词汇、语法的考据与溯源，古音流变、字词沿革的梳理，更要深耕背后的民俗传统、人文历史。早在上世纪20年代，刘复、赵元任等语言学家便深入潮汕大地，实地调查、划定方言区，詹伯慧、李永明、李新魁等前辈学者接续深耕，一部部方言著作、潮语字典相继问世，影响海内外。站在他们的肩膀上，我编写了《普通话对照·新编潮州音字典》《潮州话口语》等，并同陈平原、黄挺一起编写《潮汕文化读本》。一辈子乐此不疲，为的是心中的乡音情怀，盼的是能把这项事业传下去。

或许有人疑问，今天，国家通用语言文字推广普及，为什么还要研究方言？这些年，我走了不少乡村，也曾到马来西亚吉胆岛等东南亚的潮汕人聚居地走访调研，常常一开口便被目光锁定。离乡千万里，何以慰怀？一口乡音，便是同声同源、同根同文的确认。在我看来，普通话带我们奔赴山海、走遍八方，而方言标注着我们的来处。守住乡音，就是守护心底的乡愁，守护共同的精神家园。

“潮州文化具有鲜明的地域特色，是岭南文化的重要组成部分，是中华文化的重要支脉。”从更大视野看，一方乡音连着故土，更牵着民族文化根脉。许多人未必懂潮汕方言，却并不妨碍他们体味其中的情与义、动容于汉字的深深意蕴，原因正在于此。为了更好保护和传承岭南文化，潮汕方言已被列入中国语言资源保护工程。

今天，如何把乡土文化更好传承下去？我认为，必须贴合年轻人的喜好，用短视频、影视等形式激活古老乡音。潮汕方言电影斩获国际大奖，潮汕英歌舞惊艳海内外，皆是例证。近年来，我牵头编写乡土文化读本，推动英歌舞、潮州音乐、潮剧等非遗进校园，让少年学子从小浸润其中。我还开通运营了一个科普方言的公众号。欣慰的是，关注者中年轻人占比越来越高，不时与我切磋探讨。由此激发更多人的兴趣，是我最大的心愿。

乡音不改，文脉永续，潮汕方言始终是那根剪不断的纽带。守护不能停，我也不会停。

（**作者为广东技术师范大学教授**，本报记者**姜晓丹**采访整理）

R人民时评

从成本取胜到韧性制胜，从单一优势到系统突围，中国外贸的迭代升级是长期积累、久久为功的结果

从订单回流透视『逆势增长』

罗珊珊

据报道，近期电风扇、制冰机等部分小家电出口订单从东南亚回流中国，有企业正在对东南亚工厂与中国工厂的产能重新进行规划和分配。回顾今年春季广交会，类似现象也被不少商家提及：一些曾因成本考量、风险平衡等原因转移到海外的订单，正重新回流中国。

一段时间以来，劳动力、土地等成本变化推动部分劳动密集型产业从中国向外迁移，这是全球产业链重构的正常态势。为何又出现订单回流？

贸易要算综合账。除了要素成本，影响贸易竞争优势的因素还有很多，比如产供链完备性、协同性，技术创新，基础设施供应，等等。近些年，一些企业将工厂、订单迁移出去后发现，中国在产供链上的系统优势有着不可替代性，回流自然发生。今年订单回流迹象显著，凸显了中国制造的三大优势。

超大规模市场优势明显。中国市场之大，在于需求侧规模大、成长性强，也在于供给侧要素多、承载力强，其他单一市场难以比拟。经过数年发展，许多转移出去的工厂、订单很快就达到工业生产临界值，面临要素成本大幅提升等压力。事实上，部分订单转移出去，但相关产能并未全部离开，中国仍有不少工厂具有稳定的生产能力，能够快速承接回流订单。

创新驱动持续赋能。中国加快培育新质生产力，在研发、设计等方面下大力气，不断提升生产效率、产品性能。譬如服装这一传统产业，凭借面料、设计等微创新建立竞争优势，通过跨境电商开拓新订单。在浙江宁波奉化区，本地几家西装生产企业联合成立跨境电商公司，以柔性供应链承接“50件起订”的小单，得以更灵活地开拓中小微品牌订单。据当地海关统计，今年前4月，奉化西服套装出口额达4396.8万元，同比增长1.3%。

产供链系统韧性足。随着地缘冲突持续加剧，全球产供链的脆弱性凸显。不少地区面临电力供应短缺、配套链条残缺、物流履约滞后等问题，原本的成本优势被不稳定性风险抵消。在江苏扬州杭集镇调研牙刷产业带时，有企业提及在东南亚地区设有海外工厂，但暂未打算开始生产，原因就是电力供应不稳，无法确保产线稳定运行。在全球产供链频繁遭遇扰动的背景下，贯穿生产全流程的稳定履约能力成为关键竞争力。

显然，中国外贸的国际竞争力早已不依赖单一优势，发生了根本性跃迁。

数十年如一日深耕实业、厚积产业，我国拥有全球门类最齐全、配套最紧密的工业体系，上下游产业集群高度集聚，从原材料供给、零部件配套到成品加工、跨境物流，全链条高效咬合、协同运转。

幅员辽阔、创新资源丰富、能源电力等供应安全稳定，构筑起极具韧性的履约保障体系，既能不断向新向优攀升，也能最大程度对冲外部突发风险，保证生产经营、订单交付的连续性与稳定性。

这种全链条、全方位的系统优势，是今年中国外贸在连续9年增长的基础上高开高走、重回两位数增长的重要原因，也是单一地区的低成本优势无法比拟、难以复制的关键竞争力，是订单持续回流的底层逻辑。

从成本取胜到韧性制胜，从单一优势到系统突围，中国外贸的迭代升级是长期积累、久久为功的结果。筑牢产业根基、坚持开放发展，中国外贸必将在风浪历练中愈加坚韧，持续为全球产供链稳定、世界经济复苏增长注入新动能。

R纵横

以乡村发展赋能县域经济

高乐乐

浙江义乌李祖村，一个曾经环境脏乱的村庄，如今办起了国际餐厅，集聚了青年创客，形成了文旅消费、创意创业、村民就业相互支撑的新业态。其可贵之处，不仅仅是成为一个“网红村”，更在于以乡村业态创新为切口，激活镇村活力，筑牢县域经济根基。

乡村活，则县域稳；镇村兴，则县域强。学习义乌，不能只盯着小商品市场，模仿电商模式，还要读懂用乡村全面振兴筑牢县域底盘的发展逻辑。县域经济强不强，不仅看县城楼高不高、园区项目多不多，还要看乡村有没有人气、产业有没有活力、群众有没有持续增收渠道。

有活力的乡村，是县域经济的新增长极。随着城乡消费升级，乡村的生态价值、文化价值、空间价值正在被重新认识。陕西礼泉烟霞镇袁家村就是一个生动例证。当地没有停留在办农家乐的层面，而是将关中民俗、乡土美食、传统作坊、农副产品组成完整消费场景。走进袁家村，不只能看一条街，还可以体验一个村庄的烟火气。这种业态，带动农产品销售、餐饮民宿以及就业，更有经济活力。

乡村全面振兴要能自我“造血”，要有丰富经营主体和健康业态。尊重市场规律，盘活闲置农房，引进运营力量，吸引青年创客，才能让乡村在发展中形成自我循环。一个“明星村”可以带来示范效应，但县域经济不能只靠单点出彩。李祖村联动周边村庄组建共富片区，推动业态互补、资源共享。以乡村发展赋能县域经济，要强化系统思维。坚持差异化定位、组团式发展，方能从“一村红”走向“片区兴”。

从根本上看，县域经济的潜力在乡村，乡村全面振兴的关键在产业，产业兴旺的活力在市场。让更多农民分享增值收益，让乡村成为承载消费、聚集人气、孕育产业的新空间，县域经济发展会更有底气、更有韧性、更有活力。

（摘编自《陕西日报》，原题为《从李祖村读懂乡村赋能县域发展的活力》）

本版邮箱：rmrbpl@peopledaily.cn（来稿请注明栏目名）
本版责编：**刘天亮 盛玉雷 李铁林**

中国科学院院士、中国科学院南京地质古生物研究所研究员朱茂炎——

给地球生命书写“远古家谱”

本报记者 姚雪青

弘扬科学家精神



人物小传

朱茂炎，1963年12月生，安徽望江人，中国科学院院士，中国科学院南京地质古生物研究所研究员。他长期致力于新元古代至寒武纪地球环境和生命演化的研究。其团队原创研究成果曾入选《科学》杂志“2024年度十大科学突破”、“中国基础研究十大新闻”以及“中国十大科技进展新闻”，5次入选“中国古生物学十大进展”，两次入选“十大地质科技进展”。曾获中国科学院自然科学奖特等奖，江苏省科学技术奖一等奖等。

我是谁？我从哪里来？要到哪里去？人类对自身的终极追问，既是哲学问题，也是科学问题。中国科学院南京地质古生物研究所研究员朱茂炎所做的研究，就是用科学方法回答这些哲学问题。

办公室里，堆着一摞摞资料的桌面上，摆放着几块野外科考带回来的化石。这些外表不起眼的石头，记录着地球生命演化之谜。“我们的研究就像给地球生命书写‘远古家谱’，追踪生命如何从最简单的形态变得复杂多样。”朱茂炎说。

“沉下去之后，感觉问题越来越多”

朱茂炎与地质学的结缘，始于少年时代对大山的向往。有次放学和同学散步，看到长江南面的群山连绵起伏，他忍不住感慨：“要是能到大山里爬爬山，该多带劲！”同学随口一句：“以后考大学学地质，搞地质的人天天爬山。”从那时候，学地质就像一颗种子，在他心里扎下了根。1981年，朱茂炎考入了长春地质学院（后并入吉林大学）地质学专业。

读完本科和研究生后，朱茂炎来到中国科学院南京地质古生物研究所，跟随研究员陈均远攻读博士学位。1984年，中国古生物学家在云南澄江的帽天山发现了保存精美的寒武纪动物化石群——澄江动物群。当年，陈均远正致力于开展澄江动物群的化石发掘和研究工作。

朱茂炎说，一次博士论文选题讨论中，陈均远建议他对澄江动物群化石的保存之谜开展研究。于是，朱茂炎动身前往澄江。

生物学界有个“达尔文之惑”：在拥有漫长历史的地球上，直到寒武纪，复杂多样的生命才开始出现。这一生命演化事件被称为“寒武纪生命大爆发”。在更古老的岩层中，却没有发现这些复杂动物演化的过渡型化石，这与“渐进演变”产生了矛盾。

上世纪80年代澄江动物群的发现，引起了科学界的关注，也将“达尔文之惑”再度推到了研究者面前。“澄江动物群是保存完整的寒武纪早期古生物化石群，共涵盖20多个门类、300余种化石，表明地球上所有的动物门类在当时都已出现了，尤其以软躯体动物化石的罕见保存为特色。”朱茂炎解释，软躯体动物很难形成化石，但澄江动物群因浅海里的泥沙搅动，快速被埋藏在细腻的泥内，在长期无氧环境下形成了矿物质“保护罩”。

此次澄江之行坚定了朱茂炎的科研选择。他决定将博士论文题目定为“澄江动物群的埋藏学”，自此投入对寒武纪大爆发的研究。朱茂炎说：“沉下去之后，感觉问题越来越多，瞄准问题研究，就能找到科研的乐趣。”

“野外科考就是背着馒头上山、背着石头下山”

直到今天，朱茂炎仍对1991年去云南的一次科考情景十分难忘。“坐一整天公共汽车到达偏远的目的地，好不容易才找到借宿的地方。”朱茂炎说，第二天清晨，他背着工具上山，寻找剖面和化石。人迹罕至的山区突降大雨，山路陡且湿滑难行，他累得腿肚子直发抖，只能手脚并用，紧紧抓住旁边的草木，才没有滑下悬崖。

“野外科考就是背着馒头上山、背着石头下山”，朱茂炎不觉得辛苦，每次发现化石，哪怕是很小的收获，他都乐在其中。

朱茂炎第一次尝到“登顶”的喜悦，是2005年他以第二作者的身份，在《科学》杂志发表了一篇论文。

此前，学界有个假说：地球曾经历“冰河时期”，就像一个雪球，赤道大洋都被冰封了；接着，又迎来“超级温室”时期。两个极端事件结束后，“生命大爆发”开始了。

朱茂炎和同行在湖北宜昌三峡地层中发现几层火山灰，证明“雪球事件”在华南和纳米比亚这两个处于不同纬度的大陆上同时结束，从而支持了这个假说的合理性。同时，他们还发现，海洋中发生过一次碳同位素负异常事件，认为当时的大洋氧化水平快速增加，成为导致“生命大爆发”的关键原因之一，为解开“达尔文之惑”提供了可能的解释。

30多年来，朱茂炎带领团队，勇敢攀登一座座科研高峰——

2020年，朱茂炎团队在澄江动物群中发现5亿多年前的麒麟虾化石，它嵌合了泛节肢动物和真节肢动物祖先类型的特征，是解开节肢动物起源之谜的过渡型物种；

2024年，团队成员苗兰云博士在华北燕山地区的地层中，发现了多细胞真核生物化石，将包括人类在内的大型复杂动物的“共同祖先”在地球上出现的时间往前推了约6亿年；

今年，团队与合作单位对湘西花垣生物群的发现研究，揭示了深海环境发生快速演化创新，维持较高的生物多样性……

朱茂炎认为，科研如爬山，不能想着“弯道超车”，要一步一个脚印。“我们所做的工作，看起来是点上突破，实则是一脉相承、系统推进。”朱茂炎说。

“要站在整个地球演化的高度来探讨生物演化的奥秘”

“地球生命演化是一个复杂的系统科学，涉及大气、海洋、地质，以及分子、基因、生态等不同学科；要站在整个地球演化的高度来探讨生物演化的奥秘。”朱茂炎主张通过国内外合作、多学科交叉的方式，集采众长开展研究。他经常组织国际学术交流会，发起国际合作计划，促进学科交叉、人才培养。

麒麟虾化石和花垣生物群相关论文的第一作者曾晗，在南京大学读大二时，就被朱茂炎吸收进课题组，周末跑野外、看标本，开展节肢动物化石研究。从进组开始，朱茂炎就要求他做好资料收集整理工作，建立节肢动物的化石性状数据库，以便从谱系关系而不是单一化石的角度来开展研究。

为了让更多人了解生命的起源和演化、关注古生物学研究的进展，朱茂炎经常四处奔走。

“我们利用一些活动机会，向地方政府建言献策：保护和发展是一体两面。守护好人类的共同财产，可以成为城市转型发展的资源。”朱茂炎说，通过大家的努力，野外科考得到了越来越多地方的理解支持。

1998年，科学家们在贵州瓮安磷矿采区埃迪卡拉纪地层中发现了大量距今6亿年的动物胚胎化石，这是全球研究动物起源和早期演化历史的一个重要窗口。朱茂炎心情很激动，想尽办法呼吁各界关注，最终使这一化石产地得到了有效保护。

朱茂炎还经常去学校，给中小学生做科普。他展示各类有趣的研究成果，在孩子们心中种下热爱科学、关心地球的种子。

“解开‘达尔文之惑’，我们这一代人做出了一点成绩，但还有许多未解之谜仍待探索，需要年轻人接力干下去。”朱茂炎说，团队目前正在推进3个方向的研究：继续深耕“寒武纪生命大爆发”，探索更早期的生命演化轨迹，开展生命起源和地外生命研究……攀登新的“高山”，他们一直在路上。

左上图：朱茂炎（右一）带领团队开展野外工作。 王宁生摄

记者手记

涵养做科研的定力和耐力

“坐不住冷板凳，就出不了真学问。”这是朱茂炎常说的一句话。

地质古生物学的科研工作是“慢工”，从出野外采集化石，到实验室里分析处理，周期本就漫长；要挑战“无人区”，做原创探索，是需要下功夫的“细活”。在许多课题研究中，朱茂炎团队虽然早已发现关键化石，但未急于发表论文，而是花数年时间沉淀积累，先把这些珍贵化石研究透彻，再动笔成文，最终一击“命中”，做出一个个扎实而有重大突破的研究成果。

科研道路漫长，想要做出真学问，离不开“慢工出细活”的定力，更离不开坐冷板凳的耐力。期待我们的科研工作者踏踏实实，不急不躁，涵养定力和耐力，做出更多服务国家、服务社会的科学研究。

工匠绝活

守护“钢铁巨人”的每一次起吊

中联重科装调技能大师工作室负责人龙卫国——

本报记者 杨迅

龙卫国，20多年来参与试制、调试了从50吨级到4000吨级的全地面起重机。他精益求精，调试每一款产品，为高端装备的国产化作出贡献。曾获全国劳动模范、全国技术能手、全国青年岗位能手等荣誉。

在位于湖南长沙的中联重科工程起重机车间内，一个忙碌的身影穿梭在数十米高的“钢铁巨人”之间，眼神专注、动作利落，他就是中联重科装调技能大师工作室负责人、高级工程师龙卫国。从业25年，他从一名普通的调试员，成长为超大吨位起重机调试领域的顶尖专家，在中国起重机从50吨级发展到4000吨级、一次次刷新全球纪录的背后，用心守护着大国重器的每一次平稳起吊。

刚入职时，龙卫国在生产基地接受培训。白天练技能，晚上啃图纸、学原理。在基地技术比武中，他凭借扎实功底拿下一等奖，被破格留在当时仅10余人的核心调试班组。龙卫国格外珍惜机会，沉下心从最基础的装配、调试学起，练就“一专多能”的硬本领。

龙卫国入行之初，国内起重机以小吨位为主，控制方式还停留在拉杆式、液控式，大吨位关键技术被国外牢牢掌控。在中联重科研制400—500吨级全地面起重机技术过程中，龙卫国跟着团队一路攻关，全程参与了起重机技术的完整迭代，扎实的技术经验积累，为后续调试全球最大吨位全地面起重机打下根基。

2008年前后，中联重科计划建造当时全球最大的2000吨级全地面起重机，组装出来的这台“巨无霸”自重预计达560吨。然而，组装完只是成型，调试成功才能“激活”。2000吨级的超大吨位起重机与常规起重机的结构设计和控制系统截然不同，其中，让高空吊装更稳、起重能力更强的超起技术，是超大吨位起重机的核心技术之一。

受命牵头调试国产超起后，为摸清技术原理，龙卫国曾连续半个月吃住在单位，开启“连轴转”模式。面对数字化、智能化的复杂设备，他白天泡在车间调试设备、排查问题，跟着工程师学习理论，晚上一头钻进技术中心，和设计人员探讨方案，完善细节，抱着专业书籍挑灯夜战，每天在两个场地之间奔波忙碌。“没有设备的详细参数，没有可供借鉴的成熟经验，只能靠反复试验。睡在现场，做梦都是调试的数据。”龙卫国说。

他反复拆解、组装部件，笔记本一天能记录上百组数据，手上的油污洗了又沾，磨出的水泡破了又长。硬是凭借一股倔劲和钻劲，试制期间，龙卫国和团队反复试验、不断摸索和总结经验，攻克“吊臂旁弯”等20多项难题，优化40多项流程。

2012年，全球首台2000吨级全地面起重机成功问世；2022年，2400吨级全地面起重机面世；2024年，4000吨级全地面起重机顺利研发。虽然吨位越来越大，但在龙卫国和团队的刻苦钻研下，调试过程越来越顺畅。

精湛技艺，不只在车间发光，更在重大任务中闪亮。

2025年9月，一次重大纪念活动的直播拍摄，需要高空设备长期稳定支撑。为保障设备顺利服务拍摄，架设在两台吊车之间、跨度500米的钢索，晃动幅度必须控制在毫米级。龙卫国作为施工组组长和设备安保组组长，负责130吨级设备的调试与驻场保障。他攻坚克难，创新提出“细沙覆盖电缆分散压力保障设备通行”“设备关键部位测量点检+交叉复核”两大举措，确保设备万无一失。

《新时代治国理政纪实》第一卷俄文版在俄首发

新华社圣彼得堡6月3日电 （记者**赵冰、陈畅**）《新时代治国理政纪实》第一卷俄文版3日在俄罗斯圣彼得堡国际经济论坛发布。来自中国、俄罗斯等国家的媒体、智库和政府机构百余名代表参加发布会。新华社社长傅华、塔斯社社长孔德拉绍夫、中国驻圣彼得堡总领事罗占辉共同为新书揭幕。

参会中外嘉宾认为，《新时代治国理政纪实》是讲述新时代中国治国理政伟大实践和卓越成就的新闻纪实，该书俄文版以详实案例、客观视角和系统阐述全景呈现了新时代中国攻坚克难、砥砺奋进的发展历程，将为俄罗斯各界深入了解中国何以发展、中国之治何以有效提供权威、鲜活的参考读本，为推动中俄思想文化深入交流搭建坚实桥梁。

《新时代治国理政纪实》第一卷由新华通讯社编撰，新华出版社出版，面向海内外发行。目前已出版了中文、英文、阿拉伯文、俄文等语种版本。

中希媒体与产业高层对话会在雅典举行

本报雅典6月4日电 （记者**谢亚宏、李安琪**）6月4日，中希媒体与产业高层对话会在希腊首都雅典举行。人民日报社社长于绍良、中国驻希腊大使方遒、希腊爱琴集团创始人梅利萨尼迪斯、希腊独立前线媒体集团董事会主席菲利帕吉斯、中远海运（比雷埃夫斯）港口有限公司董事长韩超等嘉宾出席活动。

对话会以“智媒赋能·文明远航”为主题，探讨在技术飞速迭代的当下，如何用前沿技术为古老文明赋能，让中希两国媒体的声音在全球对话中行稳致远。来自两国媒体、企业、高校等的代表围绕媒体数字化转型、人工智能与产业融合发展等议题进行了广泛交流。各方认为，在中希建立全面战略伙伴关系20周年之际举办此次对话会具有重要意义，为中希媒体与产业加强交流合作提供平台，有助于推动两国各领域合作迈上新高度，将为推动中希关系持续、稳定发展贡献力量。对话会上，人民日报社还与希腊主流媒体签署了双边合作谅解备忘录。



日前，由北京发行集团承办的青少年文化交流活动在北京举办。多名来自青海省玉树藏族自治州囊谦县的藏族中学生在北京开启了一场深化民族交往交流交融的探索之旅。攀登居庸关长城、游览故宫、参观人形机器人数据训练中心……在多天行程里，同学们全方位感受了北京的历史底蕴与时代风采。图为同学们在中国科学技术馆学习科学知识。

施芳 赵亮 摄影报道

2026年文化和自然遗产日主场城市活动将举办

本报北京6月4日电 （记者**何思琦**）3日，国家文物局在京召开新闻发布会，介绍2026年文化和自然遗产日活动情况。

据介绍，6月13日是2026年文化和自然遗产日，主题为“文物属于人民 服务人民”，主场城市活动将在湖北省武汉市举行，将举办主场城市活动开幕式、“文物属于人民 服务人民”主题论坛、第六届文物科技创新论坛，推出“寻绎夏商”主题展览，公布文物事业高质量发展案例名单、“文物安全守护人”名单等。

湖北省将开展文物展览、专题讲座、研学实践、普法宣传、文创展示、互动体验等活动，各市州同步推出百余项特色活动。

武汉市将推出“砖瓦传情·拓印时光”赓续江城文脉等12项配套活动、“江与城 共古今——长江文化滋养下的武汉”等多个专题展览，满足人民群众精神文化需求。

活动由国家文物局、湖北省人民政府主办，湖北省文化和旅游厅、湖北省文物局、武汉市人民政府承办。

暖心故事

一间“小不点”，为老人免费理发超9万人次

本报记者 门杰伟

天光微亮，吉林省长春市朝阳区的“小不点”美发店，比街巷更早热闹起来。推子匀速划过顾客鬓角、剪刀细致修剪发梢，今年56岁的店主刘健军正专注为老人理发，短短十几分钟，老人的头发清爽利落。

“小刘，真是麻烦你了，每次都不收钱，还剪得这么用心。”老人握着刘健军的手连连道谢。“大娘别客气，您慢走。”刘健军笑着将老人搀扶到店门口，转身为下一位老人系上围布……

自1994年刘健军开店算起，这样的场景，在这家小店已重复了30多个春秋。

“我小时候跟奶奶相依为命，要是没有左邻右舍轮番接济，就没有我今天。”刘健军说，奶奶常叮嘱他“长大后一定要回报社会”，这份感恩之情，成为他践行公益的初心。

开店伊始的一件小事，让刘健军印象深刻。那年夏天，一位老大爷在店外徘徊许久，趁店里无人时上前，问刘健军能否上门为无法下床的老伴理发。刘健军二话不说，拎起工具包就跟随老人前往。理完发后，卧床许久的大娘露出了久违的笑容，老大爷感动得热泪盈眶，执意要付20元酬劳，被刘健军婉拒。

“这一笑一哭，刻在我心里。”刘健军说，原来一次上门服务能为他人带来莫大慰藉。自此，他立下规矩：每天开店前一个小时，专为70岁以上老人免费理发，无论淡旺季，从未间断。

随着服务的深入，刘健军发现，很多空巢、失能老人不仅需要理发，更缺乏日常照料。于是，他主动为行动不便的老人上门理发、打扫房间，老人突发疾病帮忙买药，家中水管堵塞、厕所故障及时抢修，逢年过节送去米面油和棉衣，陪孤独老人聊天解闷。

他把老人当亲人，用点滴行动温暖着附近社区的高龄、独居、残疾老人，成为老人们心中最靠谱的“理发师傅”，更是胜似亲人的“贴心人”。

2017年，在当地永昌街道及义和社区的支持下，刘健军敬老爱心志愿者联合会成立，街道免费提供80平方米的店面，不仅为刘健军的善举提供更大场地，也成为当地集聚志愿服务力量的基地。

刘健军说，联合会与社区合作，先后打造“情暖夕阳 助力公益”等项目，免费为敬老院中的老人提供理发服务，帮助周边有困难的老人改善居住环境。如今，志愿者规模已扩大到3700余人。

说话间，几名志愿者身披红马甲走进店内。“我们刚去看望了周边的孤寡老人。”51岁的志愿者万飞说，她的姐姐曾长期接受刘健军的免费理发服务，深受感动的万飞主动加入联合会，一干就是多年。

“刘师傅的爱心感染了我们全家，我上大学的女儿，寒暑假也跟着来做志愿。”万飞笑着说，一家几口人一起做公益，在联合会里早已不是新鲜事。

“为老百姓做好事，再苦再累，我的心里也美滋滋的。”刘健军说，他的店名虽叫“小不点”，但汇聚的爱心越来越多。30多年来，他带领团队累计为老人免费理发超9万人次，开展各类公益活动数百场。“只要我还能拿得动剪刀，就会一直把这件事做下去。”刘健军说。

本版责编：康 岩 刘涓溪 王 博
本版制图：蔡华伟

截至4月底，累计实际投资85.7亿美元

江苏吸引德国企业加码投资

本报记者 白光迪

大数据观察·投资中国

傍晚时分，江苏太仓德国风情街渐渐热闹起来。在申德勒加油站西餐厅里，刚出炉的碱水面包和烤肠香气四溢。“我们的德式风味，是顾客一点点‘改’出来的。”餐厅经理吴文广说，刚开业时，不少德国顾客边吃边提意见。慢慢地，这家店因为口味正宗，不仅吸引许多德国人成为回头客，也成为太仓本地年轻人和外地游客的热门打卡地。

一家餐厅，从侧面映照出德国企业在江苏投资深化的过程。从最初企业落户、产业配套，到如今创新协同、人文相融，江苏吸引越来越多的德国企业持续加码投资——2025年，江苏与德国进出口额达319亿美元；2026年一季度，双方进出口额同比增长24.4%。截至2026年4月底，德国在江苏累计投资企业2455家，一批德国“隐形冠军”企业融入江苏高端装备、新能源、汽车零部件等产业链。近日，记者深入常州、南京、苏州等地，探寻背后的发展故事。

产业链实现深度嵌合

“不是简单地把企业引进来，更重要的是让它真正长起来”

穿过中德（常州）创新产业园里的多瑙河路，便来到劳施保施电磁科技（江苏）有限公司。车间里，机械手臂不停起落；自动化产线上，一枚枚用于空气悬架系统的电磁阀依次下线，很快将被装进新能源汽车底盘，发往不同品牌的整车工厂。

2020年德国劳施保施集团刚进入中国时，只在上海设立了一家贸易公司。“当时其实在观望市场。”集团董事长罗曼·保施说，看中国新能源汽车会不会真正发展起来，也看中国的产业链能不能支撑一家德国企业长期扎根。

中国制造业近年来的快速发展，让很多德国企业对中国市场刮目相看。以汽车的空气悬架为例，过去多用于高端车型，如今越来越多中国新能源车开始搭载这项技术。

制造体系与产业链展现出的协同能力同样出色。模具开发、零部件配套、产品验证、工程迭代，很多环节几乎同步推进。一些德国企业对中国制造的印象，已经从成本优势转变为上下游企业之间紧密联动带来的效率优势。以前需要跨区域协调的流程，现在在一个产业园、几公里范围内便能完成。

中国市场丰富的应用场景和快速迭代能力，也吸引越来越多德国企业加大投入。“很多产品在中国能够更快找到真实场景，也能更快根据市场反馈进行调整。”罗曼·保施说，尤其是在新能源汽车等新兴产业领域，企业、供应商与市场之间形成高频互动，很多产品能够边应用、边优化、边迭代。

刚进入中国市场时，劳施保施销售额只有约500万元人民币，而今年预计接近9亿元。“连我们自己都没想到增长这么快。”劳施保施中国区执行合伙人王紫楠说。如今，公司研发团队已经有30多人，很多产品开始围绕中国新能源市场需求做本地化研发，来自中国本土品牌的客户也不断增多。

一家公司的生长，反映产业生态的变化。如今，已有近30家德企参与常州新能源产业供应链体系建设，形成“德企+常州制造”的协同模式。截至目前，中德（常州）创新产业园累计引进德语区企业91家，总投资超过24亿欧元，其中60%以上是“隐形冠军”企业。

“企业还没正式落地时，我们就已经在帮它对接上下游资源。”中德（常州）创新产业园管理办公室副主任王璐介绍，德国企业非常看重长期稳定，因此当地不只是“招商”，而是帮助企业真正融入产业链，“不是简单地把企业引进来，更重要的是让它真正长起来。”



数据来源：江苏省商务厅
制图：蔡华伟

创新链达成双向奔赴

“过去更多是学习，现在是一起创新”

西门子与南京工程学院共建的数字化先进制造联合实验室里，一套数字化产线设备正持续运转。机械臂不断抓取、搬运、装配，屏幕上的数据实时跳动，几名学生围在设备旁调试参数。来自西门子的工程师不时与师生交流设备运行细节。

上世纪80年代，学校从德国引进首批数控机床，并在全国高校中较早开设数控专业。此后几十年间，合作不断延伸：从数控培训中心，到联合实验室，再到如今共建数字化先进制造联合实验室，合作内容也逐渐走向联合研发、联合培养与产业协同。

“过去更多是学习，现在是一起创新。”南京工程学院机械工程学院院长丁文政说，不少合作项目已经不仅是课堂教学，而是围绕企业真实需求共同开展技术验证和工程开发。

近年来，西门子持续将德国“双元制”教育理念与中国制造业需求结合，构建“认证—教学—实训—就业”全链条培养模式，推动课堂学习与产业实践深度融合。仅在南京，西门子就已建成20余个实训中心和实训室，并建设产线级实训平台，让教学场景尽可能接近真实工业生产。

现在，越来越多德国企业把研发、测试乃至全球创新业务放到中国。在德国斯图加特会展集团南京公司组织的创新交流活动中，德国企业关心的问题正在发生变化——从更关注市场、渠道和生产配套，到开始主动询问中国有哪些创新企业、哪些城市产业链更完整、哪些地方适合布局研发中心。

“以前不少德国企业是来展示技术的，现在更多是研究中国为什么创新这么快。”德国斯图加特会展集团南京公司相关负责人张文艳说，尤其是在新能源汽车、机器人、人工智能等领域，中国企业快速迭代的能力，让许多德国企业开始重新调整在华布局。

这也是第一次来到中国的德国员工吉姆印象深刻之处。今年，她被公司派到南京工作3个月，参与中德交流项目。来到南京后，这座城市的运行节奏让她有些意外，很多新技术、新产品，很快就能进入真实生活场景。

目前，德国已成为南京在欧洲最大的经贸伙伴。2025年，南京与德国进出口额超过42亿美元，占南京对欧贸易总额的1/4。宝马全球信息技术研发中心、博西家电全球研发中心等一批项目落地南京，德资企业在当地的布局正从传统制造向研发、数字化服务和创新平台延伸。

文化互动融入日常生活

“让中德人文交流变得更生动、更有深度”

下班后，德国企业家杨新喜欢到太仓的德国风情街走一走。红顶小楼、露天餐吧、德式路牌沿街铺开。周末时，常能看到德国家庭带着孩子散步，也有不少本地年轻人来这里喝咖啡、聚会。“在这里，有种回到家乡的感觉。”在太仓生活20多年，杨新早已熟悉这里的节奏。

“打造这片风情街，并不是简单复制德国元素，而是希望它能真正融入居民日常生活。”太仓高新控股有限公司党委书记、董事长征垚说，建筑和细节都考虑到生活体验，希望让中德文化在日常中自然交流。

文化交流不只在街区，还延伸至艺术领域。前不久，杨新去看了一场中德艺术交流展。展厅里，中国艺术家的丝绸装置与德国艺术家的钢铁作品并置，德国观众与本地市民驻足观赏。

太仓市文体广旅局副局长曹丹丹介绍，当地会定期举办中德艺术展览和文化活动，一些德国艺术机构和艺术家的作品也会持续来到太仓展出。“这些活动不仅能让大家感受到德国艺术的多样性，也能让中德人文交流变得更生动、更有深度。”

从街区到美术馆，从音乐排练到校园和足球场，德国元素正逐渐融入太仓的城市生活。现在，越来越多德国家庭把孩子送进太仓公立学校，白天学习汉语，回家用德语交流，跨文化成长成为一种自然状态。

产业和科技的合作让越来越多德国企业扎根江苏，而教育、艺术、体育等人文领域的交流，则让这种融合逐渐延伸到城市生活，在街区里的烟火气、展厅里的交流、球场上的奔跑中，变得更加具体可感。

探访

海南陵水黎安国际教育创新试验区探索高水平教育对外开放
『不出国门便能享有世界课堂资源』

本报记者 丁雅诵

南海之滨，潮涌不息。海南陵水黎族自治县黎安半岛上，黎安国际教育创新试验区吸引着来自各地的青年学生到来。这是一座没有围墙的国际教育开放园区，我国高水平教育对外开放的一幕幕生动图景正在这里上演。

2023年，带着对专业的热爱与对未来的期待，黄忻悦来到北京体育大学海南国际学院休闲体育专业。“最吸引我的是联合培养的国际化课程体系，不出国门便能享有世界课堂资源。”黄忻悦说，入学后，1/3以上的课程由外教授课，自己的英语能力和专业技能得到很大提升。

“我们在海南设立学校的分支机构，与加拿大阿尔伯塔大学合作，专业方向聚焦休闲体育、旅游管理等，与海南自贸港的发展需求高度契合。”北京体育大学党委常委、副校长洪平介绍。

目前，试验区管理局已签约引进国内外知名高校30所，包括中国传媒大学、北京邮电大学、中央民族大学、电子科技大学，以及加拿大不列颠哥伦比亚大学、英国格拉斯哥大学、英国雷丁大学等。另有24个中外合作办学机构（项目）已获批，师生规模突破万人。

中外互鉴、学科互融、文理互通、课程互选、学分互认、管理共商——试验区这套特色育人方案，是教育部与海南省共同打造的具有中国特色的教育开放“试验田”。

“我们可以跨学校、跨专业选报不同学校的公共选修课，包括文化艺术、人工智能等领域，这带给我不同的思考视角。”中国传媒大学海南国际学院视觉传达设计专业学生周可为说。

“一校入学，多校选课，是试验区的一大特色。”试验区管理局教学服务部负责人范启标介绍，目前试验区共享课程平台已统筹开放337门共享课程，选课学生超过7000人次。学生跨校所修学分直接纳入学业成绩，真正实现了课程共享、学分互认。

试验区不仅为青年打开通向世界的窗口，也引导他们投身脚下的土地，在热带海岛上扎根、开花、结果。

海南德工智能科技有限公司创始人黄贤德，曾是电子科技大学首批试验区国际英才班学子，赴海外深造后决定回到海南创业。“在海南的求学经历让我得到提升，也坚定了我扎根海南、服务海南的想法。”黄贤德说。

据了解，试验区2026届毕业生留琼就业、服务自贸港的意愿持续增强，人才供给与产业需求形成高效对接。

“试验区具备政策、人才等多重优势，让国际教育不止于办学，更具备深度链接产业的潜力。”试验区管理局党委委员、副局长夏晖介绍，以“学科群”带动“产业群”，试验区引进数字经济、文旅等重点产业，努力在学生培养与自贸港实际人才需求之间画出同心圆。

俯瞰试验区，一撇一捺的“人”字形布局颇有深意：一期“一撇”以教立园，擦亮“留学海南”名片；二期“一捺”以产兴城，推动单一教育向教科产城融合跨越发展。

“目前，一期已基本成形，二期黎安国际科创港建设已经启动。”夏晖表示，将继续探索，以高水平教育对外开放赋能高质量发展。（王巨川参与采写）

新疆温泉县蒙绣绣娘乌云吉里格丽——

飞针走线，好日子“绣”出来

本报记者 尚嵘峥

追梦路上



午后，暖阳洒进工作间，满屋色彩鲜艳的布料愈发明丽。“哒哒哒……”缝纫机轻响，乌云吉里格丽双手把着布料，沿着缝纫轨迹轻轻往前推，蒙古袍身前的图案渐渐定型。

乌云吉里格丽是新疆博尔塔拉蒙古自治州温泉县巾帼民族工艺合作社的负责人，从事蒙绣30多年。高中毕业后，她开始跟着母亲学蒙绣，心灵手巧的她逐渐掌握了这门非遗技艺。

一针一线，乌云吉里格丽都倾注了热爱，在反复练习中，她的技艺不断精进。看到女儿真心喜欢蒙绣，母亲鼓励她在扎勒木特乡的家里开个小店。一台母亲用了几十年的脚踏式缝纫机，二三十平方米的工作空间，一间家庭作坊式的店铺就开张了。

“要做就用心做、精心做，不搞粗糙的劣质品。”开店伊始，那时20多岁的乌云吉里格丽就给自己定了规矩，每件蒙绣都要做成精品。颜色搭配得当，纹样既有传统图案，又有创新巧思，布料质量好、柔软舒适。服饰、头饰、床上用品，她把品类做得尽量丰富，吸引不少顾客购买。

“她做的衣服精致得很！”口口相传中，乌云吉里格丽的口碑立了起来。那时，她的店离县城近10公里远，还是有很多人专程前来选购蒙绣。

“做得这么好，为啥不扩大规模、开到县里？”乌云吉里格丽做的蒙绣热销，引起了温泉县妇联的关注。在妇联的帮助下，乌云吉里格丽把店搬到县城，成立巾帼民族工艺合作社，招募了两名姐妹一起干。当时的温泉县旅游业有所发展，她们找准游客对民族特色纪念品的需求，把品类从民族服饰拓展到包袋和旅游纪念品。

订单越来越多，店里的生产效率明显跟不上了。乌云吉里格丽坚持纯手工制作蒙绣，3个人分工合作，绣一张长、宽均为3米的毛毡需要一个月时间，座椅靠背每天最多也只能做出1个。

如何既提高生产效率，又不失手工的精致和韵味？乌云吉里格丽到内蒙古等地取经，发现电脑刺绣机、绣花机是好帮手，不用人工画图案、绣图案，省出的时间能用来精进绣法、设计更多创意款式。

说干就干，此前没接触过电脑的乌云吉里格丽学会了电脑刺绣，曾经日产1个的座椅靠背，在保证同等质量的条件下已经能日产10个。遇到大单、急单，她也能从容地接下。

名气传出去，有年轻姑娘找上门，想跟着乌云吉里格丽学蒙绣，她二话不说，免费培训。从基础的裁剪、绣花、缝制服饰，到电脑刺绣，她倾囊相授。越来越多的姑娘跟着乌云吉里格丽学会蒙绣后，自己创业开店。这几年，乌云吉里格丽每年开展一两次集中培训，每次10至15天，带动约150名各族姐妹稳定增收。

有人问：“不怕徒弟开店抢自己生意吗？”她淡然一笑：“蒙绣靠的就是传承，店开得多，蒙绣才能被更多人看到和使用。”

乌云吉里格丽还观察市场潮流，做了很多有创意的设计，比如把蒙绣传统图案元素点缀到婚纱、旗袍、床单被套等上面。“传统与现代混搭出新的美感，年轻人很喜欢。”乌云吉里格丽说。

如今，那个曾经仅二三十平方米大的手工作坊，已发展为200平方米的刺绣厂房。厂房里，缝纫机飞针走线，不时传来乌云吉里格丽和姐妹们欢快的笑声。“初心越坚，日子越甜。”乌云吉里格丽觉得，未来一定会如自己手中鲜艳的图案，生机勃勃、充满希望。

上图：乌云吉里格丽在制作蒙绣服饰。 外力·木哈提江摄



芒种时节，祁连山下的甘肃省张掖市肃南裕固族自治县皇城镇红旗村，3000多亩莴笋、青菜、娃娃菜等错季高原夏菜嫩苗破土而出，进入疏苗关键期。图为6月4日，当地种植户抢抓晴好天气进行莴笋疏苗和除草。

王 将摄（影像中国）

两部门部署在云霄直流开展输电权市场化交易

本报北京6月4日电 （记者**刘志强**）近日，国家发展改革委、国家能源局印发通知，提出自2026年6月1日起，按照《云霄直流输电权市场化交易方案（暂行）》，以月度及以内交易起步，在云霄直流通道开展输电权市场化交易。

通知要求，国家电网公司、南方电网公司要进一步深化合作，依托输电权市场化交易充分挖掘输电通道潜力、提升通道利用效率，更好支撑网间互济互保和常态化交易需求，保障全国统一电力市场体系高效运行。要在保障云霄直流通道安全稳定运行的基础上，落实好优先发电规模计划要求，保障福建、广东电力安全可靠供应，稳妥做好输电权市场化交易与已有交易机制的衔接，为各类经营主体平等参与交易、高效使用通道提供稳定预期。

本版责编：纪雅林 卢 涛 高 尚



R美丽中国

全面绿色转型——『生态账本』中的绿色故事

共建美丽中国

6月5日是世界环境日，今年我国六五环境日的主题为“全面绿色转型，共建美丽中国”。广袤大地上，全面绿色转型纵深推进、落地见效，美丽中国建设全民参与、携手同行。本版推出特别报道，从一本本生态账、一桩桩身边事里，看各地立足当下、着眼长远，加快推进全面绿色转型，以点滴行动汇聚共建美丽中国的磅礴力量。　——编　者

湖北宜昌市夷陵区许家冲村

一本“用水账”，看长江大保护

本报记者　吴　君

长江岸边，三峡大坝北岸坝头的湖北宜昌市夷陵区太平溪镇许家冲村，村子主路旁每隔百米左右，就有一处一米见方的水池。不少村民提着拖把、簸箕，来池边清洗。

“这水多清亮，洗东西太方便了。”69岁的村民望西玖说，流进这些水池的水，都是污水处理厂净化后的再生水，可以免费使用。

长江大保护10年来，当地建起专属“用水账”（见下图），村民使用再生水的用量、用途都记录在这本“用水账”上。

以前，许家冲村民祖祖辈辈都在长江边用棒槌洗衣。2012年，村里通过社会捐建引来山泉水，还在村委会附近修建了便民洗衣池，但新的问题也随之而来。“当时，村民洗完衣服，污水直接排入洗衣池下方沟渠，最终流入长江，造成了一定污染。”许家冲村党支部副书记朱崇军介绍。

2016年，长江大保护开始实施，湖北随即推进各项保护工作，许家冲村遇到了难题：如果封掉便民洗衣池，虽能杜绝污水直排，但会给保持多年洗衣习惯的村民带来不便。

许家冲村两委多次对接相关部门，争取到项目资金，在便民洗衣池下方铺设了污水管网，将洗衣产生的污水收集引入污水处理厂。之后，村里又统一铺设主排污管网，把村民使用自来水产生的生活污水统一收集，引入污水处理厂集中处理。



过去，处理达标的尾水会经由管道排入长江。“眼看着这么清亮的水哗哗流走，实在可惜。”这个想法，渐渐成了全村人的共识。

2024年，夷陵区水利和湖泊局开始推广再生水利用。村党支部书记谢蓉召集村民，还邀请了区水利和湖泊局相关工作人员，开了一场讨论再生水利用的“屋场会”。会议结束后，夷陵区水利和湖泊局决定为村里修建一座泵站，将处理好的再生水提升至山上的蓄水池，再新建管网输送回村内。

2025年6月，许家冲村再生水循环系统投入运营，每日供水规模可达250立方米。“我们在村民集中居住的房前屋后、路口田间，共设置了12处消防栓取水口、23座清洗水池，安装了24个节水型水龙头，村民随时可以取用。”谢蓉介绍。负责管理再生水系统的朱崇军算了笔账：截至目前，再生水系统累计供水近万立方米，节省了约2.2万元水费。

如今，许家冲形成了“一村三水”格局：24小时在线监测的自来水用作饮用水，冬暖夏凉的山泉水作为补充用水，经过深度处理的再生水专供浇灌与洗涤使用。

盘活了水资源，许家冲村的发展路子越走越宽。2025年下半年，谢蓉带领村干部前往云南学习花卉种植，采购了2万株绣球种苗回村，种在村内道路两侧及村民房前屋后。

今年5月，“喝”再生水长大的绣球花如期绽放，把整座村庄晕染成一片浪漫花海。越来越多游客冲着这片花海而来，村民靠着开民宿、卖特色农产品，收入涨了不少。

江西鹰潭市龙虎山风景名胜区泥湾村

一本“山林账”，看林下经济发展

本报记者　周　欢

江西鹰潭市龙虎山风景区，泸溪河蜿蜒流淌。龙虎山风景名胜区上清镇泥湾村村委会会议室，村两委会议正在召开，大家讨论热烈。村党支部副书记、护林员孔松华翻开笔记本，记下讨论内容：加强对新生毛竹的保护；当前雨水多，关注林下中草药长势……

这样的“山林账”，泥湾村已经记了15个笔记本（见右下图），见证着1995年以来的嬗变。

上世纪八九十年代，村里有2万多亩山林。“那时大家都砍树卖，一家一天卖上百块不是问题。”孔松华说，村里办起了木材加工厂，渐渐地，树少了、林稀了，看着裸露的山皮，大家如梦初醒。

翻开一本红色笔记本，第十二页——1997年2月27日，农历新年后村里第一次开会，议题8是“加强封山育林管理”。

2000年，国家全面启动天然林资源保护工程，泥湾村全域封山育林。笔记本记录着，一次扩大会议上，村党支部原书记孔繁银对在场村民说，“不卖树了，我们再谋新路。”

2004年4月19日，会议讨论“种植油茶等经济林”；2008年6月23日，会议讨论“鼓励村民利用山林发展养牛业”……村里带着村民，不断闯新路。

2012年12月1日，会议提出“加强竹木保护”。村里安排村干部组成巡护队，每天轮流进山巡护，耳濡目染下，村民护林意识提高了不少。

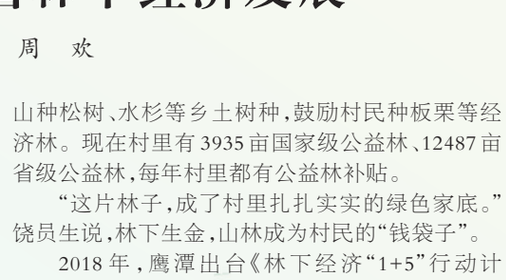
2018年底，鹰潭全面推行林长制，村党支部书记饶员生任村级林长。每年春天，村里组织村民上山种松树、水杉等乡土树种，鼓励村民种板栗等经济林。现在村里有3935亩国家级公益林、12487亩省级公益林，每年村里都有公益林补贴。

“这片林子，成了村里扎扎实实的绿色家底。”饶员生说，林下生金，山林成为村民的“钱袋子”。

2018年，鹰潭出台《林下经济“1+5”行动计划》。泥湾村看准时机发展林下经济，请专家实地论证：考虑海拔、雨水量、温湿度等自然条件，泥湾村山林适合种三叶青、黄精等中药材。

2020年8月20日会议认为，要引进专业中药材种植公司引领带动。当年10月，村里引进公司，在阔叶林下套种中药材。“目前，全村300多亩山林种上了中药材。”饶员生说。

“好山好水，何不发展文旅？”2023年11月24日，会议定下新的发展思路。2024年，村里组建度假村，如今度假村每年接待游客超3万人次，带动农产品销售、住宿等业态蓬勃发展。



10年来
长江经济带优良水质比例从67%提升到96.5%
地区生产总值翻了一番多

“十四五”时期
在经济总量连跨大台阶、粮食产量连年丰收的情况下，用水总量实现零增长

2025年
海洋生产总值超11万亿元
近岸海域水质优良比例达84.9%

2025年
退化草原修复治理7390万亩

“十四五”时期
年均修复退化草原4600万亩以上

2025年
完成国土绿化任务1.27亿亩
林草产业总产值近11万亿元

本版责编：陈　娟　杨笑雨　张一夫
版式设计：蔡华伟　本期统筹：董汶鑫
数据来源：自然资源部、生态环境部、国家林草局等

题图为塞罕坝国家级自然保护区。　刘满仓摄（新华社发）

辽宁大连市普兰店区战家村

一本“护海账”，看人居环境转变

本报记者　辛　阳

在辽宁大连市普兰店区杨树房街道战家村党总支书记张德斌的办公桌上，放着一本边角微卷的笔记本，笔记本内贴着实景照片（见右图），写着生态治理数据、施肥配方等内容。这本被村民称为“护海账”的笔记本，张德斌记了9年。



战家村近海，几条沟渠汇入近岸海域，过去养殖尾水、生活污水直排，海滩一度受到污染。“以前开会讲环保，村民直摇头——‘种地不施肥能打粮？垃圾不往沟里倒往哪儿倒？’”张德斌回忆。

从2016年起，他随身带个本子，看见问题就记，想到办法就写。张德斌还记得，2016年春天，“村民老刘把一车生活垃圾倒在村口河道边，我赶过去，他说‘倒了几十年了，有啥不行？’”张德斌把垃圾袋拆开，进行分类：塑料袋、烂菜叶、碎玻璃……“老刘你看，这袋垃圾，能烂的放地里肥田，能卖的攒起来换钱，有毒的村里统一收。”那晚，张德斌在本上写下：“倒垃圾不是小事。村民不是不愿改，是不知道怎么改。”

此后，村里推行垃圾分类，他通过走访、讲解，账本上多了村民的意见、转变——“李大姐建议垃圾桶离门口远点”“王大爷当起分类监督员”“小张把厨余垃圾堆肥种菜，省了半袋化肥钱”……

村里的人居环境整治，账本上记得仔细。“2022年4月，垃圾回收车正式进村”“2023年6月，全村垃圾分类设施布设完毕”“2024年，厨余垃圾就地堆肥试点成功”……小本子越记越厚，村民观念也悄然改变。

“生态账本”里，记的还有实打实的数据和措施。翻开其中一页，张德斌指着一组手绘表格说：“这是咱们村的土壤‘体检报告’。”

过去农民习惯“多施肥多打粮”，导致土壤板结、面源污染风险上升等问题。在区农业农村部门指导下，战家村推广测土配方施肥，张德斌带着技术员逐地块采样，把养分数据记在账本上，再一一比对。他挨家挨户讲，谁家地适合什么配方，什么时候施肥最省。如今，战家村化肥用量明显下降，耕地质量持续提升。

最让张德斌印象深刻的，是入海排污口整治。“账本上明确了整治路线图：排查、建档、分类、封堵、修复。”张德斌和村干部配合区生态环境部门，对非法排污口“一口一策”整治。如今，那片海域越来越美，海滩上又见赶海人。

2017年，战家村党总支领办土地股份合作社，全村土地全部入股，503户村民当上“股东”。张德斌在账本上算过一笔账：分散种植，每亩纯收入不到400元；集中经营，统一选种、施肥、管理、销售，成本降下来，产量提上去。2025年，合作社种植籽粒玉米、大豆等，产值突破1200万元。生态改善后，战家村发展起乡村旅游，村民的土鸡蛋、野菜、手工粉条也成了抢手货。

一本“生态账本”，算活富民账单。战家村的“生态账本”，还会继续写下去。

青海海北藏族自治州刚察县宁夏村

一本“草畜账”，看草原生态修复

本报记者　江　萌

青海湖畔，刚察草原。

青海海北藏族自治州刚察县宁夏村党支部书记吉太才让站在自家草场，拿着张绿色卡片，上面写着：草畜平衡面积1164.68亩，理论载畜量206只羊，实际养殖235只羊，超了29只（见右上图）。

“超了就得想办法。”吉太才让说，“我额外买了3吨饲草料，这29只就不算草场上的账了。”

这张绿色卡片叫“草畜平衡明白卡”，也有牧民叫它“草畜账”。这张卡片只算一笔账——草场到底能养多少羊？传统“牛羊越多越富”的观念遇上草场退化的生态红线，这个只有435人的村子拨动生态算盘，算出了一本减畜不减收、护草又增收的绿色账本。

“以前，宁夏村的羊特别多，草场超载退化得厉害。”吉太才让回忆。那时，牧民们攒着羊群舍不得卖，可草场一天天变秃、黑土滩一天天扩大，羊吃不饱、品质下降，牧民收入反而少了。

“减畜不能减收入。”村两委发现：问题不在羊多，而在羊群结构不合理。宁夏村决定调整羊群结构，帮助牧民增收。

接下来就是划定红线。宁夏村按照科学标准，给每户牧民核算数量：草场有多少亩、能养多少羊，实际养了多少羊、还需储备多少饲草料。计算结果全部上卡，每户牧民一张“明白卡”，超载畜牧量一目了然。

村里推出“红橙绿”三色管理机制：达标户发绿牌，超载户发橙牌限期15天整改，不改的发红牌。吃一次“红牌”，牧民积分扣10分。积分与村里“积分超市”挂钩，达到一定分数可以兑换物品。“扣分比罚款还管用。”吉太才让说，全村大会上亮红牌，谁脸上都挂不住，“刚开始一年发七八张红牌，去年全村只发了两张红牌。今年1月到5月，一张都没有。”

“明白卡”划了红线，怎么在红线内把日子过得更好？宁夏村的答案是统一灭鼠、定畜、分群、配种、购置饲料、产羔、断奶、出栏。

过去，按照传统放牧方式，一只羔羊要养两年才能出栏；现在，村里给母羊统一配种、产羔，羔羊出生后统一断奶，进入暖棚舍饲育肥，6个月就能出栏。空出的草场轮牧期延长120天，返青的牧草又能多养活30%的母羊。宁夏村生态畜牧业专业合作社社长力太加介绍：“去年全村出栏羔羊4000多只，今年前4个月就有6000多只。”



合作社的运营也很有门道。上级政府出资，村里建成养殖基地；基地的暖棚承包给牧民，每座棚每年交1万元承包费用于饲养羔羊；合作社统一采购饲料、统一联系销路。

吉太才让记得，刚开始推行“明白卡”时，不少牧民抵触，“觉得成本高、怕饲料贵、怕卖不出去，老书记带着党员牧民先卖羊、先分群、先入合作社。看到他们的草场绿了、收入高了，观望的牧民坐不住了。现在，每年定畜（确定草场理论载畜量——编者注）时，牧民自己算账、自己调整。”

一个小小的“生态账本”，算清了草畜平衡，更算出当下收益与长远发展的双赢。

以强军文化铸牢战斗力生成的精神底座

程 倩 陈观旭

原创性概念 标识性概念 纵横谈

文化是一支军队的灵魂，是战斗力生成的重要源泉。习主席明确提出“繁荣发展强军文化”的重大时代课题，创造性提出一系列关于运用文化力量推进强军事业的新观点新论断新举措。作为习近平强军思想的一个重要原创性概念、标识性概念和原理性成果，强军文化坚持以马克思主义军事观为指导，传承弘扬中华优秀传统军事文化，聚焦新时代强军目标、强军实践、强军追求，突破单纯从武器装备、编制体制等硬件维度理解战斗力的传统思维框架，开创性地把文化提升到战略层面、把战斗力生成拓展到精神文化范畴，实现了“软实力”与“硬实力”、“铸魂”与“砺战”、“守正”与“创新”的高度统一，丰富发展了马克思主义军事理论，创新发展了新时代军事文化理论，为如期实现建军一百年奋斗目标提供了强大精神支撑。

习主席关于强军文化的重要论述为铸牢战斗力生成的精神底座提供科学指引

马克思主义经典作家深刻揭示了精神因素在战争中的决定性作用。恩格斯指出“枪自己是不会动的，需要有勇敢的心和强有力的手来使用它们”，阐明了武器装备的效能发挥依赖于人的精神状态。中华优秀传统军事文化对此同样有深邃洞察。《孙子兵法》将代表民心的“道”列为决定战争胜利的“五事”之首；《尉缭子》以“兵者，以武为植，以文为种”为喻，揭示了政治为军事之“本”、文化为武力之“种”的内在规律。

人民军队成立伊始就高度重视文化对于军队的独特作用。毛泽东同志指出：“没有文化的军队是愚蠢的军队，而愚蠢的军队是不能战胜敌人的。”古田会议确立思想建党、政治建军原则，开创了以先进文化铸魂育人的建军之路；延安时期，革命文艺与战斗精神深度融合提振了军心士气，抗大校训“团结、紧张、严肃、活泼”淬炼出优良作风；抗美援朝战争中“钢少气多”力克强敌的宝贵经验，铸就了“文化的军队”这一独特优势和光荣传统。

习主席深刻把握军队建设发展基本规律，在融通古今中外军事文化精华的基础上，明确提出繁荣发展强军文化。习主席关于强军文化的重要论述，是坚持“两个结合”的重大成果，具有深厚的理论渊源与文明底蕴，构成了系统完整的科学体系。一方面，运用马克思主义关于精神文化能动作用的立场观点方法，深刻把握新时代强军兴军的实践要求，将“文化的军队”概念在信息化智能化战争条件下进行创新发展，赋予强军文化鲜明的时代特征和实践品格；另一方面，汲取中华优秀传统军事文化的丰厚滋养，创造性转化“以武止戈”“知兵谋胜”等兵学智慧，赋予强军文化以深厚的历史底蕴和民族特色。习主席关于强军文化的重要论述，其开创性意义主要体现在三个方面。

第一，将强军文化提升到与强军目标相匹配的战略高度，揭示其作为党领导人民军队创造的先进军事文化新形态的本质属性。习主席强调：“军队是要准备打仗的，一切工作都必须坚持战斗力标准，向能打仗、打胜仗聚焦”“要打造强军文化，巩固部队思想文化阵地，坚定官兵革命意志、升华官兵思想境界、纯洁官兵道德情操，引导他们努力成长为有灵魂、有本事、有血性、有品德的新一代革命军人”。这些重要论述把强军文化确立为强军目标的内在构成，揭示强军文化是强军目标在精神领域的直接展开；揭示强军文化是党领导强军兴军伟大实践中孕育形成的先进军事文化新形态，是新时代人民军队精神标识的核心构成。

第二，重塑强军文化与战斗力建设的内在逻辑，将文化从传统的服务保证功能，升华为驱动和支撑战斗力生成的重要机制。习主席指出：“战争不仅是物质的较量，更是精神的比拼”“加强军事文化建设，发扬一不怕苦、二不怕死的精神”“没有顽强的意志，没有敢于牺牲的品质，再好的武器装备也不能保证胜利”。这些重要论述将强军文化深度融入军事实践价值创造、组织变革与力量运用全过程，彰显文化作为战斗力生成的“催化剂”和“倍增器”作用，确立了文化在战斗力生成中的主体性地位。

第三，揭示强军文化政治性、战斗性、人民性的有机统一，从根本上回答了“为谁铸魂、如何砺战、依谁而生”的核心问题。习主席强调“繁荣发展强军文化，强化战斗精神培育”，将强军文化置于“确保枪杆子永远听党指挥”总体布局中，指出要“推进新时代强军文化建设”“把基层作为赓续优良传统的沃土”。政治性体现为“确保枪杆子永远听党指挥”，蕴含着听党指挥、能打胜仗、作风优良的深层精神追求，回答了“为谁铸魂”的问题；战斗性体现为“强化战斗精神培育”，锻造敢打必胜的信念，回答了“如何砺战”的问题；人民性体现为“把基层作为赓续优良传统的沃土”，要求大力弘扬我军光荣传统和优良作风，永葆人民军队性质、宗旨、本色，回答了“依谁而生”的问题。这些重要论述确保军队文化建设方向不偏、焦点不散、根基不移，为铸牢战斗力生成的精神底座提供了科学指引。

强军文化以价值奠基、精神锻造、行为规范铸牢战斗力生成的精神底座

马克思指出：“理论一经掌握群众，也会变成物质力量。”这一经典论断，深刻揭示了精神文化向现实战斗力转化的内在规律。强军文化铸牢战斗力生成的精神底座，遵循砺志铸魂、砺战激气、砺行厚德的内在机理，呈现出价值奠基、精神锻造、行为规范三维结构。

铸牢军魂，把正军队的政治方向。强军文化首要功能在于价值奠基，为战斗力生成提供政治指引与信仰支柱。习主席指出：“坚持从思想上政治上建设部队，是我军建设的一条基本原则，是能打仗、打胜仗的政治保证。”强军文化铸牢军魂，说到底是用先进军事文化的穿透力、凝聚力、感召力，引导官兵把党指挥枪的政治原则转变为信仰和行动自觉，为战斗力生成定向铸魂。其生成机理，首先在于以理论武装实现价值内化，奠定忠诚的认识根基，以理论上的清醒保证政治上的坚定。“听党指挥”从外在要求内化为官兵的精神本能，这是战斗力生成最深层、最稳定的政治保证。其次在于精神基因的传承，强化价值认同的情感纽带。以红色基因赓续血脉，以历史记忆凝聚力量，以优良传统砥砺品格，才能确保无论战争形态如何演变、环境如何复杂，部队都绝对忠诚、绝对纯洁、绝对可靠，始终保持正确政治航向。此外，通过制度文化实现外在固化，保证价值引领的持久稳定。文化的力量使制度不仅被遵守，更被认同和信奉，从而助力实现组织体系与价值体系的同频共振，确保枪杆子任何时候、任何情况下都牢牢掌握在对党忠诚可靠的人手中。

砥砺血性，激发官兵的精神动力。强军文化的核心任务在于精神锻造。习主席多次强调战斗精神对于克敌制胜的重要性，指出“一不怕苦、二不怕死是血性胆魄的生动写照，要成为革命军人的座右铭”。强军文化聚焦练兵备战，能够解决“敢不敢打、能不能赢”的血性胆气问题，培育一不怕苦、二不怕死的战斗精神。战斗文化是强军文化的重要内容，根基在于革命英雄主义，特质在于直面强敌敢于亮剑、面对艰险敢于攻坚、面对生死敢于牺牲。正是凭借这些精神基因，强军文化能够砥砺血性，培塑官兵敢战之心。营造“战味”浓郁的文化环境，在模拟实战的艰苦训练和急难险重任务中锤炼部队，能够使官兵始终保持枕戈待旦的备战状态和闻令而行的冲锋姿态。强军文化为战斗力生成注入强大精神动力，锻造官兵处变不惊的心理素质、百折不挠的顽强意志、压倒一切敌人的英雄气概，确保部队在党和人民需要的时候，真正做到拉得出、上得去、打得赢。

塑范正行，夯实战斗力生成的素养根基。强军文化的最终落脚点在于规范行为，塑造官兵与现代战争要求相适应的行为素养。习主席指出：“当前，世界新军事革命迅猛发展，战争形态加速向信息化战争演变，一体化联合作战成为基本作战形式。”现代战争制胜机理发生深刻变革，对军事人员能力素质提出新的更高要求，对军事文化建设也提出新的更高要求。构建契合现代战争制胜机理的先进军事文化体系，有助于系统突破“如何制胜”的能力瓶颈。首先，一体化联合作战需要联合文化作支撑，由此打破军种壁垒和本位主义，强化全局意识与体系思维，推动各作战单元、各作战要素实现从“物理连接”到“化学融合”的质变。其次，面对迅猛发展的科技革命和战争演变，必须倡导创新文化，激励官兵突破思维定式，提升科技素养与战法创新能力，为体系赋能注入科技驱动力与战术应变力。再则，现代军队是高度复杂的精密组织，必须培育尊法依规的法治文化。广大官兵要懂法纪、明规矩、知敬畏，做到法规制度面前人人平等，遵守法规制度没有特殊，执行法规制度没有例外。联合文化、创新文化、法治文化三者共同塑造官兵行为，提升其适应现代战争的科学素养与专业能力，从而确保部队在体系对抗中赢得制胜先机。

将强军文化“软实力”全面转化为强大战斗力

“明者因时而变，知者随事而制。”机理揭示规律，路径实现转化。只有根据时代发展、战争演变和官兵特点，创新实践路径、完善制度机制、优化方法手段，才能充分发挥强军文化铸魂、激气、塑行功能，将强军文化“软实力”全面转化为强大战斗力。

固本培元，筑牢忠诚信仰的价值内核。习主席强调“把坚定官兵理想信念作为固本培元、凝魂聚气的战略工程”，要求解决好理想信念、党性修养、官德人品上的思想根子问题，确保“枪杆子要始终掌握在对党忠诚可靠的人手中”，为新时代强军文化铸魂育人提供了根本遵循。要创新实践路径，推动忠诚信仰具象化、实践化、制度化。深化理论武装，以习近平强军思想作为强军文化建设的“魂”和“纲”，创新教育方法，推动党的创新理论进战位、进岗位、进网络。深化政治整训，在重大任务、关键时刻考察识别干部，以整风精神纠治思想偏差、行为偏差，不断纯净思想、纯洁队伍、纯正生态。运用数字技术、情景体验、沉浸式课堂等手段，让忠诚信仰从理性认知升华为情感认同。建强仪式教育体系，通过入伍宣誓、授装授衔、立功受奖等庄严典礼，强化官兵的身份认同与使命荣誉。

科技赋能，革新淬炼思维的教育形态。科技革命正深刻重塑军事人才培养模式。习主席指出：“要全面实施科技兴军战略”“加快战略性、前沿性、颠覆性技术发展，不断提高科技创新对人民军队建设和战斗力发展的贡献率”。繁荣发展强军文化，要以科技之力重构教育场景、升级认知方式、提升思维品质，让官兵在智能化、沉浸化、实战化的学习体验中，实现从“知识积累”向“智慧生成”的升华。利用虚拟现实、兵棋推演等技术，模拟复杂战场环境，锤炼官兵的战略思维、联合意识与临机决断能力。依托数据驱动，为官兵绘制能力素质画像，精准推送适配岗位战位的学习资源，实现从“粗放式普训”向“靶向式精训”的转变，使教育真正对接岗位需求、对接战场需要，确保官兵的思维能力因应科技之变、战争之变、对手之变。

体系融合，实现文化“软实力”向战斗力的贯通转化。体系化设计、一体化推进，才能打通从文化培育到能力生成的转化链路，确保“软实力”与“硬实力”同步跃升。必须将文化“软实力”全面嵌入练兵备战各环节，推动深度融入，将强军文化与练兵备战、军事训练、部队管理全过程耦合，实现从“围绕中心”到“融入体系”的转变。完善评价机制，建立文化对战斗力贡献率的量化评估体系，将“软指标”转化为“硬贡献”，以战斗力标准检验文化建设质效。立足历史传统和使命任务，培育打造具有强大感染力、辨识度、传承性的文化产品与活动载体，创新“文化+课堂”育人范式，拓展“文化+网络”创演路径，培育符合部队实际、彰显军种特色的强军文化生态，使扎根基层沃土的强军文化枝繁叶茂，为战斗力建设注入源源不断的精神动能。

（作者均为国防大学习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心研究员）

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

在促进产学研深度融合上实现更多突破

余敏明 闫学东

产学研融合是科技创新成果转化的重要“助推器”。习近平总书记今年4月给四所交通大学全体师生的重要回信强调：“聚焦国家重大战略需求，加强科技自主创新和人才自主培养，在促进产学研深度融合上实现更多突破，为建设教育强国、科技强国、人才强国作出新贡献。”“十五五”规划纲要提出“加强企业主导的产学研融通创新”并作出具体部署。促进产学研深度融合，离不开高质量科技供给和高水平人才支撑。高水平研究型大学是基础研究主力军和人才培养主阵地，在这方面能够发挥重要作用。把党中央决策部署落到实处，要以习近平总书记重要回信精神为指引，落实立德树人根本任务，加强科技自主创新和人才自主培养，努力在促进产学研深度融合上实现更多突破，在提升国家创新体系整体效能上展现新作为，为建设教育强国、科技强国、人才强国作出新贡献。

在促进产学研深度融合上实现更多突破，必须增强科技自主创新能力，助力国家创新体系建设。当前，新一轮科技革命和产业变革加速突破，全球科技竞争更加聚焦基础前沿领域，原创性颠覆性创新的重要性日益凸显。加强科技自主创新，要坚持面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，通过加强基础研究，坚决打赢关键核心技术攻坚战，形成更多原创性、颠覆性科技创新成果。只有这样，才能为促进产学研深度融合提供更多源头供给。作为国家战略科技力量的重要组成部分，高水平研究型大学有使命、有责任，也有条件根据国家发展急迫需要和长远需求，积极开展原创性、引领性的科技攻关，加快实施具有战略性全局性前瞻性的国家重大科技项目，敢于提出新理论、开辟新领域、探索新路径，不断向科学技术广度和深度进军，把论文写在祖国大地上，把科技成果应用写在全面建设社会主义现代化国家的伟大实践中。要有组织地加强基础研究与原始创新，结合自身优势在战略前沿领域布局建设科研平台，发挥好大科学装置作用，打造多支协同化、建制化的攻坚团队，不断攻克“卡脖子”难题，自觉履行高水平科技自立自强的使命担当。

在促进产学研深度融合上实现更多突破，必须强化人才自主培养，支撑科技自主创新。人才是第一资源，也是自主创新的关键。随着中国式现代化的推进和拓展，把培养国家重大战略急需人才摆到更加突出位置，着力自主培养一批拔尖创新人才，不仅是提升科技自主创新能力、实现国家战略目标的基础，也能够为促进产学研深度融合提供重要支撑。高水平研究型大学作为拔尖创新人才自主培养的主阵地，围绕科技创新、产业发展和国家战略需求协同育人，不断提高人才自主培养质量，有利于促进人才培养与国家战略、经济社会发展及行业需求相匹配，持续提升高等教育对拔尖创新人才供给的支撑力、贡献力。要始终牢记“为党育人、为国育才”初心使命，完善学科设置调整机制和人才培养模式，着眼提高创新能力，超常布局急需学科专业，加强基础学科、新兴学科、交叉学科建设和拔尖人才培养。特别是学科特色鲜明的“双一流”高校，要坚持和巩固学科优势，持续完善以国家战略、科技创新需求为牵引的学科设置调整机制，发挥基础研究人才培养主力军作用，加强国家急需高层次人才培养。

在促进产学研深度融合上实现更多突破，必须加强产教融合、科教融汇，助力新质生产力培育和发展。促进产学研深度融合，目的是把科技创新成果转化为现实生产力。当前，我国正在以发展新质生产力为重要着力点推动高质量发展。高水平研究型大学是新质生产力的理论研究高地、人才供应阵地、成果转化基地，通过推动产教融合、科教融汇，能够加强科技成果转移转化，更好服务发展新质生产力。产教融合，重点是推动产业与教育互补互融、共生共长，通过校企合作等实现人才培养、科研服务与产业需求的紧密对接。在这方面，高水平研究型大学可通过组织制度创新、培养模式创新，主动对接国家需求和产业需要，以培养实践能力和创造力为重点，推进人才培养机制改革，在实战中培养拔尖创新人才，全面提高人才自主培养质量。科教融汇，重点是促进科学研究、科技创新与教育教学的交融贯通，促进国家科技创新、产业体系与人才培养体系深度融合、协同发展。在这方面，高水平研究型大学应紧跟科技发展前沿加强科学研究，并促进教学内容、教学形式和培养目标等方面紧跟时代发展，及时反映最新科技理论成果。加强产教融合、科教融汇，要围绕国家要求、社会需求、行业需要，以新形态科创园建设为载体，与行业企业和产业发展精准结对、深度耦合，加快探索有组织的成果转移转化“共生”新模式，实现创新要素与产业需求的双向互动循环，推动更多科技成果加速转化为新质生产力。

（作者分别为西南交通大学党委书记、西南交通大学校长）

政绩好不好，要看群众口碑

宋凌云 潘信林

思想纵横 SI XIANG ZONG HENG

习近平总书记指出：“衡量干部业绩好不好，关键要看老百姓口碑好不好。”好口碑从来不是领导干部的“自我标榜”，而是人民群众掷地有声的中肯评价，是老百姓发自内心的认同和赞扬。今天，河南兰考人民“看到泡桐树，想起焦裕禄”，福建东山百姓“先祭谷公，后拜祖宗”，云南保山群众依然唱着“杨善洲，杨善洲，老牛拉车不回头”的歌谣，这就是人民群众的好口碑，是领导干部政绩生动、厚重的注脚。

“衡量干部业绩好不好，关键要看老百姓口碑好不好”，反映政绩评价的深层价值取向。好口碑源于领导干部始终坚持人民是国家的主人、权力来源于人民的理念，将党中央决策部署转化为惠民实绩。每一项惠民举措的落地，都持续厚植人民群众对党的领导的衷心拥护。好口碑源于领导干部始终坚持以人民为中心的发展思想，顺应人民对美好生活的向往，努力为实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益作出贡献。好口碑源于领导干部秉持心系群众、情系百姓的炽热初心，把群众的安危冷暖记在心里、扛在肩上、落在行动上。人民群众的口碑，映照出领导干部为人民出政绩、以实干出政绩的使命担当，是检验政绩的“试金石”。

好口碑不是喊出来的，而是干出来的。今年2月，命名为“娇龙”的月季从云南被送到新疆伊犁哈萨克自治州昭苏县灯塔知青馆娇龙厅，人们以花朵寄托对贺娇龙的怀念。贺娇龙扎根基层、心系群众，把“流量”变成民生“增量”，为新疆文旅发展、乡村全面振兴作出了实实在在的贡献。她推进“品味新疆”区域公用品牌建设，联合爱心人士为困难群众捐款捐物，尽管多次坠马依然坚持骑马宣传昭苏。贺娇龙以扎扎实实的行动为群众解决农产品滞销的烦恼，干出了惠及群众的真业绩、实业绩，这样的干部怎么能不被群众感念？真正的政绩不在一时的数据，而是百姓的口碑相传。领导干部要始终牢记“中国式现代化，民生为大”，以钉钉子精神真抓实干，推动一件件民生实事落地见效、一个个民生难题逐步破解，着力解决好老百姓的操心事、烦心事。把为人民群众办了多少好事实事作为检验政绩的重要标准，坚持出实招求实效，自觉摒弃华而不实、投机取巧、数据造假的那一套。

一时的好评易得，长久的口碑难留。口碑是好是坏，经过历史的检验才有说服力。“十五五”规划纲要在“推进宜居宜业和美乡村建设”专章中提出“学习运用‘千万工程’经验”。浙江“千万工程”从整治人居环境抓起，20多年持之以恒、锲而不舍，并在实践中向纵深推进，把美丽环境转化为美丽经济，使美丽乡村升级为和美乡村，不断积小胜为大胜，为推进乡村全面振兴、建设美丽中国作出了重要探索。只有始终坚守为民初心，久久为功、善作善成，才能获得持久的好口碑。那些靠作秀、取宠、讨巧博取的掌声，经不起岁月的磨砺，算不得真正的政绩。领导干部要涵养“功成不必在我、功成必定有我”的境界与担当，不仅抓实可见可感可触及、利民惠民的显功，还要甘做夯实根基、有利长远的潜功。不搞一阵风式的服务，不做昙花一现的文章，真正从党和国家事业发展全局、从人民群众长远利益出发，对看准了的事一抓到底、抓出成效。即使不能在自己任上看到成效，也要以高度的历史责任感一步步推进，为一地一域的长远发展打下基础。

千头万绪的“政”，说到底是千家万户的事；千形百态的“绩”，落脚点都是群众的福祉。时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人。没有人民群众的认可，再华丽的政绩，也是自说自话。我们要坚持创造政绩为了人民、依靠人民、由人民来评判，真抓实干、久久为功，追求群众的好口碑，真正把政绩书写在人民群众心中。

ZHUAN TI SHEN SI 专题深思

浙江杭州芯模社区培育新质生产力

助力一人公司长成超级团队

本报记者 刘军国

经济聚焦

浙江杭州萧山区，一个名为“芯模社区”的地方正吸引着海内外的青年创业者们。这里是浙江省首个开展芯片和模型适配的人工智能产业社区，凭借对人工智能的理解和运用，青年创业者们以数人之力，尝试跑通从产品设计到市场运营的全链路。

这是一种被称为一人公司（OPC）的新创业模式。近日，记者走进芯模社区，探寻这股创业潮背后的逻辑与力量，关注杭州从创新源头培育新质生产力的生动实践。

只要是人工智能赋能的初创企业，都可被视为一人公司探索

去年11月，由萧山区钱江世纪城与新华三集团联合打造的芯模社区正式揭牌，聚焦芯片研发与算法模型的深度协同。

在芯模社区11楼，实境智能科技（杭州）有限公司的初创团队，坐在一排共享工位上。没有独立办公室，没有前台，4个人紧挨着坐，桌上摆着几台高性能电脑和正在调试的机械臂模型。

这个团队正在做一件事：为具身机器人构建一个“世界模型基座”。通过实地采集或人工智能生成实物建模，实境智能正在构建覆盖多样物体属性、复杂环境和交互动作的泛化训练数据。目前，他们已经规划了30到50个可复用的具身任务场景，计划3年累计形成3亿元到10亿元规模的行业任务级VLA（视觉—语言—动作）数据集。

在人工智能赋能下，这个团队像搭积木一样快速开发具身智能应用。“我们的目标，是让未来的机器人不必从零学起，而是可以直接调用数据基座，完成从识别物体到执行任务的完整闭环。”实境智能创始人吴宗凯说。

“在芯模社区的对接下，我们和实体企业的合作越来越多。”在吴宗凯看来，萧山区拥有丰富的工业、物流场景，通过“物理仿真+真实采集”，企业得以在这些真实场景中收集高保真数据。

一人公司的兴起，是数字经济和人工智能发展下的新现象。“目前，一人公司尚未成为一个规范的统计概念。只要是人工智能赋能的初创企业，都可以被视为一种积极的一人公司探索。”萧山区市场监管局行政审批分局副局长张尧北平坦言。在钱江世纪城发展服务中心副主任陈凯颖看来，一人公司并非严格限定只有一个人，而是指以寥寥数人之力，凭借人工智能工具和外部资源，独立跑通从产品设计、研发、上架到运营、客服的全链路，完成过去几十人甚至上百人才能完成的事情。

那么，什么样的人正在成为一人公司的创始人？

萧山区发展和改革局副局长陈渊认为，目前有3类人比较适合并正在投身这场创业潮：第一类是即将或刚毕业的硕博士，他们手握前沿技术，但对传统就业路径感到迷茫；第二类是35岁以上、经验丰富的互联网大厂技术人员，他们技术功底深厚，但可能遭遇职业瓶颈，渴望将技术积累转化为商业价值，实现个人事业的二次突破；第三类是在传统行业有深厚积累的从业者，他们熟悉行业痛点，希望引入人工智能技术来改造和提升原有行业的技术水平与生产效率。

新加坡南洋理工大学硕士毕业生张小博就是其中一员。去年11月，他在朋友介绍下入驻芯模社区。读书期间，他就发现数据标注行业存在效率瓶颈，并着手用人工智能技术解决这一问题。如今，他创建的杭州仓颉智能科技产业有限公司已经从一个工位发展到了1800平方米的办公区域。“芯模社区不仅有算力和开发环境，更有具备相关技术的年轻人群体和合作伙伴。”张小博说。

打造涵盖物理空间、算力支持、产业生态、业务赋能等内容的“陪跑”模式

对于一人公司来说，为何要集聚在社区而非居家办公？“技术迭代更新特别快，只有集聚在一起，不停碰撞，新的想法才能更快冒出来。”陈渊道出了关键。

每逢周末，芯模社区的讲座和培训活动总能吸引各地的技术人员赶来。从社区共享工位起步的杭州万界宇宙科技有限公司首席技术官范之岳认为，芯模社区让同行交流更便捷，在这里可以互相探讨、畅谈合作，实现抱团取暖。

“我们没有去喊口号，而是扎实地推进工作、招引人才。”陈凯颖说，芯模社区发展一人公司的侧重点是培养真正的超级团队，行业聚焦在芯片设计、模型开发、具身智能、数据标注等前沿领域，目标是通过芯模联动助力人工智能技术赋能百行百业。

芯模社区打造了涵盖物理空间、算力支持、产业生态、业务赋能等内容的“陪跑”模式。“特别是算力，按使用量付费且有补贴的模式，极大地降低了初创团队的研发门槛。”陈凯颖说，“上下楼就是上下游，左右邻也是合伙人。”

“政府的政策支持和新华三的算力供给，对我们公司起步非常有利。”范之岳表示，依托社区的算力支撑，企业自主研发了人工智能视频生成系统，让视频制作效率提升5倍、成本降低60%。

吴宗凯算了一笔账：社区不仅提供免费工位，更依托图灵小镇的先进算力资源，结合政府补贴，让企业算力成本直接降低六成以上，“这让我们能把有限资金全部投入技术研发。”

同样作为“陪跑者”，国网杭州供电公司推出“供电+能效服务”。针对一人公司技术强但能源管理弱的特点，电网专家团队会定期上门，提供免费的能效诊断，帮助初创团队优化能源使用效率。

此外，税务、法律等配套服务至关重要。“税务部门的工作重点是监管与服务并重，确保企业合规经营，同时柔性执法，在发票领用、税费优惠政策享受等方面提供便利化服务举措。”萧山区税务局征收管理科副科长蔡华春介绍，一人公司多为有限责任公司，应缴纳企业所得税。

行业规范有待健全，经营合规性、信用体系建设需进一步加强

一个人能创业，还要一个人能发展成一支队伍。

用人工智能制作出海短剧的杭州万界宇宙科技有限公司从去年的5人团队发展到如今的50人，已经从一人公司成长为超级团队公司。据介绍，超级团队公司由一人公司演进而来，创业团队规模更大，依托人工智能工具、共享算力等完成过去需百人规模才能跑通的研发、数据采集等工作。

一人公司很“燃”，但也很难。“一人公司员工少，可能缺乏财税知识，我们希望帮助他们从一开始就合法合规，不影响长远发展。”陈凯颖表示。

浙江大学经济学院教授肖文认为，部分一人公司创业者缺乏专业运营能力，抗风险能力弱，同质化竞争问题突出，行业规范有待健全，经营合规性、信用体系建设需进一步加强，长远发展缺乏稳定保障。

今年2月，萧山区正式提出培育超级团队示范区的行动计划，计划用一年时间培育一批新型经营主体。从一个人的奇思妙想，到十几个人的超级团队，再到小微企业。在芯模社区，一个个利用人工智能进行创新创业的故事，让人们看到新质生产力最为活跃的萌芽状态。

如何培养一种让新业态、新产业对胃口的生态？

萧山区发展和改革局局长骆军经常到芯模社区，跟一人公司创业者交流。在骆军看来，“‘小也有可为’，探索从一个社区、一家企业开始试验，逐步焕新整个产业生态。”

萧山区已为创业者开设“入市第一课”，后续，市场监管部门还将推出更灵活的工位注册模式，为一人公司发展提供全流程入市保障。

“只有持续完善产业生态，降成本、强合规、拓场景、聚人才、优服务，才能让一人公司竞相涌现，引领人工智能时代新质生产力发展。”肖文建议。

感言·发展壮大民营经济

体育产业是体育强国、健康中国战略的支撑，也是壮大实体经济、培育新质生产力、满足人民美好生活需要的重要引擎

推动绿色科技从实验室走向消费市场

丁世忠

民营经济促进法正式施行一年多来，以法治筑牢民营经济稳健发展的制度根基，进一步坚定了我们心无旁骛做好主业、勇担使命的信念。

坚守主业、做强实业，是民营企业立身之本，更是服务国家战略的责任担当。体育产业是体育强国、健康中国战略的支撑，也是壮大实体经济、培育新质生产力、满足人民美好生活需要的重要引擎。随着全民健身上升为国家战略，体育消费持续升级，产业发展迎来黄金机遇期，为民营体育企业提供了广阔发展舞台。

创新是企业发展的核心动力，更是中国品牌立足全球竞争的关键底气。面对全球体育产业的激烈竞争，我们始终把科技创新当作企业的核心战略之一，过去10年累计研发投入超200亿元，整合全球资源搭建产学研创新研发联合体、汇聚前沿科研人才，突破多项运动技术。我们携手东华大学共建创新研究院，攻克高性能防水透湿面料的无氟难题，打破了户外功能面料国外品牌的长期垄断，并推动绿色科技从实验室走向消费市场。我们已在多个国家设立了全球设计研发中心，升级了全球开放式创新网络，合作高校及科研院所达96家。未来5年计划再投入200亿元，聚焦专业竞技、高端户外、冰雪科技等领域攻坚突破，持续提升竞争力。

近年来中国民营企业全球竞争力持续跃升，但在品牌影响力、技术话语权、全球化运营能力上，与国际一流企业仍有差距。我们推动品牌的全面升级，在全球市场打开发展新空间。一方面，收购国际知名品牌，通过战略重构、品牌价值的深度挖掘和科学运营，在全球市场激活收购品牌的发展潜能；另一方面，用“品牌+零售”的商业模式与中后台资源共享模式赋能国际品牌，向全球传递中国企业的管理模式、创新思维与文化自信。

企业源于社会、回馈社会，要始终坚持守法诚信、合规经营，健全现代企业制度，维护公平市场秩序。目前，公司直接吸纳就业超6.9万人，间接创造上下游30万个就业岗位，以实业担当助力稳就业、惠民生；聚焦青少年体育公益，推动体教融合助力乡村全面振兴，“安踏茁壮成长公益计划”累计捐赠现金及装备超14亿元，覆盖欠发达地区青少年超1000万名。

面向“十五五”，我们将始终保持战略定力，苦练内功、奋勇争先，全力提升中国体育产业在全球产业链、供应链、价值链的话语权。

（**作者为安踏集团董事局主席**，本报记者**付文**整理）

抢烘干、备仓容，夏粮收购陆续展开

科技赋能大国粮仓

本报记者 王东辉

随着夏粮收获不断推进，夏粮收购正在由南向北陆续展开。5月中下旬以来，多地遭遇持续阴雨天气，为应对阴雨天气对夏粮的不利影响，多地积极抢烘干、备仓容。

在湖北省天门市庄品健实业（集团）有限公司，一辆辆满载小麦的卡车陆续而来。过磅、扦样、检验水分，运往卸粮区后，再进行清洁烘干。当地种粮大户崔红波刚刚抢收完小麦，“30多亩小麦，产量2万多斤，收购价每斤1.25元，基本和去年持平。”

今年小麦收购期受到雨水影响，正常情况下12个小时左右就能烘干的小麦，现在需要15至18个小时。庄品健公司日烘干产能8000吨的设备开足马力，24小时运行。“本地小麦收购接近尾声，现在对周边的小麦提供代烘干服务。”总经理吴志雄介绍，近年来公司全面推进烘干、清理、加工等设施设备数字化改造，实现产业链智能赋能、全域覆盖。“以往粮食烘干需要人工定时打开履带，取样检测，看看含水量有没有达标。现在智能设备可以自动识别含水量。”公司质检科科长刘玄介绍。

浙江省杭州市粮食收储有限公司良渚分公司日前刚结束收购工作，得益于机械化率的提升和数字化系统的应用，今年收购进度快于去年同期。良渚分公司经理周海军说，今年的连续阴雨对小麦单产和品质的直接破坏相对较小，主要是“潮粮扎堆”等方面的挑战。企业24小时连轴转，依托“浙江粮仓”系统科学调度，让农户少排队、快烘干。

粮食抢烘后安全入库只是第一关，储藏安全更考验着端牢饭碗的能力。

企业在仓储端的升级主要体现在“上新”和“降损”两个方面。周海军介绍，一方面，收储公司已实现从入库、质检、结算到出库的全流程线上闭环管理，质检数据实时上传、自动比对，异常指标即时预警。另一方面，储粮技术更加精细，仓内常年保持低温状态，抑制虫害滋生，又利用充氮气调的方式物理灭虫，更绿色环保。“每一万吨粮食储存一年，能比之前减少数十吨损耗，不仅节约了粮食，更大幅降低了因通风等产生的能耗。”周海军说。

今年全国粮食和物资储备科技活动周期间，国家粮食和物资储备局发布了“十四五”时期130余项优秀科技成果和应用案例。国家粮食和物资储备局科学研究院总工程师孙辉介绍，“十五五”时期，国家粮食和物资储备局将继续强化科技创新和产业创新深度融合，促进科技成果转化，为守护好大国粮仓提供更加有力的科技支撑。



近日，安徽马鞍山市博望镇山宁村油桃迎来丰收。当地依托特色种植资源，推动农业与文旅深度融合，以采摘观光吸引八方游客，盘活乡村资源、拓宽增收渠道。图为6月3日，山宁村种植户在果园直播带货。

王文生摄（影像中国）

24小时在岗

人形机器人“入职”当店员

本报记者 王鉴欣

顾客扫码、点单，由机械臂从货架上精准抓取商品，全程最快只需15秒。没有收银员，也没有常驻的店长，日均却能完成上百单交易。最近，一家由人形机器人担任店员的小店“烧卖购”——商汤科技旗下商汤善惠最新落地的具身智能便利店，在上海火了。

去年7月，《上海市具身智能产业发展实施方案》印发，将“具身智能+商业零售”列为具身智能应用示范领域之一，提出支持商业载体推动具身智能在商超、展馆、机场、园区等空间的多场景部署，提升多模态交互与人机协同能力，打造智能化、高体验的商业服务新形态。

在位于上海宝山滨江景区的具身智能便利店，门口已经排起了队。店内，机器人店员熟练地与顾客打招呼、推荐商品，为顾客结账，制作咖啡、冰淇淋、热食、爆米花。“还能背古诗、讲笑话，提供情绪价值。”家住附近的上海市民张蔓第一次体验服务，带孩子买了盒爆米花。

机器人店员小店目前已在上海新洲大厦、宝山新业坊等地开业。“依托人工智能数据分析能力，机器人店员不仅能够实现完全自主运营、24小时在岗，还能够基于数据辅助选品、定价、补货等运营决策，进一步提升店铺运营效率。”商汤善惠联合创始人、首席科学家伊帅介绍。

本版责编：吴 燕 林子夜 韩文榕

前5月我国新开国际航空货运航线80条

本报北京6月4日电 （记者**欧阳洁**）记者从中国物流与采购联合会航空物流分会获悉：今年以来，我国国际航空货运航线持续增加，截至5月31日，今年全国共新开国际航空货运航线80条，每周增加往返航班超180个。5月份，全国共新开国际航空货运航线11条，分别为亚洲航线7条、欧洲航线3条、北美洲航线1条。

东风汽车一体化压铸设备快速投产

从“百件拼焊”到“一体成型”

本报记者 潘少军

如何从新能源车生产的关键环节入手，解决轻量化、续航、安全性等问题？

一体化压铸是重要解法。从6000吨至7000吨，从8000吨至9000吨，本田、大众、特斯拉等纷纷进入一体化压铸赛道，抢占新能源车生产效率制高点。一体化压铸，即通过超大型压铸装备实现复杂结构件一体成型。“按照传统工艺，压铸拥有195个零部件的电池托盘，需要手工一个个焊接这些零部件，费时费力。如今快速整体成型，效率极大提升。”东风电子科技股份有限公司武汉分公司操作班长陈福生介绍。

近年来，东风汽车将新能源车的前舱、电池托盘、车尾托盘等进行整体压铸，可减轻10%至15%的重量，生产时间由1—2小时降低至2—3分钟，在大幅降低生产成本和提高生产效率的同时，也减少了新能源车电池因碰撞导致燃烧等安全隐患。

目前，东风汽车研发的1万吨和1.6万吨一体化压铸设备已经快速投入生产，通过大规模应用工业机器人与智能操作系统，有效实现生产环节自动化升级，一体化压铸工艺处于全球领先水平。东风汽车新闻发言人、战略规划部总经理杨彦鼎说，一体化压铸技术是东风汽车推动汽车产业智能化、绿色化、融合化的重要技术支撑之一，相关一体化压铸电池箱体技术已率先搭载于东风奕派M8车型。

目前，3D打印技术成熟，为何还要发展一体化压铸设备？“3D打印技术一般用于打印单个零部件，价格昂贵，想要大批量生产，还得靠后者。”东风电子科技股份有限公司武汉分公司总经理吴晓飞表示，传统压铸工艺经过提升，能形成硬核新质生产力。

“网状聚力，点状突破。我们通过纵向组链、横向耦合，利用机制创新打开局面。”东风汽车研发总院平台与模块开发中心副总监屈新田表示，研发总院作为牵头单位，不仅联合了压铸产业的上下游链条，还横向联合了相关单位，形成联合攻关的集群效应。

“压铸设备研发的最大难点是提高压铸产品精度和减少其形变。”屈新田说，以电池托盘为例，其长宽分别为2米和1.3米，要求压铸的厚度误差不超过1毫米，否则难以解决锂电池的减震和散热问题，“我们利用计算机进行上千次模拟仿真，确定大致范围后，再设置5个大轮次和55个小轮次的实际验证方案，最后找到最优解。”

精度能够稳定达标了，如何进一步提高良品率？

计算机仿真与实物验证和实际生产相结合，通过虚实数据的不断对照和优化达成目标。“这个方向正好适合利用人工智能算法和大模型，通过不断喂数据和强化训练提高良品率。”屈新田说，目前公司正在邀请相关人工智能公司入驻研发体系，“人工智能+”的优势将成为破解上述难题的关键。

“未来，我们还将利用镁合金替代铝合金，在相同硬度的情况下，进一步提升一体化压铸产品的轻量化水平。”屈新田表示。

云南曲靖市麒麟区以案促改，完善村集体资金监管

规范村里“账本”，严把资金审批关

本报记者 杨文明

R 整治群众身边不正之风和腐败问题

“现在村里的钱用在哪、怎么花，手机上一点就清清楚楚，我们心里踏实多了。”云南省曲靖市麒麟区东山镇撒马依村村民陈袁乔打开基层小微权力“监督一点通”平台，逐笔核对村集体资金收支明细。

这样的公开透明，并非一蹴而就。此前，麒麟区纪委监委在监督检查中发现，东山镇农村集体财务会计委托代理服务中心工作人员李琼香利用会计岗位职务便利，多次挪用、贪污民生资金。案件查实后，李琼香被依法追究刑事责任。

“监管有漏洞，制度没有落实到位，互相监督形同虚设。”麒麟区纪委监委第六纪检监察室主任黄快义直言不讳。区纪委监委在办理案件时发现，李琼香所在的单位岗位职责分工不明。按规定，会计、出纳应分岗设立，印章、票据、网银须分人保管。但李琼香既当会计又当出纳，岗位边界模糊，监督防线随之失守。同时，该单位部分资金转出缺乏严格的审批、复核程序，银行预警机制也未能落实。

查处一案，治理一域。李琼香案查办结束后，麒麟区纪委监委启动“一案双查”，多名相关责任人受到党纪政务处分。针对案件暴露的管理漏洞，麒麟区纪委监委督促东山镇人民政府修订完善了《东山镇村集体资金资产资源管理办法实施细则（试行）》等多项制度，明确村集体财务会计委托代理服务中心会计和出纳岗位定期轮换，同时建立大额资金支付分级审批、限额管理机制，资金转付设财务人员、部门负责人、分管领导、主要领导“四道审批关”。

“现在每一笔钱的进出明细，系统自动触发短信提醒，四级审批人员能第一时间同步接收。”东山镇经济发展办公室主任杨万雄介绍，技术防控已同步嵌入日常管理，全镇统一启用财务管理软件系统，做到操作留痕、权限受控；网银U盾分人保管、双重授权，单人无法完成转账，资金流向更透明，责任链条也更清晰。

整改范围从东山镇逐步向麒麟区全区扩大。区纪委监委统筹监督力量，通过查阅资料、实地核查、走访谈话等方式拉网排查，全面摸清集体“三资”底数，建立问题清单、实行销号管理。

寥廓街道地处麒麟区中心城区，集体“三资”体量较大，管理难度大，廉政风险多。寥廓街道在合同清理中发现，多份经济合同存在问题，有的公房长年出租，租金却从未上涨；有的资产发包未经公开竞价，程序明显违规。麒麟区纪委监委督促寥廓街道逐份研判、分类处置，通过协商调价、重新招标、诉讼等方式，推动不规范合同全部整改到位，追回欠缴资金。

一部分合同问题的背后，往往是资金的欠缴。针对集体经济合同中暴露出的程序缺失、租金长期不调整等共性问题，麒麟区纪委监委督促相关职能部门分类施策、精准整改，全面清理摸底，逐村建立合同台账，按资金、资产、资源工程等类别登记，实行“一合同一档案”。

土地流转中的资金问题，同样备受群众关注。2018年，麒麟区茨营镇整寨村570余亩土地流转给一家农业公司种植蔬菜。后因经营不善，公司拖欠大额土地流转费。麒麟区纪委监委监督推动相关职能部门及时处置，依据相关规定终止原合同、收回土地，并通过公共资源交易平台重新公开招商。到2025年12月，拖欠款全部追回。

为确保土地流转公开透明、规范有序，麒麟区纪委监委监督推动全区14个镇（街道）成立公共资源交易中心，将农村土地流转统一纳入平台公开交易；督促村（社区）严格执行“四议两公开”程序，流转过程全公开、可追溯。专项整治开展以来，全区共整改土地流转方面问题36个，追缴拖欠租金233.29万元。

管好集体资金，更要管好基层干部。麒麟区纪委监委组织部分基层财务人员、村干部旁听李琼香案庭审，用身边的案例开展警示教育。“身边一起工作的人成为案中人，对大家的触动很大。”杨万雄说。与此同时，麒麟区多部门联合开展镇村财务人员专题培训，累计培训800余人次，围绕审批流程、合同规范等内容开展实操教学，提升基层财务人员的履职能力。

截至目前，麒麟区纪委监委排查“三资”监管突出问题349个，依托基层小微权力“监督一点通”平台，构建起“纪委监督、职能部门监管、村务监督委员会一线监督”的监管体系。如今，村集体每一笔资金进出都有迹可循、有人监督。



洪 琥绘（《讽刺与幽默》供图）

“下一步，我们将继续把监督、办案、整改、治理贯通起来，推动监督从事后查处向事前防范、事中监管延伸。”麒麟区纪委副书记、监委副主任李良说。

R 执纪者说

破解监管责任层层衰减的难题

黄快义

一名农村集体财务会计委托代理服务中心工作人员，多次挪用、贪污民生资金，教训深刻。

该工作人员个人贪欲膨胀、走上违法犯罪道路，也暴露出农村集体“三资”管理存在的突出问题。监管缺位、制度悬空、内控失效，这些漏洞给小微权力留下了寻租空间，是滋生基层小微权力腐败的病灶。对小微权力，绝不能以信任代替监督。一个“账房先生”能不能管好集体的钱袋子？关键要靠制度、靠监管、靠公开。职责分设、流程闭环，先从源头堵住漏洞。要善用技术手段，资金流转全程留痕、实时预警、可查可溯。要贯通各类监督，推动纪检监察、审计、财会等监督同向发力，充分发挥群众监督作用，确保权力在正确的轨道上运行。要抓实队伍能力提升，用身边的案件敲响警钟，以案促改、以案促治。

群众身边的腐败侵蚀的是党群干群关系，透支的是基层党组织公信力。只有堵漏洞、强监管、提能力协同推进，破解监管责任层层衰减的难题，把监督贯穿资金流转全过程，才能真正维护好群众权益。

（**作者为云南省曲靖市麒麟区纪委监委第六纪检监察室主任**，本报记者**杨文明**采访整理）

北京去年涉企非现场检查量占比提升至70.6%

本报北京6月4日电 （记者**潘俊强、林丽鹏**）北京市市场监督管理局近日发布的《北京市市场监督管理局2025年营商环境建设白皮书》显示，2025年全市涉企非现场检查量占比提升至70.6%，已有55万户企业纳入“无事不扰”企业清单，为合规企业减负。

北京深入推进一体化综合监管，严格执行“扫码报到、亮码通知、照单检查、问题反馈”闭环机制，充分应用视频感知、大数据筛查等非现场监管举措。推行“综合查一次”试点，实现“进一次门、查多项事”，有效减少对企业正常生产经营的干扰。

白皮书显示，北京强化信用风险分类管理，深化“双随机、一公开”监管，推动信用修复“免申即享”，实现市场监管部门行政处罚信息与“信用北京”平台信息并联修复，推出信用修复移动端功能，建立市场监管领域行政处罚决定书、信用修复提示、信用合规建议“三书同达”工作机制，提升经营主体信用水平。常态化修订行政处罚裁量基准，进一步深化首违不罚、轻微免罚制度，防止“小过重罚”现象发生。推行“预防为主、轻微免罚、重违严惩、过罚相当、事后回访”的执法模式，推动执法文书从“结论式”向“说理式”转变，营造监管有力度、服务有温度的良好氛围。

浙江舟山市提升基本公共服务水平

暖心服务进海岛

本报记者 刘军国

浙江省舟山市普陀区柴山岛，舟山市网络义工协会的志愿者忙前忙后，为老人们添饭夹菜。如今，这样的“家宴”，在这个一度冷清的小岛上，每月都能热闹开席。“‘家宴’的初衷，就是像家人一样，陪岛上老人一起热热闹闹吃顿饭。”舟山市网络义工协会会长朱存跃说。

这样的暖心服务已在柴山岛持续了5年。让海岛老人暖心的不只有志愿者提供的“家宴”，还有更加完善的公共服务。“以前看病要坐船颠簸大半天，现在医生定期上岛，药品直接送上门，日子过得踏实又舒心！”79岁的胡位章老人说出了海岛居民的心声。舟山市卫生健康委通过构建“海陆空”立体急救体系，常态化开展“固定+流动”医院巡回服务等，逐渐提升海岛居民的健康福祉，改善居民的就医体验。

作为全国唯一以群岛设市的地级市，舟山岛屿分散、人口稀疏、资源不均，这些问题长期制约基本公共服务提质增效。两年多来，舟山以“人口向着大岛聚、服务跟着人口走、要素就着服务配”为路径，推进基本公共服务一体化改革。通过撤并小规模学校和养老机构，舟山将有限资源向大岛集中，99%的中小学生实现大岛就学，随迁子女公办学位保障率达100%；推广特困人员县域“一院供养”模式，实现特困人员100%集中供养，供养服务全方位升级。

本版责编：季健明 徐雷鹏 李佩阳


南山云瀑遇朝霞，生态山城入画来


4月，在重庆市巫山县曲尺乡，长江两岸李花盛放

生态为基谱新篇 向绿而行启新程

重庆全方位推动绿色低碳发展

长江奔涌，巴山叠翠。行走在重庆的两江四岸，生态画卷徐徐铺展，绿色动能澎湃激荡——

在长江干流重庆段全域岸线，智能水质监测站、环境感知终端等设备一应俱全，立体化、智能化生态管护网络有序运行；在铜锣山矿山公园，通过生态修复，曾经废弃的矿坑化身为风景如画的旅游胜地，吸引游客纷至沓来；在大渡口区建桥工业园区，垃圾焚烧后产生的炉渣被制成环保砖，废旧机电设备被拆解成可再生资源，低碳环保产业体系逐渐成形……

绿水青山就是金山银山。近年来，重庆坚持走生态优先、绿色发展之路，一体推进“九治”，将绿色发展深度融入城市建设、产业升级、基层治理全过程，把生态优势转化为发展优势，让巴山渝水的颜值更高、气质更佳。

系统治理筑屏障，厚植绿色发展根基

漫步长江干流巫山段，曾经裸露的滩涂变为葱郁湿地，杂乱岸线焕新为生态廊道，消落带草木繁茂，江面碧波荡漾、江鸥翩跹，一江碧水、两岸青山的三峡画卷鲜活舒展。

这是重庆守护长江生态、坚持系统治理的生动缩影。作为长江上游重要生态屏障，近年来，重庆深入统筹推进江河治理、山林修复、大气提质，全方位夯实绿色发展根基。一方面，持续强化入河排污口整治、流域协同治理，推动长江生态环境持续向好。截至2025年底，长江干流重庆段水质连续9年稳定在Ⅱ类，74个国控断面水质优良比例连续3年达100%；长江十年禁渔成效显著，长江干流重庆段监测鱼类较禁捕前新增52种，总量达121种，水生生物多样性加速恢复。

另一方面，重庆推进“两岸青山·千里林带”建设，靶向整治废弃矿山、破损山体、荒坡裸地，持续提升森林覆盖率与生态固碳能力，10年来累计营造林带超6000万亩，长江两岸森林覆盖率大幅提升。同时，重庆精准施策开展大气治理，自2020年以来，每年空气质量优良天数稳定保持在325天以上，绿色低碳的生态底色越擦越亮。

产业转型谋新篇，激活绿色发展动能

走进中化重庆涪陵化工有限公司生产园区，绿树环绕、花卉丛生。企业通过生产线工艺革新、废水循环复用等举措，曾经粗放的生产模式被扭转，产能稳步提升的同时还实现能耗、排放双下降，走出了一条传统产业绿色转型之路。

在重庆，产业绿色转型的故事正不断书写。近年来，重庆以减污降碳协同增效为抓手，加快构建绿色低碳产业体系，让绿色成为高质量发展的鲜明底色。针对传统产业，重庆以绿色制造体系建设为牵引，依托数字化能效管控、智能化节能技改、全链条循环改造，推动化工、建材、装备制造等传统支柱产业迭代升级，累计建成无废工厂、无废医院等“无废城市细胞”5000余个。

传统产业“脱胎换骨”，新兴产业“向绿集聚”。重庆抢抓绿色低碳发展机遇，大力培育清洁能源、节能环保、绿色制造等产业，构建绿色产业体系，累计创建国家级绿色工厂218家、绿色园区17个，产业结构优化升级；“碳惠通”平台注册量超500万人，绿色低碳理念深入人心；重庆碳市场碳价升幅居全国试点碳市场首位，累计交易超5500万吨，碳市场活力迸发；绿色贷款余额突破1.1万亿元，金融活水精准浇灌绿色产业。

数智赋能提质效，构建绿色治理系统

在重庆市生态环境局大数据指挥中心，“巴渝治水”智慧平台高效运转，精准标注长江、嘉陵江、乌江干流的4012个入河排污口，水质数据实时跳动。平台打通了住建、水利等22个部门的数据壁垒，整合了1.6万余个监测感知点，通过大数据模型预警，可在1分钟内锁定疑似污染源、48小时内完成处置闭环。

科技为翼，治绿增效。重庆立足智慧城市建设，将数字化、智能化手段全面融入生态保护、低碳管控、区域共治全过程，搭建起覆盖全域的生态环境智能监测网络，打通多领域生态数据壁垒，实现生态问题从被动处置向主动预判、精准治理转变，有效破解了生态治理碎片化、管控不精准等难题，大幅提升全域生态治理现代化水平。

此外，重庆坚持协同共治，持续深化川渝生态共建、环境共保，打破地域限制、破除治理瓶颈，健全跨区域协同修复、生态补偿联动机制，川渝两地携手筑牢长江上游生态安全屏障。

数据来源：重庆市生态环境局

·广告·

R服务窗·全国“爱眼日”特别策划

“爱眼日”将至，请看这份护眼手册

今年6月6日是第三十一个全国“爱眼日”，主题是“人人享有眼健康”。

眼健康贯穿全生命周期，加强科学用眼知识普及、提高公众对眼健康的重视程度十分重要。防蓝光眼镜、网红眼药水是“神器”还是“智商税”？做了近视手术就可以一劳永逸吗？老年人视力下降是正常衰老还是疾病信号？如何预防和治疗老年眼部疾病、提升老年人生活质量？

本期“服务窗”栏目推出全国“爱眼日”特别策划，邀请专家解答关于眼健康的疑问，帮助大家科学护眼。

——编 者



护眼没有“一招鲜”，科学用眼最关键

本报记者 程远州

防蓝光眼镜、护眼仪、叶黄素，是“神器”还是“智商税”？

市面上很多护眼产品在宣传中被包装成防近视、缓解疲劳、修复视力的“神器”。对此，中山大学中山眼科中心主任医师梁凌毅表示，从临床角度看，眼健康管理首先应建立在科学检查、明确诊断和规范干预基础上，因此这些产品不能简单地说有用或没用，关键要看其适应证，以及公众期待是否合理。

梁凌毅说，以防蓝光眼镜为例，很多人以为戴上后就能预防近视、保护眼底。实际上，并不能把佩戴防蓝光眼镜等同于近视防控手段。对部分人而言，合适的镜片可能有助于降低眩光、改善视觉舒适度，但如果因此延长连续用眼时间，反而得不偿失。

对于目前市面上销量很大的护眼仪，梁凌毅表示，热敷、按摩等方式可能让一部分干眼、睑板腺功能异常或视疲劳人群感觉舒服，但这不是万能的治疗方法。若出现持续眼红、眼痛、视力下降、畏光、分泌物增多等症状，不宜自行反复使用仪器，而应及时就医。使用护眼产品不能替代科学用眼、规律作息、医学检查和规范治疗。

梁凌毅介绍，叶黄素是视网膜黄斑区重要色素成分，深绿色蔬菜、玉米、蛋黄等均可提供。对于饮食结构较差、特殊眼底疾病风险人群，是否补充叶黄素应听从医生建议。健康人群不必盲目大量服用保健品，更不能把保健品当药品。

盯着电子屏幕的时间长，眼睛干涩怎么办？

中青年群体最常见的眼部问题之一，是“看屏幕看久了眼干、眼酸、视物模糊”。中山大学中山眼科中心主治医师王梦怡介绍，这类问题常被称为数字视疲劳或视频终端综合征，与长时间近距离用眼、眨眼次数减少、环境干燥、屏幕亮度不合适、屈光矫正不准确等因素有关。

王梦怡介绍，正常情况下，人每分钟会眨眼多次，泪膜随之均匀覆盖眼表。但专注看电脑、手机时，眨眼次数会减少，且不完全眨眼增加，泪膜容易不稳定，导致眼睛干涩，有异物感、烧灼感、酸胀感。王梦怡建议，可遵循“20—20—20”原则科学用眼：每近距离用眼20分钟，向20英尺即约6米外远眺20秒。在实际操作中，也可每工作40至50分钟起身活动、远眺、眨眼放松。

其次，要调整屏幕和环境。王梦怡建议，屏幕位置应略低于视线，距离保持在一臂左右；屏幕亮度与环境光相匹配，避免在黑暗环境中长时间看亮屏；空调房或干燥环境中，可适度增加空气湿度。

王梦怡介绍，中山大学中山眼科中心的研究发现，采用“笑的训练”可以缓解干眼的不适症状，且效果不亚于常用的人工泪液滴眼液，其中可能的机制为：在大笑时，腹式呼吸能激活自主神经，进而刺激泪液的分泌。同时，大笑时眼睛会不自觉地眯起，眼轮匝肌随之收缩，这一过程会挤压眼皮里的睑板腺，促使油脂分泌并排出，从而增强泪膜的稳定性。可按照拼音拼读的方式开展“笑的训练”，以“hi—hi—hi，哈—哈—哈，茄子—茄子—茄子，七喜—七喜—七喜，哈—哈—哈—哈—哈—哈”为1条完整的口令，30遍口令为1次训练，每天进行训练4次。

网红眼药水真有奇效吗？

“门诊中常见一些患者长期自行购买网红眼药水，感觉一滴就清凉，眼红立刻缓解，于是频繁使用，但是短暂舒服的背后，可能隐藏风险。”梁凌毅提醒，一些眼药水含有收缩血管成分，能让眼睛暂时“变白”，但长期使用可能导致反跳性充血，越滴越红。尤其需要注意的是，有些患者把抗生素类、激素类眼药水当作普通消炎药使用，这样可能掩盖病情，甚至诱发眼压升高、角膜感染加重等问题。

梁凌毅介绍，使用眼药水应注意三点：一是看清药品成分和适应证，不迷信“进口”“网红”“清凉感”；二是眼药水开封后注意保存期限；三是儿童、孕妇、青光眼患者、角膜病患者等特殊人群，应在专业医师指导下用药，不要自行用药。

做了近视手术，就可以一劳永逸吗？

近年来，近视手术受到不少人关注。王梦怡表示，近视手术包括角膜激光手术、眼内晶体植入手术等，可以帮助符合条件者摘掉眼镜或减少对眼镜的依赖，但它并不是“治愈近视”，更不是一劳永逸。

王梦怡介绍，近视手术改变的是眼睛的屈光状态，使光线能够更准确地聚焦到视网膜上。对于高度近视患者而言，即使术后裸眼视力提高，眼底病变等风险仍然存在。因此，高度近视人群术后仍需定期检查眼底。另外，术后也要遵医嘱用药、复查，避免揉眼，合理用眼。若术后继续长时间熬夜、近距离高强度用眼，仍可能出现视疲劳、干眼或屈光度回退等问题。

“保持眼健康，需要贯穿全年龄段、全生命周期的健康管理。”在梁凌毅看来，护眼最朴素而有效的办法是建立良好的生活方式：白天多到户外活动，近距离用眼注意间歇休息；保证睡眠，均衡饮食；不在走路、乘车时或昏暗环境中长时间看手机；出现眼部不适症状及时就医。



老年护眼有重点，这些常识很重要

本报记者 施 芳

“人老眼花，不用管”，这种说法对吗？

“人老眼花，不用管”是不少老年人固有的想法。北京大学人民医院眼科主任医师黎晓新介绍，这是老年眼健康防控中较普遍、危害较大的认知误区，也是很多老人眼病拖成重症的主要原因。

正常的眼部衰老，只会出现轻微老花、看近处吃力等表现，不会出现视力突然下降、视物扭曲变形、视野有盲区、眼前固定黑影等症状。老年人出现的各类视力问题，大部分情况下不是自然老化，而是白内障、青光眼、老年黄斑变性等眼病引发的病理改变。这类眼病早期干预效果显著，若一味拖延，会损伤视神经、视网膜，造成永久性视力丧失。

结合大量临床案例，黎晓新梳理出老年人最典型的四大护眼误区。

误区一：看得清楚，眼睛就没毛病。

很多老人凭借自我感觉判断眼健康，觉得看得清就不用查眼睛。事实上，青光眼、糖尿病视网膜病变等高危眼病，早期几乎没有不适症状，视力也不会明显下降，但眼底损伤却在悄悄进展。等察觉到视力异常时，视神经和血管损伤往往已经不可逆。因此，眼健康不能靠“感觉”判断，定期专业筛查才是排查隐匿眼病的唯一方式。

误区二：白内障要“长熟了”再做手术。

这是流传很久的错误认知。如今眼科微创技术已经十分成熟，只要白内障影响日常看东西、影响生活，就可以手术治疗。如果拖延等待，会导致晶状体硬化、眼压升高，极易诱发继发性青光眼、眼底炎症等严重并发症，不仅增加手术难度和治疗风险，还可能造成永久失明。

误区三：老花镜随便戴一副就行。

不少老年人为了省事，直接购买街边成品老花镜佩戴，从不做专业验光。实际上，每个人的双眼度数、屈光状态、瞳距不同，佩戴不合适的老花镜，会持续加重视疲劳，加速眼部老化，还会掩盖青光眼、黄斑病变的早期信号，耽误病情诊治。佩戴老花镜必须经过专业验光，精准适配自身眼部情况。

误区四：眼睛不痛不痒，就不用治疗。

一些老人秉持“不痛不治病”的观念，但临床上绝大多数的老年致盲眼病，都属于无痛隐匿性疾病。老年黄斑变性、慢性青光眼、糖尿病视网膜病变等，发病过程几乎没有疼痛、瘙痒等不适，但却会持续破坏视功能，是老年人失明的主要诱因，绝对不能凭借有无痛感判断病情轻重。

如何精准区分三大高发老年眼病？

白内障、青光眼、老年黄斑变性，是威胁老年人视力的三大高发眼病。三者都会造成视力下降，但发病特点、症状表现、危害程度不同。黎晓新给出简单易懂的区分方法，方便老年人自我辨别、及时就医。

白内障是老年人中非常高发的眼病，由眼球晶状体浑浊引发。典型表现是看东西发灰、模糊不清，怕强光，夜间看灯光有眩光，视力会慢慢变差，全程没有疼痛感。该病可以获得良好治疗效果，属于可逆性眼病，通过微创手术置换人工晶体，绝大多数患者可以恢复清晰视力。

青光眼因眼压异常升高、高眼压持续压迫视神经造成损伤，被称为“沉默的视力杀手”。该病隐匿性极强，早期多无明显症状，部分人会出现轻微眼胀、头痛、视野变窄、看东西有盲区等症状，日常走路频繁撞物、看不清周边景物是典型信号。青光眼造成的视神经损伤无法逆转，拖延不治会逐步丢失全部视野。

黄斑是眼底负责精细视力的关键组织，50岁以上人群属于黄斑变性的高发群体。该病最典型的特征是视物变形，原本笔直的门框、窗框、书本线条会变弯曲，同时伴随中心视力骤降、视野中心出现固定黑影等问题。该病进展快、致盲率高，是老年人中心视力永久受损的首要病因，必须做到早筛查、早干预。

慢病老人应当如何维护眼底健康？

患有糖尿病、高血压的老年人，是眼部疾病的高发人群。很多慢病患者只关注血压、血糖数值，却忽视眼底健康。临床数据显示，糖尿病视网膜病变、高血压眼底出血，是中老年人突发性失明的主要诱因。

长期血糖、血压控制不稳，会持续损伤眼底微小血管。这类损伤早期十分隐蔽，没有任何明显不适，但会日积月累、持续加重。一旦出现视物模糊、眼前黑影、视野缺损等症状，大多已经出现眼底出血、视网膜脱离等严重病变，治疗难度大幅提升，视力也很难恢复至理想状态。

黎晓新表示，患有高血压、糖尿病的老年人，每年做一次专业眼底检查，可规避90%以上的慢病相关性失明风险。她建议，普通慢病患者每年完成一次眼底筛查；病程超过10年、血压血糖控制不稳定的高危人群，每半年复查一次，实现眼病早发现、早干预、早治疗。

清晰的视力对提升老年人的生活质量非常重要。老年护眼的关键，就是摒弃错误认知，学会辨别高发眼病，坚持定期眼底筛查。主动规避护眼误区，坚持科学防控、早筛早治，才能有效守护晚年清晰“视”界，保障高质量老年生活。

（钟艳宇参与采写）



图①：四川乐山，医生正在为老年人进行眼科检查。 李华时摄（影像中国）

图②：江西吉安，医生指导学生做眼保健操。 曾 玲摄（影像中国）

本期统筹：刘子赫

“才聚文旅 职引未来”人才招聘专项行动开展

重点挖掘旅游演艺、游戏动漫等领域人才需求

本报北京6月4日电 （记者丁雅诵）教育部、文化和旅游部日前印发通知，面向文旅行业各类用人单位、高校应届毕业生及离校2年内未就业毕业生，联合开展2026年“才聚文旅 职引未来”人才招聘专项行动，行动于5月至7月、9月至11月分两批次开展。

通知要求，组织系列专场招聘，国家大学生就业服务平台设立“全国文旅行业面向高校毕业生网上招聘”专区，归集发布各地文旅行业用人单位岗位招聘信息。支持各地各高校和文旅企事业单位开展直播带岗、视频双选会、企业云宣讲等活动。做好定向访企拓岗，组织学科专业对口高校校院两级领导班子成员，主动走进文化产业园区、大型文旅项目、重点文旅企业及景区、夜间文旅消费集聚区等，深入开展定向访企拓岗。重点挖掘旅游演艺、游戏动漫、数字文旅、沉浸式体验、文化创意设计、非遗保护传承、艺术表演、新媒体营销、文旅投融资、文旅供应链金融等领域人才需求。

通知明确，结合文旅领域用人单位特点，及时汇总国家和地方层面出台的扩岗补助、税收优惠、培训补贴、社保补贴、创业担保贷款、失业保险稳岗返还等促就业政策举措。鼓励文旅行业用人单位和高校建立文旅人才供需对接机制，依托教育部供需对接就业育人项目平台，校企联合开展定向人才培养、就业实习基地建设、人力资源提升、职业技能培训等项目合作。

市场监管总局发布《2025年特殊食品安全形势报告》

今年将开展特殊食品安全监管专项行动

本报北京6月4日电 （记者林丽鹏）市场监管总局近日发布的《2025年特殊食品安全形势报告》显示：2025年特殊食品安全形势总体稳中向好，注册备案工作平稳高效，监管制度体系更加完善，风险防控机制不断健全，年度抽检合格率99.72%，特殊食品质量安全水平持续提升。

特殊食品包括保健食品、特殊医学用途配方食品、婴幼儿配方食品等。2026年，特殊食品安全监管工作将持续强化全链条监管衔接，聚焦原辅料风险隐患，提升智慧监管能力，加强国际监管进展跟踪，努力实现“十五五”良好开局。

在聚焦原辅料风险隐患方面，监管部门将严格特殊食品安全性、科学性和质量可控性审查，严格现场核查和抽样检验，探索建立新技术风险应对机制，提高我国特殊食品关键原辅料供应链安全性和稳定性。

同时，开展保健食品护老提升专项行动、婴幼儿辅助食品安全监管“守护成长”提升行动，深入开展网络食品销售虚假宣传专项整治，进一步规范特殊食品生产经营秩序，提升广大消费者的满意度和获得感。

江苏建成覆盖全省的近视防控智能大数据平台

已完成超176万名学生的视力监测

本报南京6月4日电 （记者王伟健）记者从江苏省教育厅、江苏省疾控局联合主办的“爱眼日”主题宣教活动现场获悉：江苏已建成覆盖全省的近视防控智能大数据平台，已完成超176万名学生的视力监测。该平台由南京医科大学承建。

南京医科大学发挥眼视光学专业优势，将数智技术融入医学教育与社会服务，建立近视防控智能大数据平台，构建“医教协同、家校联动”的防控体系。南京医科大学眼视光学系主任蒋沁介绍，学校通过自主研发的自助视力筛查仪，将获得的视力数据实时上传至平台，平台采用全自动筛查模式检查数据，经人工智能大模型分析后，自动向教师和家长推送预警信息与个性化干预建议。平台还给每个学生建立档案，对学生的眼健康进行长期追踪观察。据统计，近视防控智能大数据平台已实现江苏省13个设区市全覆盖，累计完成对2250所中小学、260所幼儿园超过176万名学生的视力监测。

广西加强柳州地震后物价监测

物价波动幅度在2%以内

本报南宁6月4日电 （记者庞革平）记者从广西柳州市发展改革部门获悉：柳州市5月18日发生5.2级地震后，广西壮族自治区、柳州市两级发展改革部门启动应急价格监测机制，重点紧盯药店、商超、农贸市场等经营主体价格动态，对粮油、肉蛋、蔬菜等抗震救灾重要生活必需品开展常态化应急价格监测，全面掌握物资存量、价格波动等关键信息，实行“每日监测、精准采集、及时上报”的闭环管理。

从监测情况看，地震发生以来，柳州市及广西其他13个设区市的重要民生商品供应充足、品种丰富，政府、商业储备充实在库，“米袋子”“菜篮子”的商品价格整体保持平稳，其中粮油、猪肉、牛肉、羊肉、鸡肉、鸡蛋、水果、方便面、火腿肠、矿泉水等民生商品的价格与地震前相比，波动幅度在2%以内。

下一步，广西壮族自治区发展改革委将继续开展价格应急监测工作，特别关注柳州地震灾区重要民生商品以及水泥、钢材等重建物资的供应、储备、价格波动等情况，做好价格分析与价格临时干预预案，确保广西全区特别是柳州市的重要民生商品及重建所涉物资的价格稳定。

重庆出台青年创业促进条例

本报重庆6月4日电 （记者姜峰）近日，《重庆市青年创业促进条例》经重庆市六届人大常委会第二十三次会议表决通过，将于7月1日起正式实施。

条例聚焦优化青年创业环境，激发青年创业活力，以青年创业带动青年就业，推进重庆全市域青年发展型城市建设。鼓励和支持青年开展电子商务、文化创意、旅游休闲、健康养老、物流配送、餐饮零售、家政服务等就业导向型创业，开展知识赋能、体验社交等业态创业，开展科技创新、产业创新、业态创新、模式创新、服务创新等创新驱动型创业。

条例明确，市、区县（自治县）人民政府应当加强对青年创业促进工作的领导，将青年创业促进工作纳入国民经济和社会发展规划，建立健全工作协调机制，协调解决青年创业促进工作中的重大问题，所需经费列入本级财政预算。

本版责编：程 晨 白真智 闵方正
版式设计：沈亦伶

引子

孩子登记入学时间临近，新购置的房子刚刚交付，作为入学登记要件之一的不动产权证书，多久能办下来？

云南省昆明市不动产登记中心办事大厅，工作人员接过市民叶俊准备的材料，快速录入、审核……当天，叶俊就领到了“红本本”。

民生无小事，枝叶总关情。习近平总书记强调，“把老百姓身边的大事小情解决好，让大家笑容更多、心里更暖。”

一本不动产权证书，承载千家万户的期盼。过去，一些住宅项目因前端环节衔接不规范、监管不到位，导致登记要件缺失，给购房群众带来落户、融资、子女入学等一系列现实困难。

2023年12月，自然资源部等4部门印发的《关于进一步提升不动产登记便利度促进营商环境优化的通知》提出，“项目通过验收后，可同步申请房屋首次登记和转移登记，实现‘交房即交证’。”截至2025年9月下旬，“交房即交证”改革已覆盖2300多个县市。今年一季度，全国1200多个项目实施“交房即交证”，颁发不动产权证书41万本。

“交房即交证”，安居方安心。各地如何因地制宜破解不动产“登记难”？日前，记者在天津、云南昆明、湖南郴州等地探访。

人民眼·提升不动产登记便利度

今年一季度，全国1200多个项目通过验收后，同步申请房屋首次登记和转移登记，颁发不动产权证书41万本。记者探访——

交房即交证　安居又安心

本报记者　李家鼎　李茂颖　孙　超



①

优化流程

无需等开发商，不必靠代理机构，自己的房子自己办证

叶俊并非第一次办证。6年多前，她为父母办理房产证的遭遇历历在目。

“先把材料交给开发商，再由开发商转交给中介。不仅要额外交代办费，还得时不时打电话催促，生怕材料弄丢了、流程卡住了。”叶俊说，等证办下来，已是4个多月后。

“过去接到的投诉，十有八九与‘办证难、领证慢’有关。”云南省昆明市不动产登记中心登记科受理岗负责人李乐云说。

群众办理不动产权证，难在哪？李乐云直言，问题出在流程上。

按此前规定，昆明市新建商品房实行“卖一套、登一套”模式——居民购买的新建商品房，须先由开发企业办完房屋首次登记，再由其和购房人一同到场，才能共同申请办理转移登记。即便购房人材料齐全、意愿强烈，单方也无法申请办证。

“很多开发商做不到‘随叫随到’，拉长了办证周期，催生了中介代理机构。”李乐云回忆，以往办事大厅几乎看不到自主办证的市民，清一色的中介代办人员。中介办好证后，有的还会先交给物业公司，业主想拿不动产权证，得先缴物业费。

“曾有市民专程跑到中心窗口咨询，说房子住了3年多，孙子上学急等落户，房产证却迟迟拿不到。”李乐云查询后发现，证早就办出来了，被物业公司扣着当“筹码”。

中介代办，滋生了违规收取代办费、加急费等乱象，甚至演变成办证的必经环节，形成购房人办不动产权证要等开发商、靠代理机构的困境。

民有所呼，政有所应。2019年，昆明市在不动产登记领域推行“整盘首登”模式。“把办理不动产权证的主动权还给老百姓，让群众办事不求人、不花冤枉钱。”昆明市不动产登记中心副主任马卫祥说。

整盘首登，指新建商品房项目竣工验收后，开发企业一次性将项目内所有不动产信息全部导入登记系统，申请国有建设用地使用权及房屋所有权首次登记。“相当于先给楼盘办一张‘大证’，这是业主后续办理个人不动产权证的前置条件。”马卫祥介绍，整盘首登完成后，开发商随即提交业主自主办证授权声明，打破了“必须开发商配合才能办证”的桎梏，避免了开发商注销后业主无法办证等问题。

以叶俊居住的经典双城小区为例，开发商于2026年1月完成整盘首登。叶俊自主办证，当天就拿到了不动产权证。

截至今年3月底，昆明市1359个新建楼盘落地自主办证政策，惠及近130万户业主。

改革能否更进一步，让群众办证由“少跑腿”到“不跑腿”？

急需200万元资金周转，天津市民扈淑云决定将新房抵押。“可开发商前两天才通知我收房，多久能办下房产证？”她拨通天津市西青区自然资源调查与登记中心电话，在工作人员指引下，下载“津心办”应用程序，点击“津心登”，完成身份注册、资料上传……两个小时后，电子证照生成，两个工作日后，收到了“红本本”。

“以往，涉不动产登记部门数据不共享，群众只能多头跑。”天津市规划和自然资源局西青分局局长武金辉说。

2022年，西青区探索智慧登记模式，依托政务云平台，打通住建、税务、公安、民政等部门信息壁垒。目前，西青区线上登记办理量占比逾95%，群众办理不动产登记、变更、换证等业务，平均时长压缩至两小时。

西青探索，全市推广。2024年，天津市新建商品房转移登记业务全面接入由不动产登记部门开发的“津心登”平台，全程线上办理。“所有登记行为线上存证，不可篡改，全程可追溯。”天津市规划和自然资源局自然资源确权登记处处长张晓洁打了个比方：这相当于给每一笔登记业务装上了“行车记录仪”，实现“阳光下的登记”。

前置监管

变被动审批为主动服务，专班专人专项领办，缩短各环节办理时限

在武金辉看来，不动产“登记难”，不单来自房地产企业长期以来形成的“重销售、轻服务”弊端，也来自涉不动产登记部门监管职能分散、审批流程冗长等现实。“实现‘交房即交证’，需要各部门走出自家‘一亩三分地’。”他说。

2021年9月，西青区在天津率先试点“交房即交证”改革。起初挑战不小。

“不动产登记处于房地产开发、销售、登记这一链条末端，但‘登记难’的根源却在前端。”武金辉说，传统模式下，住建、人防、消防、税务等部门“串联”审批，一个项目走完程序需很长时间。

破题，必须进行一场跨部门的系统性再造。西青区采取“反向牵头”方式，由不动产登记部门主动向前端溯源，建立多部门协同工作机制，将规划核实、竣工验收、地籍调查、税费缴纳等环节从“串联”改为“并联”。更重要的是，将登记服务端口大幅前移。

“楼盘内建筑多样、设施复杂，验收涉及的部门和环节多。”西青区自然资源调查与登记中心工作人员陈琦以自己担任“项目管家”的保利·和光尘樾项目举例：项目总建筑面积47万平方米，分6期开发，共计5000多户。若按传统流程，企业得先完成竣工验收、房产测绘，再提交材料到登记中心，一连串跑下来，耗时很长。

改革后，陈琦替企业“跑腿”，全程指导企业准备材料，把问题化解在登记前。消防验收需要准备哪些材料、变电站建设如何规避风险……2023年6月至2024年9月，陈琦几乎每周都往项目上跑。

“一次，企业在测绘数据上传这一环节‘卡了壳’。我们对照系统逐一核对规范细节，终于找出问题所在。”陈琦说，按照新模式，房地产企业只需提交一次材料，剩下的审批环节全部在不同部门间“并联”展开。

跑前跑后、忙忙碌碌中，陈琦加深对“交房即交证”改革的理解：传统的“被动审批”是事后监管，违规事实发生后往往难以彻底纠正；现在是“主动服务、事前介入”，将监管责任前置，用法治方式引导企业规范经营，从源头避免“规划与建设两张皮”，确保项目建成即能达到验收标准。

“我们将实践中行之有效的做法，固化为制度成果，确保改革不因人员变动而反复，不因时间推移而松懈。”武金辉向记者展示了两份文件——《西青区“交房即交证”改革操作指南》提出，实行“专班专人专项领跑”，采取开辟绿色通道、批量报送审批等措施；《西青区不动产登记协同办理管理办法》提出，将审批要求深度嵌入业务链条，压缩各环节办理时限。

西青区还将“交房即交证”落实情况纳入房地产开发企业信用评价体系，对申请后因项目质量等问题，无法实现“交房即交证”的开发企业进行约谈。

“‘交房即交证’就像一根指挥棒，倒逼我们在项目规划、建设、验收等环节必须规范达标。任何一个环节掉链子，证都可能办不出来。”保利（天津）房地产开发有限公司存量一部负责人武凌云告诉记者，不动产权证办得顺畅，提振了购房者的置业信心，保利·和光尘樾项目在同板块楼盘中去化率率先超过90%。

2021年以来，西青区“交房即交证”项目工程质量验收一次性通过率从75%提升至98%，业主对楼盘质量满意度达到95%。

攻坚克难

“新官”也理“旧账”，群众无过错即办证，举一反三创新工作方法

盼了15年，终于等来不动产权证。

不久前，一家国产品牌新能源汽车旗舰体验店落户湖南郴州万华汽车城，开业现场人头攒动。看着一辆辆崭新的汽车从滚装车上驶入展厅，万华汽车城开发有限公司副总裁林冲感慨：“过去，不动产权证迟迟办不下来，打算购置店铺的客户不敢买，想出售店铺的业主没法卖。如今产权问题解决了，这里很受欢迎。”

2011年，万华汽车城作为郴州市招商引资重点项目落地。2015年，因个别股东参与非法集资，导致整块土地被法院查封。万华汽车城总建筑面积66万平方米，距郴州高铁站仅2公里，区位优势明显，倘若闲置，势必造成资源浪费。然而，“皮之不存，毛将焉附”，土地被查封，产权怎么登记？

在郴州，类似万华汽车城这样存在历史遗留问题的楼盘并非个案。

郴州市北湖区聚福花园业主何元菊，2003年入住小区时才30多岁，如今已年过半百。“钱一分没少交，房子旧了，人也老了，迟迟拿不到房产证。”何元菊回忆，项目最初是单位集资房，后转为商品房开发。建设主体变更后，边建边补手续，少缴土地出让金、拖欠罚款等问题始终没能解决。

2019年交房的奥园华府小区，1000多户业主也没拿到红彤彤的不动产权证。欠缴数千万元税费的外地开发商“玩失踪”，只留一名兼职财务人员在郴州。居民们找社区、跑街道、奔不动产登记中心，一次次碰壁，问题悬而未决。

……

“一些房地产企业盲目举债扩张，造成资金链断裂，进而衍生出用地手续不全、开发商失联等历史遗留问题。”郴州市不动产登记中心副主任杨武平说，加之不动产统一登记制度全面落地前，房产、土地手续分散登记，虽然相关部门都按规矩办事，有时却造成企业、群众办证难。倘若继续刻板套用文件，只会让问题在“程序空转”中持续发酵。

一本不动产权证，是千家万户的关切，映照着治理体系和治理能力现代化的成色。

2021年1月，自然资源部印发《关于加快解决不动产登记若干历史遗留问题的通知》，对因用地手续不完善、欠缴土地出让价款和相关税费、开发建设主体灭失等历史遗留问题导致的不动产“登记难”，提出了解决思路和办法。比如，房屋已销售且已入住的住宅项目，开发单位欠缴土地出让价款和相关税费的，可报经地方人民政府同意，按照“证缴分离”原则，在有关部门追缴土地出让价款和税费的同时，办理不动产登记手续。

“树立和践行正确政绩观，‘新官’也要理‘旧账’。无过错群众不该为开发商的错误行为买单。”郴州市委常委、副市长彭生智介绍，郴州市成立中心城区不动产登记历史遗留问题处理协调工作机制办公室，出台处理不动产登记历史遗留问题的若干意见，按“群众无过错即办证”原则，应办尽办。

万华汽车城“被查封土地按份额解封”，已售房屋对应的土地份额单独解封；聚福花园“证罚分离”，100多万元欠缴罚款与办证脱钩；奥园华府一边锁定开发商资产追缴税费，一边同步推进业主办证，“纳税缴费不再作为办证前提”……

“抽丝剥茧解难题，把房地产开发企业应履行的义务，与购房企业、群众依法取得物权的权利剥离开来。”郴州市不动产登记中心主任曹劲松说，郴州房地产领域的历史遗留问题“旧账本”正逐步清零。

如何让新建房屋不再重蹈覆辙？

解决一个问题、总结一类规律、治理一个领域。郴州市举一反三，将化解旧账中探索的经验总结为“测验登一体化、首转登同步化、预转本自动化、上下游集成化”改革，系统运用于新建商品房管理。

比如，“测验登一体化”，打破测绘、验收、登记的分段管理壁垒，优化管理流程，让别有用心者难以“钻空子”。

再如，“首转登同步化”，推行首次登记与转移登记同步办理，开发商确权和购房者确权同步进行，消除“时间差”，避免因开发企业经营问题，导致购房业主长期无法办证。

“既靠前服务，也提前监管，确保‘政出一门’。”杨武平说，在郴州，房地产项目的全面调查权集中到了不动产登记中心，全过程指导开发企业完成数据核查、税费缴纳及登记资料收集，“群众‘零提交’资料”。

截至2025年底，郴州市已有362个项目实现“交房即交证”，惠及13.4万户业主。

建好的房子能办证了，没建好的怎么办？

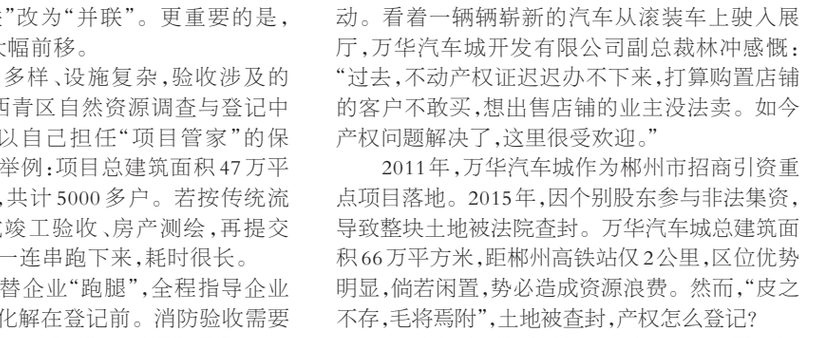
作为昆明首例通过破产程序“续建式重整”实现“交房即交证”的项目，华信悦峰小区这座曾长期停工的烂尾楼，仅用10个月便完成续建，交房办证。“一手拿钥匙，一手拿房产证，太激动了！”业主赵菲道出351户业主的共同心声。

2021年5月，昆明出台加快清理和化解不动产历史遗留问题攻坚行动工作方案。属地街道牵头发起问题楼盘化解申报，符合条件的项目纳入化解清单，由区级化解专班统筹协调，打通办证堵点。方案同时明确，购房人、业主委员会、社区、街道办事处等均可作为不动产权证的申办主体，让每一位有办证需求的群众都能找到对接渠道。

在天津，市区两级工作专班在全面摸排的基础上，建立起涵盖15.4万套存有历史遗留问题房产的任务台账。“通过‘一事一议’办法，已为其中逾八成群众办理了转移登记。”张晓洁介绍。

截至2025年9月下旬，全国累计化解2300多万套房屋历史遗留问题。

（本报记者**贾丰丰**参与采写）



②



③

图①：天津市西青区自然资源调查与登记中心，居民在办理不动产权证。　**杨嘉瑞**摄

图②：云南省昆明市某小区不动产登记历史遗留问题化解后，业主顺利领到不动产权证。　**资料图片**

图③：湖南省郴州市嘉禾县政务大厅，工作人员（左）协助居民用不动产登记自助服务终端办理业务。**黄春涛**摄

本版责编：**杨　彦　孙　振　戴林峰　刘雨瑞**
版式设计：**沈亦伶**

让“一手交房、一手交证”成常态

李家鼎

“一手交房、一手交证”，从愿景走向现实，折射出政府服务理念和治理方式的深刻变革。自然资源部发布数据显示，截至去年9月下旬，2300多个县市实施新建商品房“交房即交证”改革，发放不动产权证书840多万本。

不动产“登记难”，曾是不少群众的烦心事：流程复杂、手续繁琐、周期漫长。既堵住了落户、子女入学的通道，也锁住了资产流动的活力，无形中消磨着群众的获得感、幸福感、安全感。究其缘由，是部门协同不畅、流程设计不优、服务意识不强等多重因素交织而成的系统性难题。

攻坚，要敢于向症结开刀，推动高效便民。“交房即交证”并非简单的提速办结，而是深刻的流程再造。登记服务关口必须前移，自然资源、住建、税务等部门的信息壁垒必须打通，变“串联”为“并联”，以提前一步的协同取代坐等上门的审批。打足提前量，才能让“数据跑”“部门跑”替代“群众跑”。

克难，要敢于翻历史旧账，树立和践行正确政绩观。本着尊重历史、面对现实、信守承诺、依法处置的态度，按照“群众无过错即办证”原则，有关部门和地区应妥善处理好历史遗留问题。这是对社会信任的修复，也是对“有恒产者有恒心”这一社会预期的回应，更是为房地产市场高质量发展扫除障碍。

当前，人民群众住房需求总体上已从“有没有”转为“好不好”。建筑质量好、户型设计佳、配套设施全是“好房子”的“硬杠杠”，权属清晰、交付安心、权益保障同样是“好房子”的应有之义。“交房即交证”改革，倒逼房地产开发企业规范经营行为、重视工程质量、确保手续完备，有助于提升建筑品质。当“一手交房、一手交证”成为常态，人们才能买得放心、住得安心。

R有所思

120场比赛场均现场观众超3万人，多个球场刷新上座纪录

今年中超，热度为何高

本报记者 陈晨曦 王 者

体育大看台

5月31日，2026赛季中超联赛第十五轮全部结束，在半程收官战中，领跑积分榜的成都蓉城队以1:0力克老牌强队山东泰山，交出12胜1平2负积37分战绩，首度成为中超半程冠军。

中超赛场内外的火爆令人欣喜。

赛季上半程120场比赛的场均现场观众超3万人，远超上赛季同期的24449人。中超历史观众人数最多的10场比赛，有7场在2026赛季诞生。据统计，大连英博主场——梭鱼湾足球场本赛季场均观众人数超6万人，这一数字居亚洲俱乐部之首。

随着俱乐部的运营模式不断创新，如今，中超联赛已经超越单纯的体育竞赛范畴，成为拉动城市消费、升级体育服务、培育城市足球文化的重要载体。

球迷涌动

为了看比赛来，来了又不只是看比赛

在“五一”假期举行的中超第九轮联赛，上海申花队主场的现场球迷人数达61815人，刷新该场馆大型活动上座人数纪录。这场比赛，上海申花队可以获得近800万元票房收入。4月11日上海申花与上海海港的“德比战”，单场票房接近1000万元。

比赛带动形成门票、周边、文旅、餐饮住宿、商圈联动的消费链条。

例如，上海申花俱乐部打造国内首个复合型足球商业综合体申花中心，集历史展示、主场参观、互动体验、主题商业于一体。本赛季前几个主场比赛日，申花中心平均销售额可达三四十万元，5月1日单日销售额突破50万元，创下历史新高。

5月23日，中超第十四轮，大连英博2:0战胜成都蓉城的比赛中，共有62356名观众涌入大连梭鱼湾足球场，刷新该球场历史最高上座纪录。大连英博俱乐部在文创产品运营上做出特色，本赛季推出的盲盒小熊系列深受球迷追捧，大量球迷自发在社交平台发布拆箱视频，形成传播声势。本赛季购买周边产品的球迷人数同比提升40%，官方正版球衣多次上架即售罄。大连英博足球俱乐部总经理陈东说：“我们围绕城市文化、节日节点、球迷情感打造差异化观赛体验，每个主场都设置了专属主题，既丰富了球迷的观赛内容，也吸引更多市民走进球场感受氛围。”

“观赛+旅游”的复合型消费模式快速兴起。球迷不再只满足于现场看球，赛后深度游成为更多人的选项。山东泰山队主场济南奥体中心体育场，外地球迷占比达40%。许多外地球迷把球票当作“旅行订单”，观赛之余游览趵突泉等，带动泉城文旅热度。赛事期间，奥体中心周边酒店预订量环比上涨20%以上，餐厅、咖啡馆营业额较平日高出50%以上，大幅带动了区域商业活力。

球场进化

从单纯的运动场地到城市新地标

从4月25日中超第八轮开始，北京工人体育场的现场大屏幕开始对比赛进行直播，丰富球迷观赛体验。小球迷吴乐水几乎每场必到，他说：“专业球场的体验非常棒，从震撼的开场灯光秀到丰富的餐饮选择，让每一个比赛日都成为球迷的节日。”

中超火热的背后，是硬件设施、主场运营、球迷服务的系统性提升。2026赛季，中超16支球队中的10支启用了专业足球场。重庆龙兴足球场可容纳约6万人，是国内规模最大的专业足球场之一；沈阳铁西体育场在改造后拥有4万个座位，球迷观赛体验明显提升。此外，北京工人体育场、大连梭鱼湾足球场、成都凤凰山体育公园足球场均采用专业球场设计，通过优化看台布局、声学结构，把观赛从视觉体验升级为全方位沉浸式享受。

从主题化主场运营到精细化球迷服务，中超赛场正在从单纯的运动场地，转变为兼具专业性、氛围感、人情味的城市新地标。

大连英博足球俱乐部响应球迷需求，赛前在大屏幕播放助威歌曲专属宣传片；每个主场邀请本土歌手演唱原创歌曲。重庆铜梁龙队在赛前暖场环节融入重庆方言说唱、本土乐队演出，将火锅、山城、码头文化融入足球，赛场的潮流感十足。

国际足联足球管理和竞赛专家、中足联理事刘劲松表示，建立起成熟的“场下”精细化运营、高效率管理及完备的商业开发体系，比赛日的含金量就能持续提升。

球市热烈

足球“牵手”城市，丰富文化底蕴

4月22日中超第七轮，“辽宁德比”上演，大连英博客场对阵辽宁铁人。虽然是工作日，仍有6000名大连球迷到沈阳观赛。其中，俱乐部组织高铁专列，搭载1000余名球迷前往沈阳。比赛中，大连球迷以蓝色围巾为底色、手机闪光灯为光源，在看台有序拼出“DALIAN”字样的灯光矩阵，场面震撼。

从北京、成都、重庆等俱乐部主场极具地域特色的主题TIFO（可覆盖看台的大型横幅或拼图），到大连球迷轻量化创意灯光助威，中超球迷让赛场氛围兼具气度与温度，持续丰富着中国职业足球的文化内涵。球场内外，中超正在沉淀出属于自己的联赛文化，并与城市精神深度绑定。

“一色一城、一队一韵”，随着各俱乐部主场视觉体系逐步完善，以专属主队色彩为载体的球场文化也走向成熟。不同球队的颜色，不仅是球衣标识，更成为城市足球气质的直观表达。西南赛场，成都蓉城队以标志性的烈焰红为主色调，凤凰山体育公园足球场整片看台的红色人浪将巴蜀昂扬热烈的城市气质融入赛场。北方海滨，大连英博以经典海洋蓝为象征，延续“足球城”的底蕴。此外，北京国安的绿色、山东泰山的橙色、上海双雄的红蓝两色，都在形成着各自的足球文化标签。

刘劲松说：“‘足球+城市’的放大效应是一个复杂的系统工程。俱乐部不能是一个孤立的竞技实体，需要多方利益相关者共同参与。要成为城市名片，俱乐部必须践行‘全局化’的组织建设原理，在管理架构中明确划分出球迷事务、社区关系、社会责任和文化遗产等职能模块。球队需要深入城市社区和青少年群体的每一个细微切面。”



▼5月23日，中超联赛第十四轮比赛中，北京国安队对阵河南队，球员在比赛中拼抢。 新华社记者 胡星宇摄



▲5月31日，中超联赛第十五轮，天津津门虎队对阵大连英博队。图为球迷在热情观赛。 新华社记者 赵子硕摄

健身服务站

健身弹力带 锻炼好帮手

本报记者 季 芳

近来，一种健身“神器”备受欢迎——它小巧轻便、易于收纳，运动简单易学，是不少人锻炼的好帮手。它就是健身弹力带。

作为抗阻运动器械的一种，弹力带体积小、重量轻，能快速开启短时运动模式，打破了场景壁垒。同时，区别于哑铃、大型健身器械的硬性负重训练，弹力带具备渐进式抗阻的运动特性，拉伸变长、阻力平稳递增，运动发力过程柔和均匀，不会对关节、骨骼造成突然冲击，对健身新手和康复期患者比较友好。

运动时，弹力带的作用不仅可覆盖胸、背、肩颈、手臂、臀腿等大肌群，还可支持多角度、多方向的抗阻训练，激活更多小肌群，提升关节稳定性和身体控制力，让训练更加全面、功能性更强。

弹力带怎么选？环状弹力带适合下肢和臀部训练，比如深蹲、侧步走等动作，还能用来做拉伸或关节活动训练。条状弹力带的长度可自由调整，动作变化多样，适合训练胸部、背部和手臂。把手型弹力带的两端带有把手，适合替代哑铃做抗阻训练。建议新手从中低强度的弹力带入手，感受一下阻力的大小。随着肌肉力量的提升，再逐渐尝试更高强度的弹力带。

用弹力带也要讲究技巧。姿势不对、用力不当，都可能让效果打折。首先，弹力带固定要稳。无论是将弹力带固定在门框、椅子上，还是手握弹力带，都要确保它稳固不滑脱。手持时，牢牢抓住弹力带，防止回弹时伤到自己。其次，使用过程中要保持正确姿势。核心收紧，背部挺直，避免身体歪斜或动作变形。正确的姿势不仅能提升训练效果，还能保护关节和肌肉。第三，动作要慢而稳。每个动作都要缓慢、有控制地完成，充分感受肌肉的发力与拉伸。尤其在回弹时，控制好速度，避免拉伤。

一根小小的弹力带降低了全民健身的参与门槛，随着大众科学健身认知的持续提升，轻量化、便捷化、低成本的健身方式将越来越受欢迎。



资料图片

本版责编：罗 彦 史 哲 高 佶 版式设计：沈亦伶

《云南临沧气候生态资源评估与利用报告》发布

中国之美，不止于山河壮阔，也藏于一地气候、一方水土，寓于人与自然和谐共生。对许多人而言，一座城市的舒爽感往往从切身感受开始：天气不燥、不冷、不闷，风从山谷来，阳光落街巷，节奏从容不迫。

6月5日，《云南临沧气候生态资源评估与利用报告》推介发布会在北京举行。报告聚焦云南临沧的气候生态、资源禀赋、开发潜力及文旅康养路径，为擦亮“遇见临沧　如回故乡”城市IP提供科学支撑。

报告由中国气象局国家气候中心编制，立足长期气象观测数据和科学评估方法，对临沧气候生态资源进行了系统评估。报告显示，临沧平均海拔约1300米，北回归线横穿南部，“低纬度+高海拔”的地理禀赋，叠加季风环流与优质下垫面协同作用，孕育出临沧四季如春的气候，为打造全季皆宜、避暑避寒的旅居康养胜地筑牢基础。

临沧的舒爽并非笼统描述，而是气温、日照、湿度和人体舒适日数共同印证的具体感受。

全市年均温18.8摄氏度，8县（区）年均温在17.1摄氏度至20.3摄氏度之间；年人体舒适日数336天，旅游气候舒适日数达313天。冬季平均气温为13.2摄氏度，日最高气温≥15摄氏度日数达88天，暖阳温润；夏季平均气温22.8摄氏度，日最低气温＜22摄氏度日数占比达93%，体感凉润。

这种舒爽，也来自长期的气候生态稳定感。1961年至2024年，临沧升温速率仅0.2摄氏度/10年，年温差10.7摄氏度。气候波动小，无骤冷骤热，为旅居康养提供了稳定的气候基础。

好气候依托好生态。近年来，临沧坚持生态优先、绿色发展，持续推进污染防治、生态修复、绿色转型和生态价值转化。目前，全市森林覆盖率达57.83%，空气质量优良率达97%以上，生态本底持续夯实，“舒爽”成为可感的城市气质。

临沧的舒爽还体现在作物生长、游客停留与产业发展上。立体的气候为茶叶、咖啡、坚果、蔗糖、中药材等特色物产提供了适宜的生长环境，培育出带动产业升级、群众增收的“好果子”。

如今，临沧正加快推动生态资源、民族文化、茶咖产业、边境风情与文旅康养深度融合，聚力打造“旅居临沧”新品牌。越来越多游客走进临沧，体验民族风情、边地文化，品味茶香、咖香、果香。

报告也为临沧发展提出建议：把气候资源作为高质量发展的“绿色增量”，构建“气候资源—生态价值—经济发展”良性循环，推动气候资源深度融入旅游、康养、特色农业、低碳发展等领域，把生态优势转化为发展优势，形成从“好气候”看见“好生态”、从“好生态”走向“好生活”的临沧模式。

临沧的舒爽，是春风拂过茶山的清润，是夏夜山风带来的凉意，是秋日稻浪翻金的动人，是冬日暖阳照进村寨的松弛，更是茶香、咖香、果香与人间烟火交织的日常。借《云南临沧气候生态资源评估与利用报告》发布之机，临沧将聚力打造“恒春之都　舒爽临沧”气候品牌。

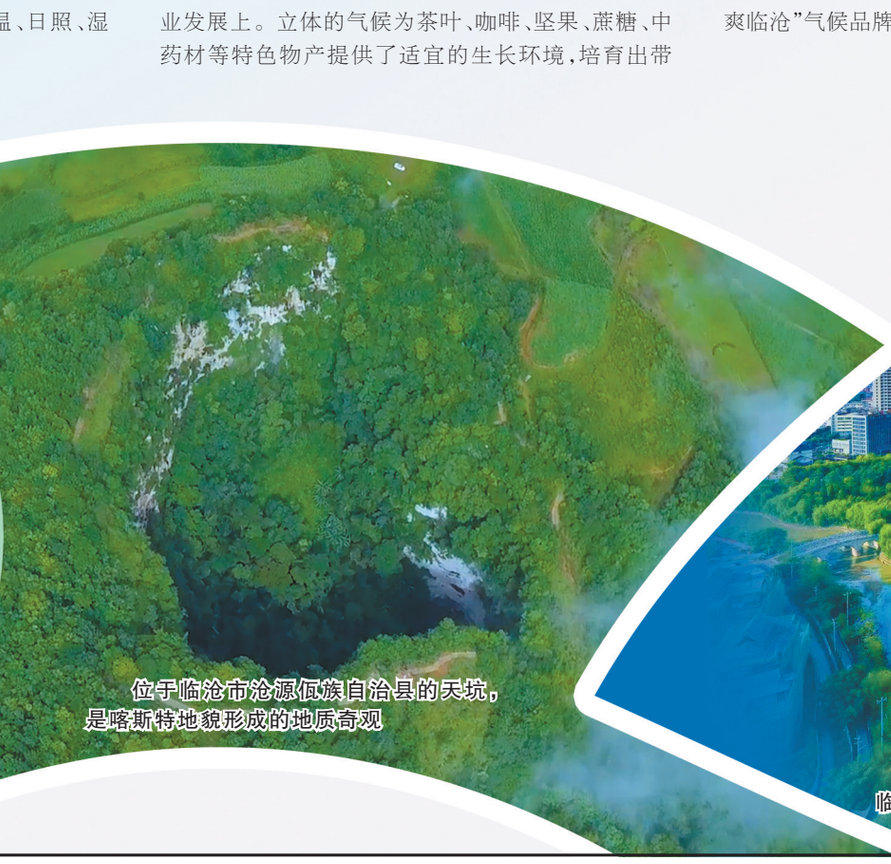


旅客在临沧市临翔区邦东乡云净庄休憩

数据来源：中共临沧市委宣传部



云南凤庆滇红越野赛在临沧市凤庆县举行



位于临沧市沧源佤族自治县的天坑，是喀斯特地貌形成的地质奇观



临沧市临翔区主城区风光

·广告·

2025年交易额增长22.8%，预计到2030年有望升至4100亿美元——

东南亚电商经济释放增长新动能

本报记者 白元琪

国际视点

当前，东南亚电商市场呈现快速发展势头。新加坡科技创投公司墨腾创投最新发布的《2026东南亚电商报告》显示，2025年东南亚地区电商交易额达1576亿美元，同比增长22.8%，增速较上年显著提升。新加坡星展集团联合电商分析机构Cube Asia发布的报告预测，到2030年东南亚地区电商交易额有望升至4100亿美元。分析认为，随着地区数字基础设施不断完善、消费结构持续优化，品牌运营崛起、直播电商走红、技术赋能升级等正为地区电商经济提质增效注入新动能。

从“刷视频”到“下订单”，直播带货增势明显

以短视频与直播为载体的内容电商正在东南亚快速崛起，加速升级消费体验，创新电商发展格局。谷歌、淡马锡与贝恩公司联合发布的《2025年东南亚数字经济报告》显示，2024年视频电商交易额已占地区电商交易总额的25%。

字节跳动旗下的TikTok Shop作为中国视频电商出海的生力军，通过与东南亚本土商家及物流支付体系加强深度合作，短短几年内实现跨越式增长。2024年其在东南亚地区的交易额达226亿美元，与“来赞达”“虾皮购物”稳居行业前三，成为推动当地电商多元化发展的重要力量。在泰国和越南，TikTok Shop的市场份额分别升至20%和24%。2025年“双12”期间，该平台跨境业务表现亮眼，短视频带动的交易额同比增长257%，电脑办公、美容电器等品类增速超过3倍，“刷视频”转化为“下订单”效果显著。

传统电商平台也在加快转型步伐。“虾皮购物”通过新增直播与短视频功能接口，推动内容与消费场景融合。数据显示，入驻“虾皮购物”的中小微商家通过直播获得的订单量年均增幅超过300%。“虾皮购物”副总裁何子翔表示，平台积极支持品牌商家依托线上商城，通过直播、短视频等多元形式，为消费者打造更具吸引力的消费体验，将社交热度转化为品牌增长动力。

贝恩公司分析指出，视频电商并非简单的存量竞争，而是在延长用户停留时长、挖掘潜在需求的同时，进一步释放高视觉展示类商品的市场潜力。在“内容即货架”的模式下，消费者可在观看过程中完成从“被种草”到购买的闭环，大幅缩短决策链条，实现流量价值的最大化。“在直播间里，美妆使用、服饰穿搭等都可以直观演示给观众。”一位泰国主播向记者介绍，以往消费者需翻阅大量评价才能做出选择，如今通过实景展示，可以更好建立起消费信任，这是传统图文模式难以比拟的。

在视频电商发展过程中，品牌营销模式也更加多元。传统广告投放逐步向“达人种草+直播转化”转型，品牌更倾向同本地网红深度协作，并通过本土化叙事提升转化效率。泰国发展研究所宏观经济研究员拉特里对记者表示，不同市场的内容偏好有一定差异，比如泰国用户青睐娱乐性强的直播形式，印度尼西亚用户则更容易被贴近家庭日常生活的内容吸引。

从价格竞争到品质消费，用户品牌黏性增强

当前，东南亚地区电商生态正加速向品牌驱动转型。据Cube Asia数据，在地区电商市场中，品牌授权网店销售占比已从2020年的12%增长到2025年的30%，预计2030年将进一步提升至55%。2025年，品牌商品的在线交易规模约400亿美元，预计2030年将增至1500亿美元。

从市场表现看，依托“虾皮购物”与“来赞达”的总部优势，2024年新加坡品牌商品销售占比超过40%，居地区首位。2025年“双11”期间，“来赞达商城”购买人数与销售额分别同比增长11%和39%；自当年9月以来，其成交额超百万新加坡元（1新加坡元约合5.3元人民币）的品牌数量增长53%，品牌“含金量”不断提升。

这一趋势同样在泰国、马来西亚等成熟市场表现明显。特别是在服装、美妆及电子产品领域，这些国家的消费者对“官方授权”与“正品保障”的关注显著提升。据统计，泰国品牌商城客单价已达普通店铺的2.5倍以上。“虾皮购物”品牌商城销售增速高出平台整体约30%。同时，品牌化浪潮还向越南、菲律宾等新兴市场下沉，通过本土品牌培育、平台赋能与跨境供应链协同，推动当地电商业态从“商品售卖”向“品牌孵化”转型。

Cube Asia的一份最新调查研究结果显示，约九成受访者表示愿意为品牌商品支付更高价格，其中约三成愿为“正品保障”额外支付10%至30%。拉特里认为，品牌化趋势是一场“双向奔赴”：一方面，品牌方加快线上布局，将电商渠道打造为新的增长引擎；另一方面，平台通过完善认证体系、优化流量分配与仓配服务，持续强化品牌效应。柬埔寨柬华理工大学中国—东盟研究中心副主任通孟戴维指出，随着东南亚地区经济增长、中高收入群体不断壮大，民众的消费需求已不再局限于传统的实用功能，而是向品质感、信誉度及消费信任延伸。

从“支付互通”到“智能驱动”，技术赋能夯实根基

东南亚电商经济在实现规模扩张的同时，越发注重技术驱动下的精细化运营，日趋完善的技术服务体系不断夯实发展根基。

移动支付加速渗透。目前，新加坡、泰国等8个东南亚国家已实现跨境二维码支付互认，交易“最后一公里”加快打通。蚂蚁国际依托在东南亚构建的“Alipay+互通网络”，通过对接泰国PromptPay、马来西亚DuitNow等国家级支付系统，实现跨境交易在本地结算，大幅提升效率。同时，支付场景还向社交化、游戏化方向延伸，如新加坡ShopeePay通过积分激励等方式增强用户黏性，让“便捷支付”升级为“兴趣消费”。

东南亚物流成本通常占商品售价的15%至25%，曾一度制约电商发展，但技术赋能正在改写这一局面。新加坡大士港、马来西亚巴生港等航运枢纽实现全自动化作业，AGV机器人与智能分拣系统将仓库周转效率提升40%；越南河内、印尼泗水等城市布局“中心仓+卫星仓”网络，通过大数据预测销量，动态调整库存，将滞销率降低至5%以下；中老铁路延伸线与泰国东部经济走廊港口群联动，跨境运输成本下降30%；印尼“空海联运”模式解决岛屿配送难题，生鲜商品货损率降至1%以下。

生成式人工智能在多语种交互、内容生产等环节日益发挥重要作用，实现商品宣传文案、短视频素材及虚拟主播内容的自动生成，大幅缩减制作成本。以中国科技企业乐言科技为例，其推出的多语种智能客服系统“乐聊”，针对东南亚地区多语种环境，集成实时翻译、自动应答及智能促销等功能，提升了当地客户的咨询转化率与复购率。截至目前，其在东南亚已与超300家品牌合作，服务店铺超400万家。

“从产业格局来看，东南亚电商已进入技术与服务驱动的新一轮扩张期。中国企业在区域生态中的角色，由商品输出者向数字支付、云计算、人工智能等综合服务提供者加速转型。”拉特里表示，随着中国与东南亚国家数字经济合作不断深化，区域电商在打开增长新空间的同时，也将为其他地区数字经济发展提供更多样本。

（**本报曼谷6月4日电**，实习生**奚之淼**对本文亦有贡献）



泰国曼谷一家商场内，带货主播向线上消费者介绍织物产品。 本报记者 **白元琪**摄

德国新能源汽车市场加速扩大

多款中国品牌电动汽车受当地消费者青睐

本报记者 刘赫

近日，记者在德国首都柏林市中心的一家综合汽车展厅走访时发现，前来咨询、试驾电动汽车的消费者络绎不绝，与燃油车展区的冷清形成对比。“我家燃油车每月油费近200欧元，如果换成电动汽车能省一半，长期下来很划算。”市民莉娜告诉记者，她原本计划更换燃油车，但能源价格上升让她改变了主意。

展厅销售人员霍夫曼介绍，近一段时间以来，电动汽车的咨询量、试驾量均同比增长超过50%，成交周期从以往的3至4周缩短至一周左右，“越来越多人询问充电成本、续航里程以及补贴政策，对电动汽车的兴趣显著提升。特别是有家庭的中年群体和年轻上班族，更加偏好电动汽车，他们更关注使用成本与实用性。”

作为传统汽车制造大国，德国民众对传统燃油车的消费偏好正在发生变化。德国联邦汽车运输管理局发布的数据显示，今年以来，德国汽车市场销售呈现回暖态势，一季度新乘用车注册量累计增长5.2%，其中，3月汽油车注册量同比下降4.9%。相比之下，新能源车成为带动德国汽车市场增长的重要因素。据统计，3月纯电动汽车注册量达7.07万辆，同比增长66.2%，超过汽油车注册量。同期，插电式混合动力汽车注册量2.99万辆，同比增长13%。

受中东局势影响，德国4月能源价格同比上涨10.1%，5月同比上涨6.6%。与油价高企相比，电动汽车在使用成本方面的优势进一步凸显。同时，今年以来，德国政府宣布重启电动汽车购车补贴，计划3年内投入30亿欧元，为新购电动车家庭提供1500至6000欧元不等的补贴。补贴标准与车辆类型、家庭人口和收入水平挂钩，重点向中低收入家庭倾斜，适用于自2026年1月1日起新注册的纯电动汽车、部分插电式混动汽车及增程式电动汽车。德国环境部部长卡斯滕·施耐德表示，该政策预计可为最多约80万辆电动汽车提供支持，有望加快电动汽车在德国的普及进程。

在德国这轮汽车市场需求转向中，中国电动汽车品牌表现亮眼。数据显示，今年3月，中国品牌比亚迪、零跑的在德注册量均同比增长超3倍，小鹏汽车同比增长超2倍。记者在多家汽车展厅看到，中国品牌多款车型吸引了不少德国消费者前来咨询，顾客仔细对比不同车型配置，体验智能座舱、语音控制等功能。“中国品牌在同等价格下配置更高、服务更好，兼具科技感与实用性。”刚体验完比亚迪纯电SUV的消费者蒂姆说。

德国最大交通协会全德汽车俱乐部的一项调查显示，近六成受访的德国民众愿意购买中国汽车；在有意向购买纯电动汽车的受访者中，八成愿意选择购买中国电动汽车，性价比与创新技术成为吸引德国消费者的主要因素。（**本报柏林6月4日电**）

环球扫描

奥地利等5国当选联合国安理会非常任理事国

据新华社联合国6月3日电 （记者**尚绪谦**）联合国大会3日选举奥地利、吉尔吉斯斯坦、葡萄牙、特立尼达和多巴哥、津巴布韦为安理会非常任理事国。其中，吉尔吉斯斯坦是首次当选。

第一轮投票，奥地利、葡萄牙、特立尼达和多巴哥、津巴布韦顺利当选。此后，又经过三轮投票，吉尔吉斯斯坦击败菲律宾胜出。德国在第一轮投票中落选。

安理会非常任理事国由联大通过无记名投票方式选举产生，候选国需获得总投票数至少2/3赞成方可当选。新当选的5个非常任理事国将接替丹麦、希腊、巴基斯坦、巴拿马和索马里，任期两年，从2027年1月1日开始。

韩国执政党赢得地方选举

本报首尔6月4日电 （记者**莽九晨**）韩国第九届地方选举结果4日陆续公布，执政党共同民主党在韩国16个道知事和广域市市长职位中赢得12席。最大在野党国民力量党在首尔市、大邱市、庆尚北道和庆尚南道四地获得胜利，其中吴世勋成功连任首尔市长。

韩国国会议员补选3日与地方选举同时进行，共同民主党候选人同样占据绝对优势，在14个席位中赢得9席。国民力量党获得4席，无党派候选人、国民力量党前党首韩东勋赢得1席。

韩媒指出，本届地方选举是韩国总统李在明2025年当选后举行的首次全国性选举。随着这次大胜，在掌握立法权和行政权后，执政党将进一步掌握地方权力，在执政第二年获得更强劲的施政动力。

美总统称美伊协议可能在本周末达成

据新华社华盛顿6月3日电 （记者**黄强、徐剑梅**）美国总统特朗普3日在白宫对媒体说，美国同伊朗的谈判进展顺利，协议可能在本周末达成。

特朗普说：“我听说谈判本身进行得非常顺利，实际上是相当顺利……如果真能达成协议，那可能会在这个周末揭晓。”特朗普还称，美伊一旦达成协议，霍尔木兹海峡将“立即”恢复通航。

卢拉：美国不买 我们就卖给想买的国家

据新华社里约热内卢6月3日电 （记者**周永穗**）巴西总统卢拉3日表示，巴西将继续寻找其他商业合作伙伴，以最大程度减少美国贸易政策带来的负面影响。

据巴西通讯社报道，卢拉在巴西总统府高原宫举行的一场部长级会议上说：“如果美国不想买，我们就卖给想买的国家。我们不会就此抱怨。如果他们不想在这里投资，我们就另寻他人。”卢拉强调，巴西是一个独立自主的国家，不对大国卑躬屈膝。

巴西通讯社报道，美国贸易代表办公室1日提议，除其他措施外，对部分巴西输美产品征收25%的关税。这份报告是特朗普政府一年前启动一项调查的结果，旨在查明巴西在对美贸易中是否存在美方所谓的“不公平做法”。巴西发展、工业、贸易和服务部说，美国关税决定会直接威胁巴西对美国市场出口总额的21%。

新披露历史材料揭开二战期间日本毒气弹制造厂内幕

据新华社东京6月3日电 （记者**陈泽安、梁晨**）日本历史学者、明治学院大学国际和平研究所研究员松野诚也近期在日本国立公文书馆发现一份二战期间日本毒气弹制造厂编制的报告。松野认为，该报告材料不仅揭露了战争时期日本生产毒气弹的更多内幕，还反映出当时日本政府将战争置于一切之上的黑暗与可怕。

松野发现的材料名为《军需动员实施概况报告汇编》，是东京第二陆军造兵厂曾根制造所1941财年的生产作业报告。松野对其分析后撰写了研究文章，并发表在日本《世界》杂志2026年6月号上。

松野在文章中说，曾根制造所旧址位于福冈县北九州市小仓南区下吉田，该所负责将其他工厂生产的毒气填充入弹体，制作成毒气弹。它还制造烟幕弹、燃烧弹。该材料记录了曾根制造所毒气弹生产事故以及事故造成的人身伤害等情况。这些情况此前仅见于原工人的证词之中，此次的发现则以文件形式提供了佐证。

松野对新华社记者说，该材料还显示，随着战争扩大，毒气弹的生产规模也在扩大。曾根制造所在1941财年扩充了工人队伍，提高了毒气弹产量。这是因为当时的日本除了侵华战争以及准备对苏联的战争外，还在谋划入侵东南亚国家。

松野表示，日军在中国等地使用毒气武器违反国际法。不仅如此，日军还实施人体实验，不断犯下战争罪行，反映出这场战争的残虐本质。

在日本军国主义的统治下，日本陷入战争狂热。松野认为，新发现的材料正揭示了那个可怕年代，日本政府和军队已经将战争置于一切之上，反对者则遭到全面镇压，社会进入了黑暗时代。

松野强调，战争只会带来痛苦与不幸。为了防止悲剧重演，有必要揭露战争的悲惨真相，弄清日本为何会变成一个给亚洲多国带来严重伤害的国家，以及究竟是什么样的条件和背景导致这一切发生，这也是当今日本政府应当致力于解决的问题。

日本新生儿数量及总和生育率创新低

本报记者 刘文璋

日本厚生劳动省6月3日公布的人口动态统计数据显示，2025年日本国内的本国新生儿数量为67.1236万人，总和生育率（平均每名育龄妇女生育子女数）1.14，两项数据均创有统计以来的最低纪录。日本新生儿数量已连续10年下降。2025年日本国内出生的本国新生儿较2024年减少1.4937万人，同比下降2.2%。日本国立社会保障与人口问题研究所此前预测，日本出生人数降至67万人左右可能发生在2040年，但这一情况已提前15年到来。这再次凸显该国严重的少子化、老龄化趋势。

近年来，日本晚婚晚育趋势愈发明显。据日本厚生劳动省公布的最新数据，日本该趋势已延续30多年，结婚和初产年龄分别比1995年上升3—4岁。目前日本平均初婚年龄男性为31.1岁、女性29.8岁，30岁以下年轻群体的初婚率和生育率持续下降，直接加剧少子化。日本政府虽推出一些生育支持政策，但各地财政能力存在差异，落实政策力度也不均衡。例如，东京都免除儿童保育费及18岁前的医疗费，每月为每名儿童提供5000日元（1元人民币约合23.6日元）补贴；而神奈川县的家庭年均保育费支出比东京高出12万至70万日元，医疗费等也需自行承担。

日本中京大学教授松田茂树认为，尽管日本政府已出台多项举措应对少子化，但当前日本经济增长前景不确定性增大、通胀水平不断上升，家庭承担了更多的养育成本，正持续削弱年轻人的生育意愿。日本立命馆大学教授筒井淳表示，就业和收入与出生率高度关联，日本物价与住房等生活成本持续上涨、实际工资增长缓慢，进一步加重年轻人的经济压力和对未来的不安情绪，导致生育率难以回升。

当前，日本人口不断减少，年轻人又持续向大城市集中，造成许多农村地区逐渐丧失社区功能，部分村庄甚至面临消失风险。路透社的最新调查显示，受少子化影响，约2/3的日本企业正因劳动力短缺而面临经营困境。日本政府表示，日本劳动力短缺出现前所未有的严峻情况，对于非制造业部门和中小企业的冲击尤为严重。

随着出生人数持续减少，日本适龄劳动人口规模将不断缩小，每名劳动者所承担的社会保险费负担也将相应增加。这种结构性压力可能加重年轻群体负担，进一步抑制生育意愿，造成人口结构失衡。2025年，日本养老金、医疗和护理等社会保障福利支出预计将达到140.7万亿日元，其中约六成由在职人员及企业缴纳的社会保险费承担。这部分保险费中，约四成用于老年人生活补贴支出。这既会加重在职人员的保险费负担，进而拖累消费与经济增长；也会导致职工退休后收入大幅缩水，加剧退休人员对社会救助的依赖。

日本日益严峻的少子化问题，已难以单靠财政补贴从根本上解决。日本综合研究所理事长翁百合分析称，日本战后“婴儿潮”一代已步入老年，社会医疗和护理开支激增，日本在职人员需为此缴纳更多社会保险费。他认为，日本应通过消费税等更多税种填补福利开支缺口，保障代际公平。日本学习院大学教授铃木亘指出，日本职场现行的雇佣模式导致女性产后难以重返岗位，加剧对结婚的顾虑，需推进灵活用工、落实同工同酬等改革。日本京都大学柴田悠教授表示，唯有兼顾财政税制调整、雇佣制度优化、工作方式改革等多维度，才能从根本上提升生育意愿、破解人口困局。未来，日本还需深化劳动制度改革、调整收入分配制度甚至重构社会保障体系。

（**本报东京6月4日电**）

本版责编：邹志鹏 张慧中 褚 君

2026六五环境日

全面绿色转型 共建美丽中国

人民日报社全国平媒公益广告制作中心 贵州茅台

图片由AI辅助生成



打破地域和视角限制——让古典智慧启迪当下

岳圣豪

2026年6月9日，第二届世界古典学大会将于雅典开幕。本届大会以“古今对话：古典智慧的现代启示”为主题，由中国社会科学院、中国教育部、中国文化和旅游部、希腊文化部、希腊雅典科学院共同主办。事实上，古典学探讨的不仅是古典理论与经典文本，一代代学者接续努力，希冀古典智慧穿越历史长河，焕发时代光彩，启迪当代生活。

古今对话　文明互鉴

在西方语境中，古典学是研究古希腊罗马的学科，特别注重对传世经典的整理、翻译、阐释和研究。古希腊罗马文明是现代西方文明的源头之一，但现代社会自启蒙时代以来已经发生根本性改变。今天，我们为什么还要研究2000多年前的世界，探究古希腊罗马人如何生活和思考？我想，关键原因在于古典智慧能为当下生活提供镜鉴。

当下，科技和生产力蓬勃发展，数智时代的到来更让世界以亘古未有的方式紧密联系。然而，现代社会也正直面价值失序、浮躁功利与个体异化的时代难题。在这种情况下，看似遥远的古代世界反而成为我们反思并完善当下生活的思想资源。古今对照，我们获得不同视角，审视自身的利弊得失，探索如何在技术加速的时代守护人文精神，陶铸理想人格，完善自身品性。

自德国学者弗里德里希·沃尔夫于18世纪末创立古典学以来，西方学者就赋予古典学深厚的精神意涵。他们以古希腊罗马文明为典范，寄望通过古典学塑造人的良好品性，以对抗日趋功利化、实用化的知识体系，重塑具有人文精神的文明传统。

对中国人而言，研究古典学的意义也在于从文明源头上理解、把握与我们不同的西方文明。鸦片战争以降，中国人民进行长期救亡图存斗争，研究古希腊罗马文明，亦成为熔铸西方思想资源、重塑中华民族精神的重要一环。在此期间，陈康、罗念生、林志纯等先贤从事古希腊罗马经典的翻译和研究工作，为中国的古典学研究奠定了地基。近20多年来国力的增长与学界的耕耘，令我们以更为平等、从容的姿态理解西方文明，对古希腊罗马的研究更有助于我们从根源上理解西方文明，从而促进文明交流互鉴，让中华文明在复兴之路上汲取人类文明的一切优秀成果。

因此，在当代守护古典文明的根脉，让古典学研究在中国生根发芽、茁壮成长，是一项伟大而漫长的事业。在古希腊罗马文明衰亡之后，古代典籍和古典智慧之所以不绝如缕、绵延千载，有赖于代代古典学家薪火相传，德国古典学家穆启乐便是其中楷模。

传承学脉　守护经典

穆启乐1946年生于海德堡，博士毕业后长期任教于海德堡大学，专攻古典语文学和古代历史研究。1988年至1992年，他受邀来华，在东北师范大学世界古典文明史研究所任教。1993年，他返回德国，参与创办德累斯顿工业大学古典语文学系。2011年，他再次回到魂牵梦绕的中国，担任北京大学人文讲席教授，深入参与北京大学西方古典学中心的课程建设，直至2016年荣休。在中国学生中，穆启乐被亲切地称为“老穆”。

在北大求学时，我有幸随老穆学习古希腊语。老穆总是坐在课桌上，深邃的目光仿佛洞穿一切。他用极快的语速和激昂的语调授课，带领我们阅读、翻译荷马史诗《伊利亚特》中关于特洛伊英雄赫克托耳的段落，瑰丽奇绝的史诗世界逐渐向我们敞开：我们听到战场上英雄们繁饰的铜甲琅琅作响，看到厮杀时死亡的黑云笼罩他们；我们跟随赫克托耳穿过特洛伊高耸的城墙，奔跑在宽阔的街道上；我们目睹赫克托耳离开巍峨壮丽、柱廊环绕的宫殿，与妻子安德洛玛刻进行最为动人的诀别。

从今人的视角来看，赫克托耳或许是《伊利亚特》中最高尚的英雄。他勇猛忠诚，正直慈爱。在我们心中，老穆也如同赫克托耳：他严厉的教学让我们畏惧，正如赫克托耳的幼子阿斯提阿那克斯害怕父亲摇动“插着马鬃的头盔”。但在课外，老穆将紧锁的眉头舒展，是一位耐心呵护学生的老者。他和妻子汉娜请我们吃饭，微笑地看着我们狼吞虎咽，积极地参与我们的文娱活动，并热忱地提携青年后进走上学术舞台。正如面对儿子的惊恐，赫克托耳莞尔一笑，脱下头盔，亲吻孩子，把他轻轻抛起。

美人之美　美美与共

构建“大古典学”，将中国的古典学研究纳入世界古典学研究的版图，是近年来中国和国际古典学界的共同期望。为此，老穆尽心创造中国学者与国际学界平等对话的机会，让中国的古典学研究走向世界。2003年，老穆与德国汉学家闵道安邀请中西学者共同参与罗马帝国和古代中国的比较研究项目，将中华文明和古希腊罗马文明的比较研究纳入古典学版图之中，致力于拓展古典学的传统边界。2014年，他在北京大学组织召开了《诗经》与荷马史诗比较研究国际研讨会，开创性比较这两部中西文明的根本性经典。

无论教学还是办会，此间辛劳，难以估量。但老穆从不气馁，他一往无前，正如“头盔闪亮的”赫克托耳昂扬地、流星般地冲向海边。2024年，老穆欣然参加在北京雁栖湖举办的首届世界古典学大会，却未及等到第二届大会召开，便于今年4月溘然长逝。

老穆是倾尽精力对中国的古典学研究作出贡献的学者缩影，他们辛勤播下的火种已经燎原。如今，学界的有生力量正担负起赓续古典学脉、守护文明智慧的重任。今天，中国的古典学研究已取得丰硕成果：专注于编译西方古典文明经典和研究文献的“经典与解释”书系，至今已出版图书800余种；中国社会科学院外国文学研究所古典学研究室、四川大学古典学系、北京大学西方古典学中心等专业研究机构纷纷成立；作为沟通中外古典文明的桥梁，首届世界古典学大会成功举办，中国古典文明研究院在雅典成立。这些是前贤学者念兹在兹的成果，我辈古典学人有幸见证学科使命与国家战略相遇，内心的使命感与荣耀感沸腾不灭。

第二届世界古典学大会举办在即。通过交流，来自不同文化传统的学者将打破地域和视角限制，将古典智慧进行现代转化，回应当下世界亟须面对的问题。“美人之美，美美与共”，通过古典学研究，各文明在彼此观照和相互尊重中为人类当下的生活提供借鉴。这是对古典学的最好传承，也是对其当代意义的最好注脚。

（作者单位：中国社会科学院古典文明研究中心）



图片从上至下依次为：

位于希腊雅典的希罗德·阿提库斯剧场。

位于希腊苏尼翁遗址的波塞冬神庙。

以上图片均为**顾枝鹰**摄

在卫城山巅守望文明

谢亚宏

旅人心语

徜徉雅典老城，卫城总会不经意映入眼帘。它高踞于整座城市之上，如同一位沉默而坚定的守望者（见下图，**乔治·帕查图里斯**摄）。卫城山顶，帕特农神庙在阳光下熠熠生辉。这座建于公元前5世纪的宏伟建筑，是古希腊黄金时期的象征：柱廊线条简洁有力，历经千年依旧震撼人心。

当游客登上山顶，直面神庙，首先闯入视野的是脚手架、吊车与防护网。然而，这些保护设施没有削弱神庙的庄严，反而成为希腊人世代守护文明根基的生动象征——这是一场已经持续半个多世纪的修复工程，堪称当代最漫长、最精细的文物修复工程之一。

2000多年来，帕特农神庙经历了自然灾害、战争破坏、生物侵蚀、人为盗窃等重重劫难。17世纪末，威尼斯与奥斯曼土耳其鏖战期间，神庙几乎被战火摧毁。19世纪30年代希腊独立后，修复卫城成为希腊人心中关乎民族尊严与文化认同的崇高使命。

从19世纪末开始，希腊工程师尼古拉斯·巴拉诺斯主持了为期约30年的早期修复，虽使柱廊重新矗立，却因缺乏专业考古知识和技术而埋下严重隐患：巴拉诺斯大量使用铁夹和水泥固定碎裂的大理石，但铁夹长期暴露于空气中，严重锈蚀膨胀，造成大理石大面积开裂与其他不可逆损伤。这一教训让希腊人深刻认识到：守护文化遗产不能仅凭热情，更需严谨的科学态度。

1975年，希腊政府成立雅典卫城古迹保护委员会，正式开启更为科学的现代修复工程。修复团队首先开展一场细致的“手术”——小心凿除旧水泥，取出锈蚀铁夹，再用钛合金和特制水泥砂浆加固构件。钛合金强度高、重量轻、耐腐蚀，且与大理石热膨胀系数高度匹配，成为修复工程中的关键创新材料。这一修复方式亦成为现代文物保护的重要案例。

面对散落在卫城各处的大理石残片，修复团队展现出惊人的耐心与严谨。他们为数以万计的残片编号、测量、比对，找到最契合的拼接位置。截至目前，已有数万块大理石残片整理归位，数百块石块重新融入神庙结构。

经过政府特许，修复团队前往彭特利孔采石场开采石材。这里出产的白色细粒大理石与神庙石材同源，开采受到严格的法律保护，目前主要用于卫城修复工程，确保神庙修复前后的颜色、纹理和光泽达到最大程度统一。修复团队严格控制新石材用量，仅在原构件完全缺失且涉及结构安全时才会采用，“最小干预”原则贯穿整个修复过程。

与此同时，希腊各研究机构为这项旷日持久的工程提供了有力的科技支撑。雅典理工大学、塞萨洛尼基亚里士多德大学等多家机构联合攻关，开发出一系列前沿技术：三维激光扫描系统精确还原神庙原貌，地震模拟实验室测试修复后结构的抗震能力，无损检测技术和环境监测系统实时追踪大理石的老化程度……这些技术不仅服务于卫城修复，也为全球文化遗产保护贡献着希腊智慧。

漫步卫城山脚下的卫城博物馆，更能感受到希腊人守护文明根脉的决心。从神庙转移下来的楣饰、浮雕等文物被妥善保存，向参观者诉说着希腊文明过往的辉煌与守护的艰辛。对于流失海外的卫城文物，希腊政府和社会从未停止追索，得到包括中国在内的国际社会的广泛支持。这种不懈的努力，不仅是对文化遗产的珍视，更是对文明尊严的维护。

我不禁联想到中华文明绵延不断的守护传统。从敦煌壁画修复到故宫古建维护，都与帕特农神庙的修复有着异曲同工之妙。中希两大古老文明虽远隔万里，却怀有相似的文化情感：对文明根脉的敬畏、对先贤智慧的珍视，以及对未来世代的责任。

古丝绸之路穿越山海，让东西方文明在漫长岁月里彼此照见；如今，共建“一带一路”倡议延续着这场跨越千年的文明对话。由中希两国共同主办、即将在雅典举行的第二届世界古典学大会，也将为这种文明间的呼应赋予新的现实意义。来自不同国家的学者即将汇聚于此，共同探讨古典文明的当代价值与未来传承，让古老智慧继续照亮人类的精神世界。或许文明的根脉从来不是靠遗址独自存续，而是在守护中传承、在交流中延展、在互鉴中获得新的力量。



阅见世界

中非合作的温度——

把未来交给青年

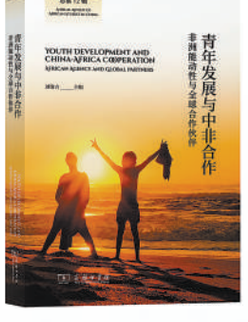
王进杰

清晨，赞比亚锡纳宗圭农场，天边刚泛起鱼肚白，年轻人已经走进田间。有人操作农机，有人采摘辣椒，有人记录产量。辣椒会被运往海外市场，留在当地的，是另一种更长久的东西：第一份稳定的收入，第一项可转移的技能，第一次对未来的把握。

今年是“中非人文交流年”。回望这些发生在非洲大地上的故事，我们更真切地理解，人文交流不只是舞台上的歌舞相和，更是青年命运的彼此托举。

去年底，商务印书馆出版了《青年发展与中非合作：非洲能动性与全球合作伙伴》（见右上图，**资料图片**），试图从更开阔的视角理解非洲青年发展与中非合作的关系。全书既讨论非洲青年当前处境、面临的挑战与他们的能动性，也关注教育、技能培训、数字转型、性别平等、人才循环等关键议题；既比较不同国际伙伴参与非洲青年发展的经验，也专门呈现鲁班工坊、中国企业“从用人到育人”等中国实践。这本书让更多读者看到：青年是中非合作中连接教育、就业、产业升级、社会参与和民心相通的关键纽带；中非合作要走深走实，青年的赋能、成长与未来不可或缺。

赞比亚的故事，恰是一个生动的例证。书中写到，中国农业科技企业晨光生物2018年进入赞比亚后，并未把经营简单理解为“把地种好、把货卖出”，而是逐步把重心转向人的能力建设。企业一边发展农场生产，一边优先聘用本地人才，创造上万个岗位，并形成由300名本地大学毕业生和资深农场管理人员组成的运营团队。2022年，企业在当地直接对欧洲出口辣椒7500多吨，为当地创汇1500万美元。数字之外，更有分量的是一种变化：越来越多青年开始从零工、散工走向稳定就业，走向现代农业管理和产业分工。



难能可贵的是，中国在非投资企业没有把青年发展局限在企业围墙之内，而是把“用人”进一步发展为“育人”，并在粮食安全、住区升级、基础设施、医疗普惠和教育投入5个领域参与社区共建。建设的是道路、电力和供水设施，带动的是周边商业；增加的是岗位，延展的是整个家庭的增收链条；培养的是员工，塑造的是一个社区对未来的信心。企业里表现优异的当地青年员工晋升为中高层骨干，中国员工也主动学习当地语言、参与当地文化活动，企业形象从“外来者”慢慢变成了社区一员。这恰恰说明，真正可持续的合作，不能只算投资账、产量账，还要算成长账、信任账、民心账。

这背后的理念，其实并不复杂：不是把青年当作廉价劳动力，而是当作合作伙伴；不是只给一份工作，而是帮助青年获得一条向上的路。今天我们谈中非人文交流，若只把它理解为文化展示，就太片面了。人文交流最深处，是对人的尊重，对成长的支持，对一个社会内生动力的培育。说到底，能够连接人心的往往不是一句口号，而是一个青年学会一门技能、改善一家生计、看见一种未来。

如果说赞比亚的故事告诉我们“岗位如何变成未来”，那么鲁班工坊的实践则进一步回答了“未来如何获得更稳固的支撑”。在科特迪瓦，鲁班工坊根据当地工业化和农产品加工需要，共同确定机、电两个实训方向，配套设备不仅用于课堂教学训练，还能直接生产用于腰果、花生加工的模具，把职业教育的终端真正推向企业和农户。到2025年，科特迪瓦鲁班工坊已自主培养15名以上兼具理论与实践教学能力的教师和实验员，对1116名在校生进行工程训练，还为企业提供80多人次在岗培训。

鲁班工坊的意义，在于把“输血”做成了“造血”。它不是把技能培训当成一次性公益活动，而是将培训链、人才链、就业链相互连接，把职业教育嵌入当地教育体系和产业升级过程。书中提到，吉布提鲁班工坊就业率超过80%，科特迪瓦项目就业率达90%以上；更值得注意的是，埃塞俄比亚鲁班工坊学员主动参与社区安全维护志愿服务的比例明显提升。技能带来的不只是饭碗，更是对自身价值和社会责任感的确认。

这正是中非合作中极为重要也极具启发性的理念：尊重非洲青年的能动性，尊重非洲自身的发展逻辑，把合作落到人的成长上。今天非洲许多国家需要的不仅是资本和设备，更是把人口优势转化为人才优势的通道。中国在自身现代化进程中，对教育、技能、产业、就业之间的关系有深刻体会，因此更能理解青年发展不能停留在“给机会”的口号上，必须落实为给教育、给平台、给上升路径。一名青年从贫困社区走上农场管理岗位，一个学生在工坊第一次摸到数控机床，一家企业从招工走向育人，一所学校从教学走向产教融合……看似平凡的故事里，蕴含着中非合作“真实亲诚”的底色。

国之相交，动力在人民，希望在青年。中非合作的温度，不只体现在一个项目落地、一笔投资到位，更体现在一名名青年能否因此站稳脚跟、相信明天。把一次培训变成一种能力，把一份工作变成一条路，把一个项目变成一片希望，这或许就是中非合作的深意所在，也为新时代中非友好筑牢根基。

（作者为北京大学国家发展研究院、北京大学非洲研究中心副主任）

伦敦古书香

夏宇轩

域外见闻

达洛维夫人独自走过喧嚣的皮卡迪利大街，6月的伦敦，晨光明媚。“当她望向哈查兹书店的橱窗，她在梦想着什么呢？”英国女作家弗吉尼亚·伍尔夫在1925年出版的小说《达洛维夫人》中如是写道。百年过去，哈查兹书店在橱窗后摆满伍尔夫的旧作和纪念品，聊表纪念。

自1797年开业以来，这家伦敦最古老的书店迎来送往无数爱书人，诗人乔治·拜伦、作家奥斯卡·王尔德、政治家本杰明·迪斯雷利等皆在其中。一道道熟悉的身影曾在书柜前徘徊，也在古旧木梯留下岁月的痕迹。时至今日，从中央楼梯拾级而上，仍可找到不少18、19世纪装帧精美、保存良好的古书。

如今，书店拥有一个专业团队，负责寻访珍本，收集绝版书籍。在这里，爱书人不仅能找到首版和签名本书籍，还能选择订阅服务。店员会记录订阅者的喜好，不断寻找品味相近的书籍，定期邮寄发出。距离书店路途最远的客户是一位身处南极的科学家，每个月，店员都会精心挑选一本书，仔细包裹，寄往冰原深处。经由哈查兹书店寄出的一本本书，蕴含着浓厚的人文情怀，成为知识与读者间的宝贵联结。

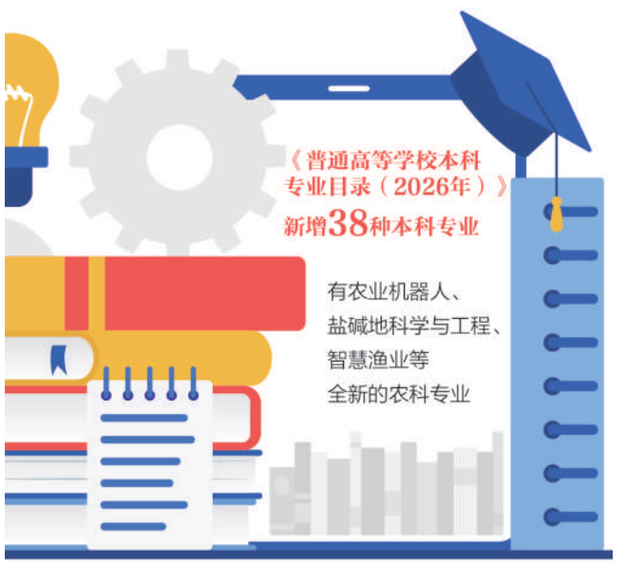
数字时代浪潮滚滚，实体书店举步维艰，哈查兹书店却长盛不衰。今天，倘若走进一家现代连锁书店，书架摆放往往如超市般规整有序，书籍则像百货商品般供人挑选。在哈查兹，店中布置却如同古朴图书馆，无论随处可见的推荐纸条，还是错落摆放于新书间的百年旧书，徜徉其间，读者时常收获惊喜。

我曾在店内寻得阿加莎·克里斯蒂的初版小说和亨利·基辛格《论中国》的签名赠本。在欧洲历史图书区，一本1932年出版的欧洲见闻录格外引人注目，这本包含大量珍贵历史照片的图书，生动展示出纳粹上台前欧洲社会的样貌。也许正因这份与众不同，哈查兹书店成为伦敦文化生态中不可或缺的一环。

两个多世纪的风雨飘过，书店门前，皮卡迪利大街穿行的马车换了汽车。优雅浪漫的摄政时代、烈火烹油的维多利亚时代、金边锈蚀的爱德华时代，两次世界大战的凄风苦雨……一个个鲜活复杂的年代化作书页中的故事与影像，静候读者。繁华闹市中，伦敦人和慕名而来的异国爱书人，循着前人的文字，一次次回到这方书香天地。

本版责编：王佳可　庄雪雅　李欣怡
电子信箱：rmrbgjfk@peopledaily.cn
版式设计：蔡华伟

R“三农”观察



高校新增涉农专业，有何深意？

郁静娴

高考季，选专业是学生和家长心中的大事。高校专业设置的新变化，不仅为广大学子提供更多选择，更折射产业变革趋势和国家战略需要。

前不久，教育部发布《普通高等学校本科专业目录（2026年）》，其中新增的38种本科专业，有农业机器人、盐碱地科学与工程、智慧渔业等全新的农科专业。透过这些新专业，看到的是农业人才培养模式的转变，更看到了农业农村现代化的发展趋势。

新专业是科技创新和产业创新的风向标。“十五五”规划纲要提出，把农业建成现代化大产业。目前，全球农业竞争已经从单一资源型、经验型演变为涵盖科技、管理等要素的综合较量，这一转变对人才队伍结构提出更高要求。新设置的农科专业瞄准的正是关键领域的研究空白，解决的正是产业发展的现实难题。比如，我国盐碱地面积大、类型多、分布广，综合治理难度不小。过去，研究分散在土壤学、农学、水利等专业。单设盐碱地科学与工程专业，有助于整合科研资源，聚焦现实所需，培养专业型人才。再比如，今年中央一号文件增加了“促进人工智能与农业发展相结合，拓展无人机、物联网、机器人等应用场景”等表述，进一步释放了科技与农业深度融合的信号，厚植了农业机器人专业沃土。相信随着基础研究的不断突破，高质量科技供给的增加，一定能促进农业新质生产力蓬勃发展。

乡村振兴，关键在人。培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍，需要教育、科技、人才的相互支撑。乡村规划师、农村集体经济经理人、智慧农业方案设计师等新职业新岗位不断涌现，从事农业需要用到的知识呈现明显跨界特征。打破农学、工学、理学、管理学等各类学科壁垒，促进各行各业与农业领域交叉融合，有助于培养更多复合型人才。近些年，农科专业频频上新，正是顺应这一新需求。福建农林大学、河南农业大学等在2024年启动全国首批乡村治理专业招生，云南农业大学特设咖啡科学与工程专业，这些创新之举，贴合地方特色和乡村实际，推动了专业与产业同频共振，加快教育链、人才链、产业链深度融合。

农村天地广阔、农业大有可为，把个人志趣、职业发展和国家战略融合在一起，就一定能找到人生的坐标系，奋斗的大舞台。2023年，南京农业大学句容草坪研究院新设草坪科学与工程专业。来自这一专业的相关成果，已陆续在杭州亚运会足球场、“苏超”赛场等体育赛场大放异彩。找到自己的热爱，顺应时代潮流，一步一步坚定走，这样的人生足够精彩。

教育、科技、人才是中国式现代化的基础性、战略性支撑。新专业里蕴藏新需求，也塑造着未来人才供给结构。紧盯国家战略和市场需求，培养一批知农爱农的高素质人才，必将为农业农村现代化添砖加瓦。

R乡村一线

河南设立乡村振兴村级协理员

青春逐梦沃野间

本报记者 张文豪



“三夏”时节，麦浪翻滚。河南省漯河市临颍县三家店镇潘庄村，1500亩小麦陆续开镰。

“联系了4台跨区作业收割机，加上村民自有的两台，按照每天每台收割100亩算，差不多两三天就能完成收获。”村文化广场上，白杉杉正与村干部忙着联系机手，“预报接下来几天有雨，要抓紧把麦收完。”

25岁的白杉杉短发搭肩，一副近视眼镜后，眉眼间透着几分干练。一年前，她穿梭各大招聘会，对未来感到迷茫。如今，她是潘庄村不可或缺的乡村振兴村级协理员。

像白杉杉这样的乡村振兴村级协理员，河南去年首批上岗了5100名。5月31日，河南省委组织部、省人社厅、省教育厅、省农业农村厅联合发布公告，今年计划招聘1万名乡村振兴村级协理员。告别校园、投身乡野，一批批00后经风雨、见世面、壮筋骨。



抉择：从“出去闯”到“回家干”

向往远方，扎根大城市，是白杉杉曾经的目标。

2023年夏天，她从东北财经大学法学专业毕业，把简历投向了大城市的律所、公司法务岗，几番辗转，在湖北武汉一家企业落了脚。但快节奏的工作、对家乡的思念，让她渐感疲惫。最终，她辞职返乡，却陷入待业的焦虑与迷茫。

去年5月，河南乡村振兴村级协理员的招录公告，让她眼前一亮。“每月工资3500元，参加社会保险，两年期满后还享受优先招聘政策。”白杉杉果断报名，选择了老家临颍县的岗位。

同样在就业中彷徨的，还有2025届毕业生何金豪。一次次求职碰壁，让他对自己产生怀疑。“看到招录公告，我很激动——这是实现自身价值、服务家乡的难得机遇。”

青年择业的转向背后，是人才供需的有效衔接。2025年，河南省高校毕业生规模达92.5万人。与此同时，作为农业大省、粮食大省，河南广袤农村面临着人才匮乏的困境。乡村要振兴，人才是关键。河南实施乡村振兴村级协理员专项计划，目的是在解决就业的同时，引导青年人才向基层一线、农村地区有序流动。

按照制度设计，乡村振兴村级协理员采用统一招考、县级统筹、乡镇管理、村级使用的模式，工作和生活在村，在村两委领导下履行职责。在乡村全面振兴中，重点推进产业发展、乡村建设、基层治理等工作。

在保障层面，省级财政给予专项经费支持，每月实发工资3500元，并缴纳社会保险，购买商业意外保险。

“成长路径很清晰，干事有目标、有劲头。”毕业于许昌学院旅游管理专业的陈亚宁说，合同期满并经考核合格的，可获颁服务证书，两年内同等享受高校毕业生就业创业政策；表现优秀的可推荐进入村两委班子，在企事业单位招聘和公务员招考中也有优先机会。

经过笔试、面试、体检，陈亚宁等人顺利通过。当年7月，他们参加全省乡村振兴村级协理员培训班，在理论和实践层面深化岗位认知、明晰角色定位、提升履职本领。

2025年8月，5100名新招用的乡村振兴村级协理员与乡镇签订劳动合同，正式上岗。其中，硕士研究生377人、本科生4723人。“考虑到行政村数量、人才紧缺程度、交通区位条件等因素，结合个人意愿、专业背景，首批乡村振兴村级协理员主要被安排到脱贫村、软弱涣散村、易地搬迁安置村等重点乡村，精准补上基层人才短板。”河南省人社厅有关负责人介绍。

蜕变：从“书生气”到“泥土香”

刚到村子没几天，白杉杉就偷偷抹了泪。

当时，调解一起宅基地纠纷，她一五一十讲道理。一名老大爷情绪激动，指着她的鼻子说：“你一个小姑娘懂什么？”一股挫败感让她红了眼眶，感觉自己像个局外人。

农村工作点多面广，缺乏基层工作经验的年轻人，有了本领恐慌。潘庄村党支部书记宋俊凯看出她的窘迫，耐心开导：“农村工作急不得，先跟村民混熟脸、心贴心。你越端着，他们越不认你。”

于是，白杉杉先到村里的服装加工厂，跟妇女们唠家常、摸村情。她得知，村民们遇到不少法律问题，凭借法学专业优势，她找到村干部，商议在村里开设法律讲堂。

每周五下午，潘庄村村委会大院的法治文化长廊里，总能看到白杉杉的身影。从“借条怎么写才规范”“土地承包合同注意事项”等基础法律知识讲起，用方言和鲜活案例，把法律条文转化为群众听得懂、用得上的实用内容。久而久之，村民遇到矛盾纠纷爱找“小白”咨询，她也从“外来年轻人”变成了“贴心法律管家”。

基层是最好的课堂，实践是最好的教材。乡村振兴村级协理员带着活跃的思维、专业的技能，在政策宣传、村情调查、为民办事、产业发展、乡风文明、乡村治理等方面发光发热，为乡村注入新活力、带来新变化。

在鹤壁市淇县新乡屯村，推进网格化管理时，村干部靠的是一张模糊的卫星地图。责任分工不直观、区域划分混乱、网格范围不清晰，给入户走访、隐患排查、日常管理等工作都带来不便。规范绘制网格图需要用专业软件，村干部犯了难。

“我学的是产品设计，绘图是我的专长。”乡村振兴村级协理员刘畅主动化身基层调研员，逐街逐巷、逐门逐户“摸家底”。哪条路通向谁家、哪块地是谁种的、公共服务点位在哪、重点场所有几个……她一一核对和标注，最终熬夜赶出标准的彩色网格图。不同颜色清晰区分片区，各类要素一目了然，乡村治理从模糊变得精准高效。



在济源市愚公村，学习旅游管理的陈亚宁，在发展农文旅上显身手。

愚公村毗邻王屋山风景区，民宿、农家乐初具规模，但“养在深闺人未识”。去年刚到村子，一名民宿经营者拉着陈亚宁倒苦水：为迎接国庆中秋假期，投入十几万元装修房间，可十几间房只订出去三四间。

陈亚宁走访民宿、农家院，鼓励大家拍摄客房环境、山村风光、农家美食，借助短视频平台、社交账号矩阵式推送。大伙一起发力，愚公村民宿走进大众视野。今年“五一”假期，不少房间提前一周就订满了。

从“门外汉”到“行家里手”，从不知所措到独当一面，乡村振兴村级协理员把书本知识转化为实践能力。“这些活跃在基层的青年人才，化身党的政策宣传员、产业发展助理员、为民办事服务员，为乡村注入了新鲜血液，也带动了村两委干部工作方式和思维观念的更新。”河南省农业农村厅有关负责人表示。

扎根：从“引得来”到“留得住”

乡村振兴村级协理员要“引得来”，更要“留得住、用得好、干出彩”。河南在全方位培养、全链条管理、全要素保障上下功夫，让青年人才在乡村安身、安心、安业。

产业兴则乡村兴。但刚到信阳市罗山县北马店村，乡村振兴村级协理员何金豪就遇上“硬骨头”——百亩草莓产业项目土地流转。他了解到，不少村民早年有过承包经营失败等经历，对土地流转心存抵触。

从繁华都市来到大别山革命老区，工作不顺、环境陌生，何金豪一度情绪低落。村干部及时找他谈心，传授工作方法：“先从愿意沟通的农户突破，再给有顾虑的农户算经济账、长远账。”

按照这个思路，何金豪和同事逐户上门，耐心讲解政策、分析收益。村民放下顾虑，项目如期落地。如今，何金豪还和村干部一起，运营短视频账号，帮助拓宽草莓销路。

年轻人快速成长的背后，是一套系统化的培养保障体系。围绕特色产业培育、乡村治理、农村电商等基层急需内容，各地开展业务培训，传授群众工作方法、矛盾调解技巧、业务办理流程，帮助他们快速转换角色。

“今年5月，市里组织乡村振兴村级协理员培训，到浙江学习‘千万工程’经验，现场教学、观摩交流，借鉴先进经验、拓宽工作思路。”何金豪介绍。

淇县探索县、乡、村三级联动帮带机制，9名村党支部书记担任一线帮带导师，7名乡镇党委副书记担任乡镇帮带责任人，县委组织部干部与乡村振兴村级协理员结成帮带对子，全方位帮带、全过程指导。

“刚来时我连村地图都看不懂，是村支书带着我走街串巷，一遍一遍熟悉情况。现在我对村里的情况门清。”刘畅回忆，绘制网格图期间，村干部陪她入户摸排、核对数据，熬夜修改完善，让她快速适应工作、融入乡村。

生活上的保障，让青年人才吃下定心丸。根据“工作和生活在村”的要求，不少乡村为乡村振兴村级协理员提供住宿场所，配齐生活设施，解决实际问题。“村里为我协调了宿舍、装了空调。大家伙对我处处照顾，帮我缩短磨合期。”陈亚宁说。

“在村里生活工作一天，就要把这里当成家，把村民群众当亲人。”白杉杉说，这将是一段无法磨灭的成长印记。

金穗飘香，沃野千里。在这片希望的田野，年轻人带着知识、热情和对乡土的眷恋，把个人理想融入乡村振兴事业，逐梦奔跑。

上图：白杉杉（右）在河南省漯河市临颍县三家店镇潘庄村忙夏收工作。 张晓甫摄

R美丽乡村我的家

山东枣庄市薛城区张庄村

石榴之乡韵悠长

本报记者 李晓晴

在山东省枣庄市薛城区沙沟镇张庄村，漫山遍野的石榴树枝繁叶茂。枣庄市农业科学研究院二级研究员安广池穿梭林间，走到一株老树旁，手掌托起一根树枝：“疏花、剪枝、防病虫害，夏天管好了，等到秋天，石榴籽粒大，汁水足，好果子能卖上价。”

从西汉起源、明代成林到清代成园，枣庄素有“中国石榴之乡”的美誉，是全国石榴集中连片种植面积最大、品种最多的地区之一，仅百年以上的古树就有两万余株。

古树是宝。走进张庄村，房前屋后、坡上坎下，3万余株石榴树长势盎然，造就一方别致榴乡美景。

曾经，村里守着“宝贝”过穷日子。张庄村党支部书记张峰站在村口的老石榴树下回忆：“种植规模小，管理跟不上，更愁的是信息不通，商贩压价。”

科技助力，让石榴树结出“致富果”。2024年，薛城区和中国农业大学团队合作，建起科技小院，将集育苗、改良、研发于一体的石榴实验苗圃搬进科技小院。

将实验室的成果“种”进村民心里，是一道难题。

石榴种植“土专家”张新章挨家挨户推广新品种新技术。“真心想把石榴产业搞红火，离不开标准化种植、规模化发展。”张新章说。镇里成立共富公司，探索“科技小院+共富公司+农户”模式，公司提供统一剪枝施肥、病虫防治、果品助销等全周期服务，利益共享、风险共担。

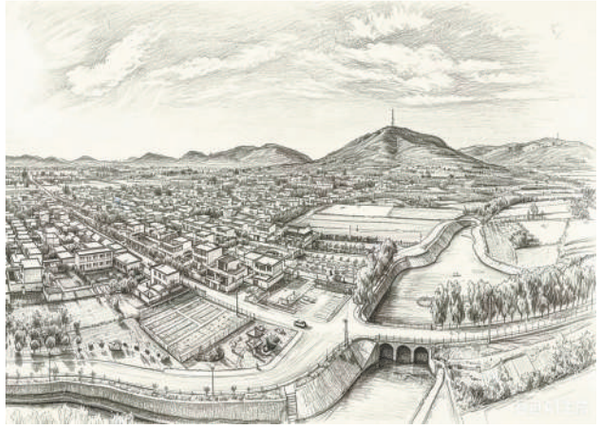
共富公司联合科技小院引育了“红袍马牙”“霜红宝石”“秋艳”等优质石榴品种。“新品种能帮助农户实现亩产提升25%以上，每亩增收超过3000元。”张新章说。

村民张梅正在自家院墙边修剪石榴枝，脸上满是笑意：“以前哪敢想啊！院前的这几棵老树，嫁接改良，一年能稳稳收入近3万元！”“微田园”空间利用模式，让村民“钱袋子”鼓起来，去年还为村集体带来9万元的增收。

石榴树、石榴花扮靓庭院。在村民张长海家，一盆盆石榴盆景，千姿百态。“这些是老一辈传下来的嫁接、修剪手艺，我自个儿也爱琢磨。”张长海抚摸着心爱的作品说。去年他的盆景和根雕作品销售额突破了30万元。“我打算再开发几个新造型，还要搞线上直播，让咱榴乡的老底蕴、好文化，传遍四方。”

村里推出的个人信用“榴花分”，成了看不见的“文明标尺”。在村中心的信用超市，村民张士峰用手机里的积分换商品，“我参加了村里的环境清扫队，还在爱心食堂帮厨，这些都能赚积分。”

“村子美了，人气渐涨，我们正谋划‘写生经济’，培育采摘观光，拓宽村集体增收渠道，力争2026年底实现村集体收入增长10%以上。”张峰满是憧憬。



图为张庄村风光。 高 梅摄，AI修饰生成素描画

本版责编：罗珊珊 版式设计：张丹峰

热议

城市治理要下足“绣花功夫”，真功夫体现在哪？或许就在厘清每一处地名、挂准每一块门牌、打通每一个数据堵点，办好群众每一件民生小事之中

一个小区为啥有四个名字？

李君强

报地址要反复解释、快递外卖时常送错、访客找不到门、网约车司机也常常绕路……近日，有媒体报道湖南岳阳某个交付5年的小区，竟拥有4个不同的名称：房产证、路牌、小区门口、营销宣传的名字都不一样，给居民生活添了不少烦恼。连一个小区叫什么名都说不清，折射的是基层治理中一类现实问题。

放眼各地，类似现象并不少见。首先是法定名称与推广名称“打架”。小区名称依法应经过批准登记，具有社会公信力。但现实中，一些开发商为了营销效果，在备案名之外再起“推广名”“品牌名”，导致公共信息被商业包装层层覆盖，法定名称与实际使用名称形成“两张皮”。

其次是实际使用名称与导航数据脱节。如今，人们越来越依赖电子地图，但不少地方更新地名仍停留在线下层面。路牌改了，地图没同步；门牌换了，导航仍显示旧址；网约车、快递员循着导航找过来，又与现场标识对不上号，只能反复确认、来回折腾。

然后是既有地名与新增规划冲突。一些地区新建社区、分期开发项目不断叠加，新小区与附近项目重名，批准登记时却能通过，给后续埋下隐患。

一地多名，症结究竟在哪？《地名管理条例》明确，标准地名及相关信息应当在地名标志上予以标示；同一个建成区内的具有重要地理方位意义的住宅区、楼宇名称，不应重名。地名作为重要的社会基本公共信息，关系到交通导航、物流配送、应急救援、社区治理等，本应保持清晰统一。

但现实中，地名管理往往涉及住建、民政、城管等多个部门，“各管一段”之下，协同配合不够紧密。住建部门规划审批缺乏统筹，导致重名现象出现；现场标识、道路指示牌等与法定地名缺少刚性衔接，容易形成误导；开发商违规使用推广名称成本偏低，报建一个名，推广一个名，标识又是一个名，最终让制度规范停留在纸面。

要破解这一问题，关键是回到地名的公共属性上来。法定名称、门头标识、路牌系统、地图平台等应规范统一，建立起部门间信息共享和动态更新机制；推广名称可以存在，但不能替代、模糊正式名称；涉及地名调整和新增规划，也应充分听取居民意见，避免反复更名、多头命名。

为民造福是最大政绩。过去，一些地方和项目热衷于用华丽名称营造“高端感”“辨识度”，却忽视了地名首先是一项公共信息。名字越来越讲究，找路却越来越费劲；包装越来越精致，群众体验反而被置于次要位置。看似华丽的地名缺少了规范管理和统一，最终没有提高城市品质，反而给居民生活带来不便。近年来，各地都强调城市治理要下足“绣花功夫”，真功夫体现在哪？或许就在厘清每一处地名、挂准每一块门牌、打通每一个数据堵点，办好群众每一件民生小事之中。

名字是城市的坐标，也是治理的注脚。家里来了亲戚朋友，不必费心解释就能顺顺当当找到路，恰是这样的点滴细节处，丈量着一座城市治理的温度与分量。

大国小家

浙江舟山衢山岛外卖女骑手王金荣——

攥住生活的车把 寻着奋进的人生

本报记者 窦 皓

清晨，薄雾还未散尽，浙江舟山衢山岛的路上已经响起电动车轮胎碾过的沙沙声。

“早上好，我来取2号单。”早上6点刚过，穿着骑手制服的外卖女骑手王金荣，已经出现在人民路的早餐店门口。此时，10余位外卖女骑手也已穿梭于岛上的各个角落。

一支主要由女性组成的外卖骑手队伍，成为街巷间流动的风景线。她们大多是随丈夫从安徽、河南、四川等地迁居而来的“新海岛人”。

过去，她们手里攥着的是渔网梭子和厨房锅铲，如今却换成了电动车的车把。

身份在转变，她们也驶出一条属于自己的新“航线”。



①



②

图①：衢山岛“女骑士团”成立1周年，队员们在庆祝。

图②：油菜花田里，王金荣（左）摘了一朵油菜花，插在陈利荣头上。

以上图片均为**解海龙**摄

“骑上电动车，感觉握住了生活的方向”

没有桥，只有渡轮，衢山岛是一座远离陆地的偏僻海岛。岛上常住人口约5万人，仅有的主干道“人民路”两侧，分布着奶茶店、咖啡店等商铺。

从店里取完餐，王金荣戴好头盔，跨上电动车，拧动车把，车身便蹿了出去，外卖箱却十分稳当——虽然当骑手不过一年多时间，但她早已驾轻就熟。

今年44岁的王金荣，20多年前和丈夫一起来到这个小岛。作为舟山渔场的组成部分之一，衢山岛有着悠久的渔业历史，船员相对较高的薪资吸引了很多内陆省份的年轻男性劳动力，来到这里向海洋“讨生活”。

“男人们上船，我们就每天送娃、做饭、搞家务，我想找份兼顾家庭、时间自由的活干，很难。”王金荣说。

渔业、造船等主力产业不太适合女工，应聘餐馆服务员总要被问“孩子谁接”……王金荣只能去渔网厂做些编网补网的零碎活。“手指有时被尼龙绳割得满是血口子，可没得选。”王金荣说，在夏天35摄氏度的高温下，她坐在水泥地上，在渔网上作业，“活儿也不是天天有，一个月到手2000元出头。”

“之前听人说外卖骑手不限性别，相对自由，赚得还多。”去年5月，随着外卖平台入驻衢山岛，王金荣穿上了期待已久的骑手制服。

“刚开始手机都不会操作，路线也看不明白。”王金荣说，一年多来，几乎骑着电动车走遍了小岛的每一条街巷。衢山岛红绿灯较少，巷道狭窄，坡路起伏，还常年笼罩在咸湿的海雾里。为了保证餐品不洒漏，起初她骑得很慢，还会超时。如今，王金荣基本不用看导航，对店铺位置轻车熟路，在高低起伏的街巷里，也可以穿梭自如。

“开始的时候路找不到，问陈利荣，她会告诉我在哪个位置。办法总比困难多，慢慢就熟悉了。”王金荣口中的陈利荣，是衢山岛“女骑士团”的队长，负责安排一天的排班。

陈利荣对于姐妹们的作息十分清楚。排班时，她总把方便接送孩子的时间段优先安排给有需要的姐妹。“这份工作最宝贵的是给了这些妈妈骑手一个公平的起点。不设门槛，时间弹性，只要肯跑，生活就有奔头。”陈利荣说。

早上6点40分，王金荣送完第一批订单后，回家接上孩子，刚好能赶在6点50分前把孩子送进学校，不仅时间充裕，比此前其他工作的收入也高多了。

“以前，男人们一出海起码半个月，日子全靠自己转。现在骑上电动车，感觉握住了生活的方向。”王金荣说，在这个曾经只有男人出海“讨生活”的小岛上，自己也用另一种方式“出海”了。

“车把一握，就是‘一家人’”

王金荣来自安徽农村，离婚后，独自拉扯几个孩子。她嗓门亮，笑声脆，是团队里当之无愧的“开心果”。“日子总要过的，哭着笑着都是过，为什么不开心一些？”

做早餐、送娃上学、买菜、做饭、喂奶、接孩子……大女儿还没离岛外出读书时，她一天的时间，几乎全被孩子切割开来。忙活了一天，有时连个说话的人都没有。

作为家里唯一的经济支柱，王金荣看重的是时间自由——清晨6点上线接单，送完第一批订单正好送孩子上学；中午趁空隙，回家给上大学的女儿打视频电话；晚上收工了，还能去屋后院看看自己种的青菜。

衢山岛上14名长期骑手中，10名是女性。骑手队伍负责人胡高扬也曾担心有的女性长期在家里育儿，或者年纪较大无法适应。“在这个岛上，相比于男性总是需要出海或外出打工、流动性强的情况，女骑手更稳定，入职后几乎不会有变动。”胡高扬说，更重要的是在这群女性身上，总有一股子韧劲儿——

海岛天气变幻莫测，夏天的烈日、秋冬的冷雨，都是考验。“碰上雷暴雨天，雨点砸在脸上，眼睛睁不开，车把都握不稳。”王金荣说。

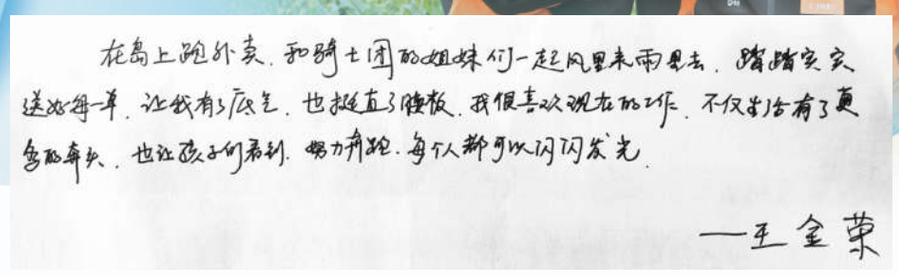
去年夏天，外卖平台刚进衢山岛不久，单量飙升，很多女骑手都是新人，但小队伍硬是没落下一单。“有的女骑手从早上6点钟开始跑，一天跑完了189单，一个月跑完了2000多单。”王金荣说，虽然工作劳累，但大家互帮互助，没有人选择离开。

“咱们这些人，以前在老家有兄弟姐妹，到了岛上就成了‘外地媳妇’，互相不认识。现在车把一握，就是‘一家人’了。”王金荣记得，有时候接到成箱的啤酒和矿泉水订单，总会有姐妹来搭把手减轻压力。小岛上电梯使用不多，派送经常要爬长长的楼梯，“群里一招呼，大家都会帮忙。”

去年有一天，奶茶爆单，王金荣接了几十杯奶茶，外卖箱里，车把上挂的都是。等送完奶茶，才发现放在最底下的海鲜粥已经压坏了，她打电话给顾客道歉，说要再去给顾客买一份，顾客没有怪她。她去找粥店老板解释，要自己再买一份，粥店的老板却挥了挥手：“只有十几块钱，都不容易，不要了。”

前段时间，身患疾病的女儿有了好转。“得谢谢大家。”王金荣说，知道她要照顾女儿、无法按时完成订单，团队伙伴主动帮她换班、代送订单；她为女儿病情焦虑时，姐妹们耐心陪伴、暖心宽慰，队长更是四处打听，咨询大城市的治疗方案；有时候淡季订单收入减少，还有姐妹主动把单子匀给她，让她能多挣一份收入，缓解家庭压力。

“谁家都有难处，互相搭把手，就能熬过去。”王金荣依旧目光炯炯、一脸微笑，她说自己的想法很简单——努力奔跑，让孩子看见妈妈也可以闪闪发光。



“你看，日子都是一点点变好的”

2005年，23岁的王金荣来到衢山岛，那时岛上要比现在荒凉很多。王金荣还记得，当时从宁波坐船出发，几十个人闷在船里4个小时，人都站不稳，只能听到船舱里此起彼伏的呕吐声和孩子的哭声。

那是她第一次坐船，自己也吐了好几次。“当时就想，我再也不到这个地方来了。”王金荣说，随着孩子们接连到来，转眼已是她在岛上的第二十二个年头。

衢山岛交通不便，很多生活物资也依靠轮渡从外面运输，物价不便宜，到过年停航的时候，小青菜一斤卖过20块。

“那时候手心向上要钱，每个月还怕超支了被说不会过日子。现在，底气足了，还有多余的钱给女儿买零食、买衣服。”王金荣说，直到成了外卖骑手，她才算找到了属于自己的出路——女儿们的生活费，都是她攒下来的，“‘自己挣’就不用看别人脸色，腰杆子是直的。”

傍晚收工后，码头是岛上最热闹的地方，渔船归港，海鸥盘旋，女骑手们的电动车整齐地排成一排充电，分享些各自的趣事。谁受了委屈，姐妹们凑在充电棚里，你一句我一句，心事也就此了结。

“你看，日子都是一点点变好的，现在还能请姐妹们喝奶茶。”王金荣说，发工资那天，几个姐妹约着去岛上一家咖啡馆，点一杯15块钱的奶咖。碰上天气好，她们有时还会去岛上那片油菜花田聚会。

“就是带些瓜子、水果，坐在田埂上，看着远处的船。大家也不谈单量，就聊聊自己的孩子，聊聊各自老家的生活。”王金荣说，更重要的是踏实工作，养活一家人，碰到困难和姐妹们互相照应，整个人有了底气，精神状态和以前完全不一样了。

今年3月，曾用镜头定格希望工程“大眼睛”的著名摄影师解海龙，也来到这里，用镜头记录外卖骑手的日常生活。其中的一张照片是在油菜花田里，王金荣摘了一朵油菜花，插在陈利荣头上。

此前，衢山岛“女骑士团”成立1周年时，队员们约在一家常去的餐馆庆祝。这一瞬间同样被记录了下来——照片里，王金荣和大家身穿骑手制服，彼此涂抹着蛋糕，咧着嘴大笑，眼睛都眯成了一条缝。

5月17日，浙江杭州，外卖平台首届城市骑士节上，包括王金荣在内的衢山岛女骑手们也来了。现场，平台宣布面向残障骑手和女骑手等群体推出专项保障，进行派单优化、相关订单自主选择，同时，还为女骑手提供拒绝重单、夜单无责取消等权益，并将免费提供女性重疾险，推出防骚扰机制等举措。

“从自己的小家到大家伙儿，一切都在越来越好。”王金荣说，因为要照看家庭生活和子女教育，加上出岛麻烦，除了回娘家，几乎没去看过外面的世界。和她一样，同行的骑手们不少是近十年来第一次出岛。“世界这么大，等攒够了钱，我也要去看看。”她说。

本版责编：蒋雪鸿
版式设计：张丹峰

枝叶关情

几个热乎乎的鸡蛋，让我觉得值了

主讲人：宁夏石嘴山大武口区总工会权益保障工作负责人 杨旭东



杨旭东（右）正在调解劳动争议。受访者供图，AI修饰生成素描画

我叫杨旭东，在宁夏石嘴山大武口区从事劳动争议调解工作。劳动争议一般人不了解，真碰上了让人头大。2022年我来大武口区总工会权益保障部之前，干了15年劳动监察，对劳动保障维权心里有底。不过两者身份不一样：以前执法多、检查多，可职工老觉得我们和企业走得近；到工会后成了“职工的娘家人”，调解起来更超脱，人家也更信任了。

石嘴山是宁夏的老工业基地，大武口区更是因贺兰山煤矿而生，兴旺的时候厂房遍地、烟囱林立。后来许多企业跟不上市场形势破产改制，贺兰山生态治理也“壮士断腕”关停了许多煤矿。这么说就不难理解为什么要重视劳动争议调解了。加上这些年新就业群体多，大武口区新增了6000多新就业群体，快递员、货车司机、网约车纠纷等“官司”更难断。

到我们这里求助的许多职工文化程度不高，打官司请不起律师，也耗不起那个时间，但就是心里想不通、不服气，需要个主持公道的地方。有个快递员在上班路上被骑电动车的中学生给撞伤了。孩子来自单亲家庭，家里条件也困难，快递员上门解决问题，母子俩都不敢开门，开了门也赔不起。我们出面调解，快递员的公司补贴一点，受伤的快递员多包涵一点，还给母子申请了临时救助，结果各方都满意。类似情况挺多的，调解也是解决民生问题。

我们调解有个习惯：双方坐下来，给准备一瓶饮料，不倒茶水。一个是双方火气大，吵起来说不定把热水泼出去；二是放饮料比茶水多了份情义。调解有技巧，比如先给双方分开，分别“背对背”交流，摸摸底子，既熟悉了情况又稳定了局面。

光是笑呵呵态度好不行，情况得熟。我接手一个案子看看材料，能不能调解成，能先估摸个八九不离十。在我看来，除了法规政策熟，还得对实际情况熟悉。平时走访企业多，哪个企业什么经营状况，甚至负责人什么性格，心里得有本账。我们还有新业态劳动者服务站，我经常到站点和小哥们聊天，他们的心态诉求也熟悉。

我们用3年多时间，依托“工会+法院+人社+司法+N”的联调联动、调解平台共享机制，化解了七八百件劳动争议，涉及职工数百人，赔偿金额上千万，这份成绩不容易，都是苦口婆心干出来的。

但这工作干好了真有意义，不单是挣多少钱的事。越是基层职工，越要关心他们的诉求想法感受，不能让人家想不开。“一枝一叶总关情”，这个“情”是服务群众的真情，在点点滴滴中逐渐与职工群众心连心。不过，现在社会上专兼职调解员的补贴不多，如何吸引人才、激发动力值得关注。

我现在手机24小时开机，在大武口，拨打12351职工服务热线就能找到我。我们还把工会维权服务送上门，把工作室建在了企业职工多的高新区，服务农民工的零工驿站里也有工作室。这份工作甘苦自知，电话进来不分时候，周末经常休息不了。

基层职工大多不善言辞，但眼神你能看出来。一句涨红了脸的“谢谢”，几个硬塞给你的热乎乎的鸡蛋，让我觉得值了。

（本报记者**徐元锋**采访整理）

盗火记

——《资本论》首个中文全译本的出版故事

宋志军 卫 纯

书里书外

今年是生活·读书·新知三联书店的前身之一读书出版社成立90周年。我们以一种特殊的方式来纪念——复刻《资本论》首个中文全译本。读书出版社自1936年诞生之日起，就致力于进步书刊的出版发行，在只有几十平方米店面、资金极度拮据的情况下，以“初生牛犊不怕虎”的胆识，印出了《资本论》第一个中文全译本，写就了一段关于信仰与勇气、关于历史担当与文明薪火的传奇。

（一）

“十月革命一声炮响，给中国送来了马克思列宁主义。”而《资本论》，这部马克思倾尽毕生心血写成、1867年在德国问世、深刻影响国际共产主义运动的著作，直到1930年，还没有一部完整的中译本。虽然陈启修、潘冬舟、王思华、侯外庐等进步知识分子陆续翻译了部分卷册，但《资本论》的中译全貌尚不为国人看到。

1928年，青年译者郭大力独自译完了《资本论》第一卷。但他没有急于出版，因为他发现自己对《资本论》的主要批判对象古典经济学理解还不够深。于是，他做了一个惊人的决定：拉上好友王亚南，先花时间系统翻译几部古典经济学著作，吃透经济学的演进，再来翻译《资本论》。1934年，两人完成包括大卫·李嘉图《经济学及赋税之原理》、亚当·斯密《国富论》在内的浩大翻译工程，重新来翻译《资本论》时，多年前已经译好的第一卷不幸毁于“一·二八”战火。数年心血，付之一炬，只得从头再来。

1936年，郭大力怀揣部分译稿奔走于上海各大出版社，但因当时的国民党政治高压，出版这样一部左翼书籍的想法屡次遭拒。最终接下这颗“烫手山芋”的，是读书生活出版社（后改名读书出版社）。



重庆民生路读书出版社分社 摄于1939年



左图为重庆民生路读书出版社分社老照片（摄于1939年），右图为复刻版《资本论》纪念套装。

生活·读书·新知三联书店供图

这家出版社最初由李公朴、艾思奇、柳湜等人负责，以编辑发行《读书生活》半月刊及出版《大众哲学》等书刊而受到读者欢迎。1936年11月，李公朴和沈钧儒、邹韬奋等7位爱国人士被捕的“七君子事件”，让出版社处境艰难。黄洛峰出任经理后，坚持以出版发行为武器，他和艾思奇、柳湜等拟定了一个长远的出版方针，重点是出版马列经典著作，出版综合性的高级理论刊物及各种理论读物，“出版《资本论》全译本”赫然在列。

一场战火纷飞中的合作就此开始。出版社即便资金紧张，仍设立专户，每月预支两位译者稿酬，鉴于当时上海的形势，还派人护送郭大力回江西老家翻译。誊写在航空信纸上的译稿，一卷卷寄往上海；而在上海闷热的阁楼里，出版社西迁后留沪主持工作的郑易里参考日文版逐字校订；翻译、画版、排印、校对，流水线作业夜以继日，一刻不停。1938年8月31日，第一卷问世；9月15日，第二卷；9月30日，第三卷。一个月内，三卷全部出齐。

在日本帝国主义蹂躏下的中国，在反动派围剿下的上海，《资本论》三卷全译本首次与读者见面了。

（二）

然而，故事并未结束。《资本论》在上海首次印刷3000套，其中有2000套分装20大箱，计划由轮船运往香港，再经广州发往桂林、重庆。没想到，广州沦陷，20箱书在运送途中全部沉入海底。黄洛峰彻夜难眠，咬牙再印1000套，绕道广州湾，结果在越南海防被法国殖民当局扣留，好一番交涉才把书从虎口夺了回来。

首批书中，有一部分通过桂林的八路军办事处汽车，跋山涉水送到延安，送到毛主席手中。在延安的窑洞里，张闻天、艾思奇等人围绕《资本论》展开了长达一年的学习讨论。

刘大明《把火种“盗”到中国的人们》一文中，记叙过《资本论》出版后，上海、桂林、重庆等地的发行盛况：在上海，预订客户很快把书取走，大众读者更是踊跃前来购买。有位医生也来买了一套，被问及“医生也看《资本论》吗”，他风趣地答道：“鲁迅不就是学医的吗？”《资本论》运到读书出版社桂林分社时，大家像打了一个大胜仗那样欢欣鼓舞，一边翻着书，一边唱起《国际歌》。

《资本论》全译本第一版很快就销售一空，但在抗战期间始终没有机会再版。抗战胜利后，正当人们庆祝来之不易的团聚时，国民党执意挑起内战，政治气氛重又紧张起来。1947年，黄洛峰“导演”了一场惊天之举——在国民党《中央日报》头版刊登了《资本论》再版预订的广告。“是政治经济学不朽的宝典，是人类思想的光辉的结晶”，报眼旁边醒目的推荐语引发社会轰动。他们以做地下工作的方式，把火种“盗”到了中国。

（三）

郭大力、王亚南的译本从此成为几代中国人了解和研究马克思主义的重要读本。在1974年中央编译局新译本出版之前，它是中国唯一通行的《资本论》全译本。1938年版的《资本论》与1974年中央编译局译本，代表了《资本论》在中国传播的两个重要阶段。前者主要依据德文原版并参考日文版译出，后者则是新中国成立后由中央编译局组织众多专家依据俄文版、德文原版集体翻译的成果。

这次三联书店的复刻，严格依照1938年初版原貌：32开精装，复古胶版纸，原版式，原装帧。外配纪念函套，内附别册《战斗在白区——〈资本论〉全译本出版始末》，辑入郭大力故居照片、读书出版社老照片、《新华日报》与《中央日报》报头影印件，以及收藏纪念证书。它不是一部普通的书，而是一件可以触摸的历史信物，似乎在提醒人们：进步思想的传播绝非坦途，是一代又一代人在艰难中扛起的责任。

80多年前，一群先行者在风雨如晦中译介真理；80多年后，我们捧读复刻版《资本论》，既是为了铭记那段披荆斩棘的来路，更是为了接续这份沉甸甸的使命。重读《资本论》，读的不仅是经典本身，也是一代代中国人对真理的坚守与对民族复兴的孜孜以求。

（作者单位：生活·读书·新知三联书店）

黄沙绿韵里的大国智慧

朱教君

荒漠化是全球干旱、半干旱地区面临的共性生态难题，其治理不仅关乎区域生态安全，更涉及人与自然关系的协同演进。作为世界上受荒漠化影响最严重的国家之一，中国通过70余年的防沙治沙实践，把“沙进人退”的困局，写成了“绿进沙退”的传奇；把“荒漠围城”的危机，转变成“沙海淘金”的希望。《大国治沙》一书系统地梳理和总结了中国防沙治沙的艰辛历程、卓越成就与宝贵经验，展现了中国为全球生态安全贡献的智慧与力量。

中国治沙的智慧，不是盲目与沙对抗，而是“懂沙”与“治沙”的深度结合，在研究沙漠的过程中逐步摸索防沙治沙的科学路径。本书以“沙语词典”开篇，层层递进，深入剖析中国荒漠化的现状、动态变化以及防治趋势等。读者从中能清晰看到中国荒漠化和沙化土地曾面临的严峻挑战，认识到防沙治沙工作的重要性与持续性。

中国治沙的智慧，不是“头痛医头”的零散行动，而是根植于天人合一的东方哲学思想，又融入现代大国治理逻辑的系统工程。生态优先、绿色发展理念，人沙和谐理念，生态与经济并重的可持续发展理念，这些理念贯穿治沙实践始终，成为中国治沙事业取得成功的基石。从治沙战役的顶层设计，到法治长城的构建，再到重大生态工程的实施、精准监测体系的建立，中国在国家战略层面系统谋划荒漠化防治工作，一场场绿色革命深刻改变了中国沙区的生态面貌。

中国治沙的智慧，不是简单停留在单一的植被恢复层面，而是从生态学原理出发，构建了从认知到技术，再到工程和管理的完整科学体系。沙区生态系统的脆弱，根源在于水资源约束，本书深入分析了沙区水资源的基本特征、动态变化及存在的问题，介绍了一系列解决水资源刚性约束的科技进步成果。无论是工程治沙，还是生物治沙，抑或铁路风沙防治、沙化草地光伏治理等创新实践，都展示了科技创新在防沙治沙中的关键作用。



《大国治沙》：刘东生主编，孙国吉等副主编；青岛出版社出版。

中国治沙的智慧，还依靠“全国一盘棋”的协同作战。钱学森先生提出沙产业理论，在实践中，沙产业“多采光、少用水、新技术、高效益”的理念变成了现实——沙棘果酿成饮品、沙柳做成板材、光伏板生成清洁能源，实现了生态与经济的良性互动。书中介绍的沙产业发展过程、实战经验及主要产品等，为沙区可持续发展提供了参考。治沙正在从国家任务变成全民事业：企业参与带来了资金、技术与模式创新，社会组织的加入丰富了治理形式，公众的广泛参与形成了强大合力，而治沙楷模的榜样力量则激励着更多人投身这项伟大事业。

中国治沙的智慧早已跨越国界。从参与《联合国防治荒漠化公约》，到推进区域性与全球性交流合作，从分享包兰铁路沙坡头段防沙技术，到推广毛乌素沙地生态循环模式，中国正将人沙和谐的理念变成人类命运共同体的绿色纽带。这不仅体现了一个负责任大国的担当，也为全球荒漠化防治事业注入强大力量。中国用70余年的实践给出了答案：只要有系统的理念、科学的方法、持久的坚守，再顽固的沙海也能变成滋养生命的绿洲。

《大国治沙》是防沙治沙领域的一部较为全面、系统、深入的著作，记录了生态修复的奋斗史，更凝练了一套可借鉴、可推广的科学方法论。这也是大国治沙的意义——不仅治好一片沙，更探索出一条人与自然和谐共生之路。

（作者为中国工程院院士）

未来，是一种选择

——评《未来社会》

王浦劬

我们从未像今天这样深刻地感受到人类文明的变革力量。技术浪潮汹涌澎湃，人工智能、生物科学、太空科技等领域日新月异；全球化深入发展，形成你中有我、我中有你的命运共同体。另一方面，生态危机、技术风险、社会矛盾等问题随之产生，那些曾经推动人类文明进步的治理模式和秩序框架，面临前所未有的冲击。这一背景下，深入思考未来社会走向，探寻人类文明进化路径，成为社会关注的重要课题。

邵春堡新著《未来社会》，便是对这一课题的积极回应。作者从政治学视角出发，将未来社会的建构置于文明演进的背景下，从文化、制度、组织三方面揭示演化路径，力图为解决全球性问题提供理论支持。

全球化的今天，多元文明的交流、碰撞与融合成为不可逆转的趋势。作者指出，不同文明之间既有差异，也有共性，关键在于如何以宏大的历史视角和全球视野萃取多元文明精髓，达成文明互鉴。本书尝试提炼不同国家地区的价值观，在和而不同、求同存异的基础上，倡导跨文明的价值共识。

秩序重构是未来社会发展的制度命题。本书敏锐地捕捉到人工智能对社会运行规则的改变、全球治理体系的适应性重构、不同制度文明的融合创新等重要趋势，提出构建科技驱动的经济制度、人机协同的治理制度、人类共同的安全体系和全球治理的共同架构。人工智能时代，国家治理必须平衡技术创新与社会稳定的关系。作者探讨了生产力跃迁后国际社会的权力转移以及人工智能在国家治理领域的作用，回应了当前国际秩序面临的挑战，为通过制度建设解决全球性问题打开了空间。



《未来社会》：邵春堡著；中信出版社出版。

在作者看来，组织革新是未来社会发展的重要路径。本书阐述了国家演变的规律，揭示了国际竞争范式的转型趋势，超越“大国霸权整合世界”的旧有路径，探索从区域分割到全球协同的文明演进。这一思考，跳出了单纯以国家为中心的传统思维定式，从人类命运共同体的高度，重新审视了人类社会的组织形态变革。

实际上，在经济全球化时代，许多问题已经超越国家边界，需要全球治理机制来协调解决。作者对组织形态的探讨，包括实体组织与虚拟网络组织并存、固定组织与流动组织并存、国家与全球性组织并存等，为未来全球治理组织的创新提供了独特畅想，显示出政治学研究向全球治理领域的拓展和深化。

未来社会的发展充满不确定性，关于未来的探讨带有假设意味，难免有未尽之处。正如后记所言，《未来社会》不是预言，而是一种选择、一份思想探讨。它引发我们对未来社会的思考，激励我们为构建更加美好的世界而努力。

（作者为北京大学国家治理研究院院长、政府管理学院教授）

一曲科学与人文的交响

周立伟

序与跋

在科学的浩瀚星空中，力学犹如一颗璀璨的恒星，以其坚实的理论基础和广泛的应用，为人类文明进步提供了不竭动力。而在这颗恒星的光辉下，无数科学家和教育家为之辛勤耕耘、不懈探索，武际可教授就是其中的一位。

我与武际可教授同在李佩、郑哲敏两位先生创办的“钱学森科学和教育思想研究会”，每周三上午都见面。自20世纪50年代起，我们都在高校的讲台上开始各自的教学与研究，致力于培养优秀的科技人才，为国家的科学技术发展添砖加瓦。后来我们二人先后退休了。然而，退休并非意味着远离科学，反而为我们开启了另一扇通往科学普及的大门。我们深知，科学的进步不仅需要专业人才的推动，更需要全社会对科学的认知与热爱。

但我亦知，科研和科普是不同的两个维度。读者千万不要认为，科普创作比学术论文容易。就我来说，两者都是挺难的。我有时甚至觉得，撰写科普文章较科学论文会更难些。学术论文最主要是合乎逻辑、推理清楚、条理清晰、结论明确，并不十分需要考虑读者接受的程度。我曾尝试写一些科学随笔和科普文章，但有时写着写着就写不下去了。我的思维来得特别慢，人文修养和底蕴不够，抽象思维有一点能力，形象思维就差多了。我有时苦思冥想，也找不到合适的语言、生动的比喻以及通俗的例子来描述。我数十次听武际可教授的科普讲座，阅读了很多他的科普著述，他总是能把一个科学问题讲得透彻清晰，比喻通俗易懂，引用的材料丰富多彩。我深深感悟到，一个真正懂得科学问题的人，是自己明白又能通俗地讲得让别人明白的人。



《人类文明的脊梁：力学视角下的结构与工程》：武际可著；山东科学技术出版社出版。

武际可教授的科普之路令我深深钦佩。在退休后的30年间，他以惊人的热情和毅力投入科普创作，取得了斐然成就。他的科普作品犹如一座座桥梁，连接着复杂的科学理论与普通大众的认知世界。他不仅深入浅出地讲解力学知识，更将文理兼容的理念贯穿始终。在他的笔下，力学不再是枯燥的公式与定理，而是与人文、历史紧密相连的生动篇章。他从中外视角出发，将科学史与文明史巧妙融合，让读者在领略力学魅力的同时，也能感受到科学与人文的交相辉映。他不仅介绍了西方科学的辉煌成就，更挖掘了中国古代力学思想的智慧结晶。这种跨文化的视角，拓宽了读者的视野，让他们在对比中理解科学的多元性与共通性。最为难能可贵的是，武际可教授将力学的发展置于人类文明进步的大背景下，通过讲述科学家的故事、科学发现的历程，展现了科学与社会、文化、哲学的紧密联系。读者在阅读他的作品时，不仅能学习到丰富的力学知识，更能感受到科学精神的传承与发扬，理解科学对人类社会的深远影响。

衷心希望有更多的科学家和教育家投身于科普事业，让科学的光芒照亮更多人的心灵。

（作者为中国工程院院士。此文为《人类文明的脊梁：力学视角下的结构与工程》一书序言，本版有删节，标题为编者所加。）

读书

本版邮箱：dushu@peopledaily.cn
本版责编：胡妍妍 版式设计：赵偲汝

新书架



《为人民造像：徐悲鸿笔下的劳动人民》：徐骥编著；四川人民出版社、荣宝斋出版社出版。

该书汇集了艺术大师徐悲鸿以劳动人民为主题的经典创作，梳理并阐发为人民造像的文艺理念。



《人文经济学：时代内涵与实践样本》：洪银兴等著；江苏人民出版社出版。

本书从时代内涵、文化渊源和实践样本维度，探索经济和人文相互促进、共同繁荣的深层逻辑。



《读作家记》：舒晋瑜著；东方出版中心出版。

《读作家记》——

把细节和情感编成花环

丁 帆

舒晋瑜是我交往多年的朋友。她兼有文学作者、编辑、记者三重身份，擅长将作家访谈写成好读好看的散文，记录下许多不可复制的文学现场。这本《读作家记》，是她积累多年的作家印象记，文体介于传记、评论与散文之间，既呈现了作家的精神风貌，营造出属于作家的独特气场，又保持了批评的锐度与温度。

书中的记录，没有停留在生活轶事，而是试图触及作家“如何成为作家”的秘密——如何观察世界，如何处理语言，如何在生活中打捞出文学的灵感。这种洞见，让印象记超越了私人回忆，成为文学批评的一种样式，既是通向作家的桥梁，本身又是独立的文学作品。作者并不急于表达自我，而是懂得退后，懂得沉默，让作家成为真正的主角，她自己则像一面清澈的镜子，忠实地映照出文学的本真。透过访谈，我们看到那个夏日里把两条腿泡在水桶里写作的二月河，中风后依然拼着命写完《乾隆皇帝》最后十几万字的二月河，这些细节的累积，让作家从符号回到了肉身。

有的文学批评，追求理论的严密与体系的完整，这当然重要；但还有一种批评，是从人出发，从作家的生命经验出发，从文本的细部出发。《读作家记》里没有高头讲章，不玩概念术语，属于后一种。写王安忆，作者说“她也不苟言笑，似乎不太容易亲近”，可紧接着就写王安忆亲手织毛衣送给史铁生，写她跑到家具店，一笔笔画下藤椅的样子寄给陈世旭。这些细节，让一个“高冷”的作家瞬间有了温度。写刘震云，捕捉到他喜欢坐二等座、喜欢吃方便面，看似闲笔，实则道出了一个作家与生活的关系：真正的好作家，永远不会与普通人的生活隔绝。

作者对“疼痛”有一种特别的敏感。写刘庆邦，标题就是“书写疼痛，超越疼痛”，刘庆邦说：“作家写小说，从来都不是坚强的表现，而是脆弱的表现。”一个时代的文学，说到底是一个时代心灵史的记录。当然，不只有疼痛，它更是一部关于热爱的书。写王蒙，80多岁还在“撒着欢儿写”，把写作比作“页页情书给生活”；写马原，60多岁还在云南的大山上盖房子、写童话，“尽量让一生离自己的心近”……这些作家，哪一个不是把写作融入了生命？

读这本书，让我想起德国文学评论家本雅明笔下的“拾穗者”。他们在收割过的田野里，弯腰捡起那些散落的麦穗。那些麦穗，就是容易被忽略的细节和情感。作者把它们一一拾起，编成花环，献给读者，也献给文学。这是一份珍贵的礼物。

（作者为南京大学文科资深教授）

本社社址：北京市朝阳门外金台西路2号 电子信箱：rmrb@people.cn 邮政编码：100733 电话查号台：(010)65368114 印刷质量监督电话：(010)65368832 广告部电话：(010)65368792 定价每月24.00元 零售每份1.80元 广告许可证：京工商广字第003号